



Gobierno de Reconciliación
y Unidad Nacional
El Pueblo, Presidente!



DIPLOMADO

Tecnologías para Mejorar la Producción y Productividad Agropecuaria

Modulo I: La finca como unidad productiva agrícola, pecuaria y forestal

Tecnología: Planificación de finca

Facilitadores: Angélica María Báez Gómez
Oswaldo Martin Pineda Rizo

Enero 2023



ÍNDICE DE CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	3
II.	ETAPAS DE LA PLANIFICACIÓN DE FINCA	4
2.1	. Etapa Diagnóstica.....	5
2.1.1	Mapa actual de la finca:.....	5
2.1.2.	Registro de información productivos.....	7
2.2	. Definición y selección de los problemas.....	9
2.2.1.	Identificación de problemas.....	9
2.2.2.	Priorización de los problemas.....	10
2.3	Planificación de finca.....	13
2.3.1.	Mapa futuro de la finca:.....	13
2.3.2.	Plan de finca:.....	15
2.4	Seguimiento de las actividades planificadas.....	18
III.	PREGUNTAS ORIENTADORAS	19
IV.	GLOSARIO	20
V.	BIBLIOGRAFÍA	21

I. INTRODUCCIÓN

La planificación constituye un instrumento valioso para adecuar los procesos de trabajo a los cambios, tomando decisiones hoy para enfrentar los cambios futuros y de estar en capacidad de aprovechar las oportunidades o dificultades que estos cambios pudieran significar, y si hablamos de herramientas es porque el proceso de planificación es un medio más para fortalecer la organización. (Luís Balmaceda, 2005)

Es una Herramienta que facilita los procesos productivos y tecnológicos con visión de futuro de acuerdo a la disponibilidad de recursos de la finca.

Planificar consiste en establecer anticipadamente lo que se ha de hacer, como hacerlo, con que recursos y quien ha de hacerlo. La planificación es un instrumento para estructurar esfuerzos de una manera ordenada, lo cual permite a su vez enfrentar de forma más coherente lo imprevisto.

El proceso de planificación implica seleccionar información y hacer suposiciones respecto al futuro, formulando actividades necesarias para realizar los objetivos que se han planteado.

Un plan de finca puede ayudar a solucionar problemas, aprovechar las oportunidades que se presentan, usar de buena manera los recursos disponibles o gestionar en forma más efectiva los recursos necesarios. (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), 2010)



Según (Centro Nacional Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA), 2002) Los principales objetivos que se persiguen con la planificación de fincas son:

- Mejorar el uso de la tierra según criterios biofísicos y socioeconómicos.
- Proyectar en el espacio y tiempo las diferentes actividades a implementar y visualizar sus costos, beneficios, ubicación y áreas, entre otros factores.
- Aprovechar mejor el espacio disponible y optimizar el uso y manejo del agua para múltiples finalidades.
- Integrar los rubros del sistema de producción y reciclar la materia orgánica y nutrientes, todo ello con el fin de mejorar el suelo, conservar el agua y reducir la dependencia por insumos externos.
- Generar productos en la finca con posibilidades en el mercado.
- Aumentar y distribuir los ingresos y el empleo de mano de obra durante la mayor parte del año.
- Facilitar la aplicación de sistemas simples de registros de rendimientos y costos de producción de cada rubro, que permita contar con la información mínima para orientar la actividad productiva y la toma de decisiones.

II. ETAPAS DE LA PLANIFICACIÓN DE FINCA

2.1. Etapa Diagnóstica

2.2. Definición y selección de los problemas

2.3. Planificación de finca

2.4. Seguimiento de las actividades planificada

2.1 . Etapa Diagnóstica

2.1.1 Mapa actual de la finca:

Esta etapa comprende el análisis diagnóstico del proceso de planificación de finca con tres pasos a seguir. El primer paso consiste en identificar los principales datos generales y las particularidades de la finca, se aplica una ficha de información general. El segundo paso consiste en elaborar un mapa de uso actual de la finca, que identifique las áreas de los diferentes tipos de cultivos, arboles maderable, frutales, crianza de animales mayor y menor (vacuno, cerdos, aves), a la vez el mapa debe reflejar datos de producción de cada rubro establecido.

El mapa debe de llevar los linderos y la ubicación del norte de la finca, así, como datos a considerar al momento de la planificación.

Ejemplo ilustrado de la realización de mapa actual de la finca.



Sr. Eleodoro Umaña, elabora mapa actual de la finca San vicente

Datos importantes

- Valorar los rendimientos en el cultivo del maíz.
- El manejo sanitario del ganado
- Registro de actividades productivas

- Sistema de producción establecido

Objetivo del ejercicio:

Dibujar en un mapa, el uso actual de suelo y su distribución espacial de la finca de forma participativa con toda la familia

Tiempo requerido: 1 - 2 horas, según la finca ~~complejidad~~

Material necesario: pizarra y tiza y/o papel o papelones, marcadores



El paso a paso del mapeo de finca

El mapeo puede hacerse a nivel de grupo, cada agricultor(a) participante haciendo el mapa de su finca con la ayuda de los demás; puede ser un ejercicio individual con informantes.

Es un trabajo familiar a nivel de detalle como:

Actividad 1: dibujar el croquis de la finca y ubicación del Norte.

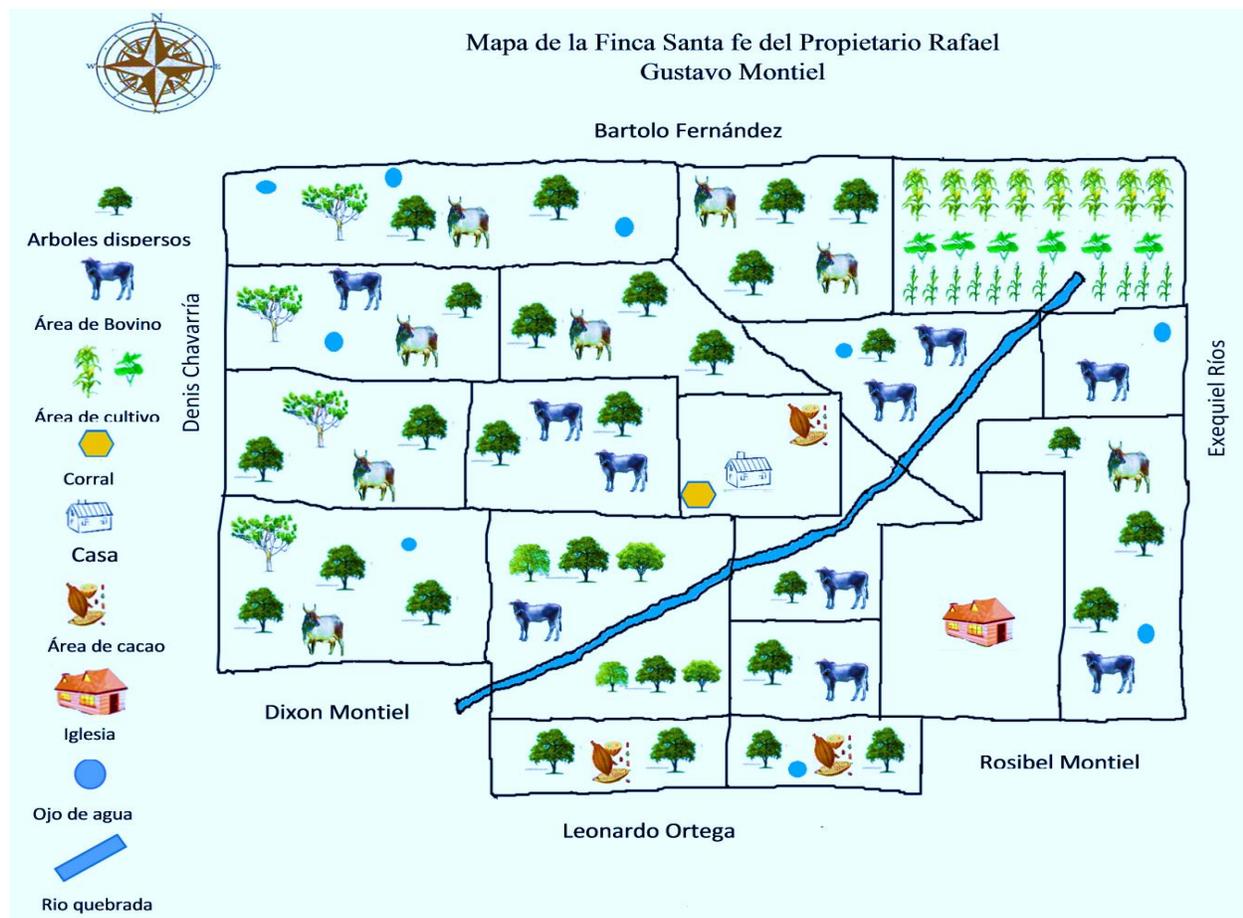
Actividad 2: la familia define la ubicación de (casa, campos de cultivo, pastos, animales, almacenes, árboles, manantiales, etc.).

Actividad 3: ayudar para el "arranque" (por ejemplo, a ubicar los primeros puntos de referencia, en la pizarra, el papel o en el suelo. Empezar con un "mapa base" con los principales elementos de referencia como casa, caminos, parcelas.

Actividad 4: reflejar en el mapa todos los problemas encontrados en cada una de las áreas o parcelas de la finca.

Actividad 5: presentación del mapa y completar el mapa final con los comentarios de la familia.

Ejemplo de mapa actual.



Mapa actual finca Santa Fe

2.1.2. Registro de información productivos

Este punto es importante, para tener una aproximación real de los rubros establecidos y manejado en la finca por la familia productora en el año pasado. Para determinar los gastos e ingresos de la finca productiva.

Ficha de registro de actividades agropecuaria.

Finca: El Vergel **Nombre del Productor:** Jaime Cano

Municipio: Santa Teresa Carazo **Precio del QUINTAL mercado:** C\$ 1,200

Año: 2021

Rendimiento: 18 QQ / mz **Producción total:** 162 QQ

Frijol I		ÉPOCA: PRIMERA			VARIEDAD: INTA ROJO				
AREA: 9 Mz					Rendimiento / mz: 18 QQ				
Actividad	Fecha	MOC d/H	Costo MOC	MOF d/H	insumos	Dosis usada	costo	herramientas	costo total
Ronda huerta	20abr	9	2430	36	0	0	0	machete. Lima	2430
Rosado	2abr	34	5100	27	0	0	0	machete, lima	5100
siembra	15may	34	5100	36	semilla	900 lb	2700	espeque	7800
Control maleza	23may	9	1980	36	Herbicida	18 lt	9900	bomba de mochila	11880
aplicación fertilizante	1jun	18	2700	36	carbendazim	9 lt	2880	bomba de mochila	5580
Florecida de frijol	15jun	18	2700	36	Foliar Newfol	9 lt	3060	bomba de mochila	5760
arranca y recoger	18ago	45	6750	36		22.5 mt	1125	hamaca	7875
aporroo	20ago	18	6300	36		4	600	Palos	6900
Enzacada y transporte	22ago	0	0	36		162	1944	saco	1944
Totales		185	33,060	315			22,209		55,269

Fuente: Productor Jaime Cano, finca el Vergel, Santa Teresa Carazo.

Total, producción = (9 MZ X 18 QQ) = 162 QQ

INGRESOS: (162 X 1,200) - (55,269) =

C\$

139,131



Finca de Eleodoro Umaña, Santa Teresa-Carazo

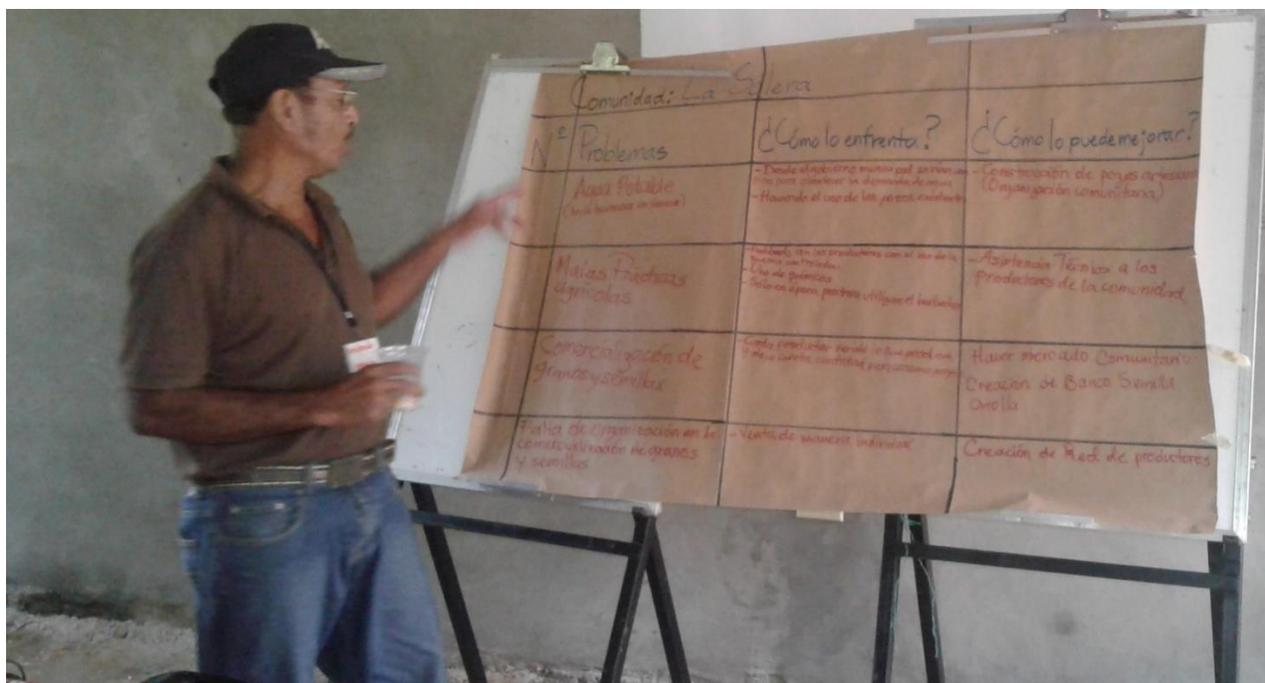
2.2 . Definición y selección de los problemas

2.2.1. Identificación de problemas

Objetivo del ejercicio:

Es identificar las diferentes **situaciones problemas que enfrenta la familia productora** durante el proceso de producción de todo el año. Para el logro de este ejercicio, hay que elaborar de manera participativa una lista de problemas y a la par definir la solución más viable y cuáles son los recursos que necesita para dar respuesta al problema.

Las familias escriben sus problemas y soluciones, presentándolo en un cuadro a continuación.



Sr. Antonio Umaña realiza la identificación de problemas

2.2.2. Priorización de los problemas

Según (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 2002) vez identificados los problemas que más afectan a la finca, procedemos a priorizar cada uno de ellos haciendo uso de la herramienta **MATRIZ DE PRIORIZACION DE PROBLAMAS**

Matriz de priorización de problemas

Objetivo del ejercicio de priorización de problemas:

Realizar un cuadro con los **principales problemas encontrados** por los miembros de la finca.

Tiempo requerido aproximadamente: 1 hora

Material necesario: papelón, marcadores, o pizarra.

Pasos por seguir:

Actividad 1: Determinar entre todos los miembros de la familia los problemas identificados en la lluvia de idea, cuáles son los más importantes para los miembros de la finca.



Actividad 2: preparar un cuadro a dos entradas con el mismo número de líneas y de columnas, que permite confrontar los problemas identificados.

Escribir en la primera línea y columna, un problema por celda, en el mismo orden.

Problemas	1	2	3	4	5
1					
2					
3					
4					
5					

Actividad 3: empezar por el problema definido número 1 (1ra columna) y repetirlo el problema número 1, también en la primera fila, y así sucesivamente los siguientes problemas.

Problema	1. Sequia	2. Plagas	3. Erosión	4. Insumos caros
1. Sequía				
2. Plagas				
3. Erosión				
3. Insumos caros				

Actividad 4: repetir el ejercicio comparando o confrontando un problema con otro, Al final, se tendrá la mitad de la matriz llena (ya que sólo se necesita la mitad).

Finca San Vicente
Priorizar Problemas.

Problemas	Alimento Verano Ganado	Sequía	Erosión del Suelo	Plagas
Alimento Verano Para Ganado		Sequía	Alimento de Verano	Alimento de Verano
Sequía			Sequía	Sequía
Erosión del Suelo				Erosión de Suelo
Plagas				

Actividad 5: para cada problema, contar cuántas veces aparece en la matriz y así se podrá ordenar por orden de frecuencia, el problema que aparezca más veces siendo el más importante. Ver ejemplo siguiente.

Resultados

Frecuencia	Rango
Alimento de Verano = 2	Sequía = 1
Sequía = 3	Alimento de Verano = 2
Erosión de Suelo = 1	Erosión de Suelo = 3

2.3 Planificación de finca

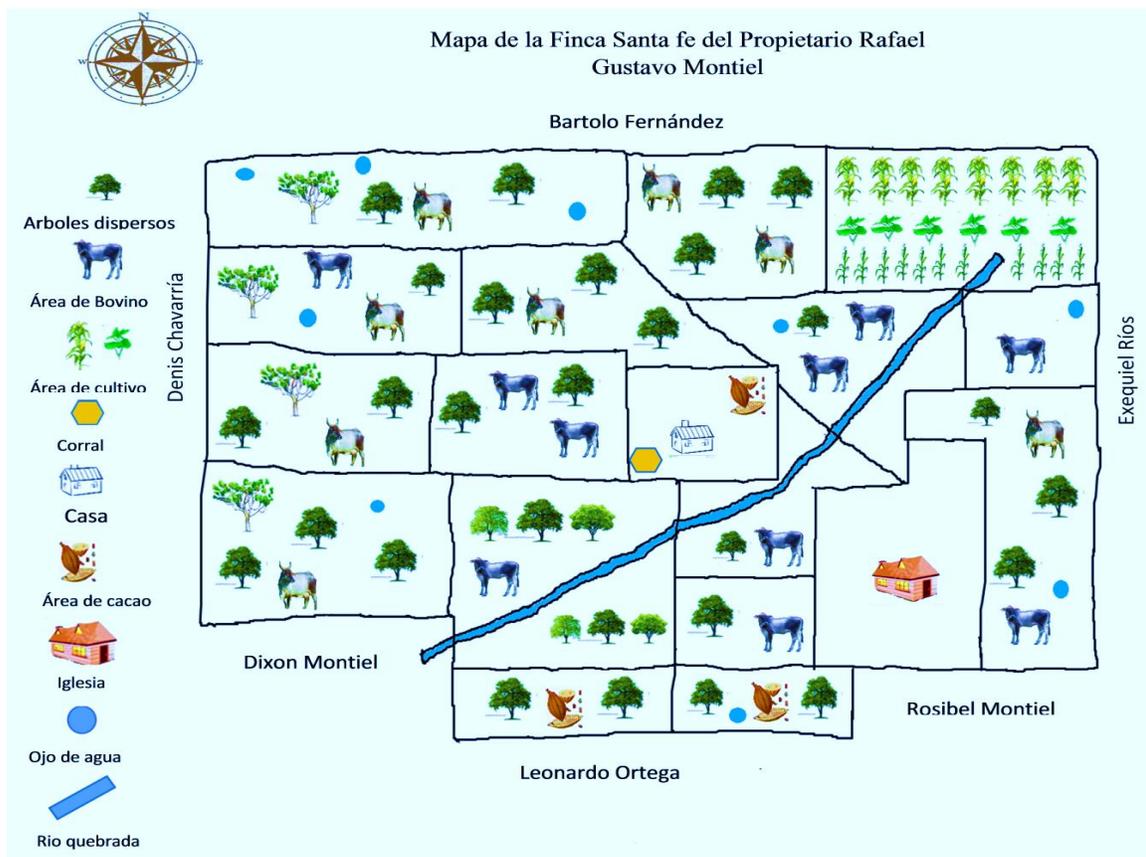
2.3.1. Mapa futuro de la finca:

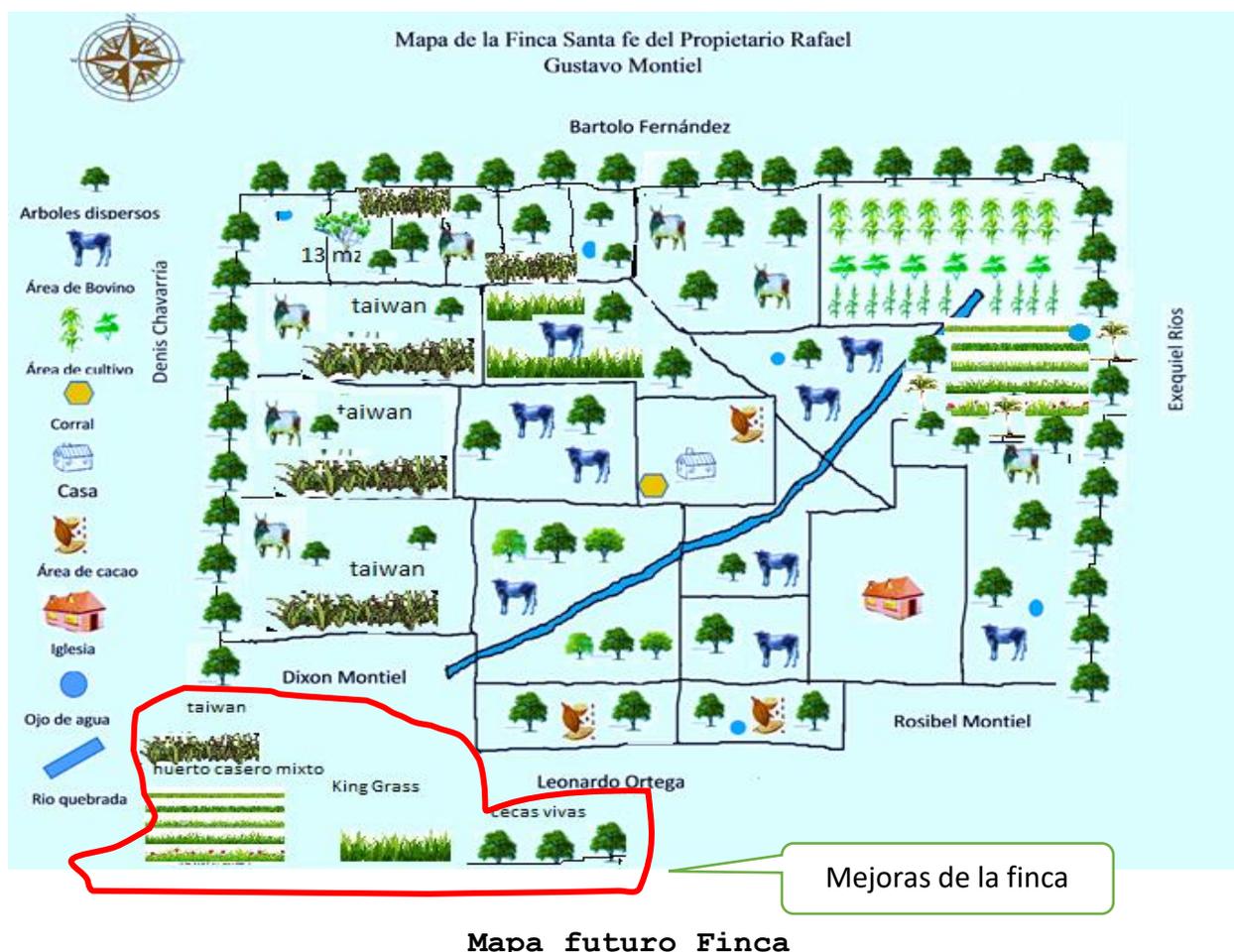
Objetivo del ejercicio:

Dibujar en un mapa, la visión que los agricultores tienen de la utilización del espacio a nivel de su finca, y ubicar los diferentes rubros y las futuras actividades a realizar en la planificación.

Tiempo requerido: 1 - 2 horas, según la complejidad

Material necesario: pizarra y tiza y/o papel o papelones, marcadores





El **mapeo** puede hacerse a nivel de grupo familiar, cada agricultor(a) participante

A nivel familiar se puede hacer participar todo el núcleo familiar y llevar a mayor detalle. Hay que tratar que la mayoría de los miembros de la familia de la finca participen.

Actividad 1: reunir el grupo de personas o los familiares y explicarles el objetivo.

Actividad 2: discutir con los participantes, cómo se va a hacer el mapa y que temas van a aparecer (*casa, campos de cultivo, pastos, animales, almacenes, árboles, manantiales, entre otros.*).

Actividad 4: reflejar en el mapa a futuro todas las mejoras de la finca, señalando en cada una de las áreas o parcelas de la finca y completar el mapa final con los comentarios de los diferentes participantes. Este mapa tiene que reflejar la visión de la finca, ese sueño de lo que quiere lograr.

2.3.2. Plan de finca:

Objetivo del ejercicio: el plan de acción incluye los objetivos y las acciones correspondientes, y debe indicar las metas, las personas responsables, el tiempo que se necesita para cumplir la actividad. Generalmente esto se hace a nivel de los tomadores de decisiones de la familia.

El plan de finca es participativo ya que incluye a todos los miembros de la familia, quienes deben establecer las actividades de acuerdo con los recursos disponibles de la finca.

Este plan debe ser de fácil aplicación, el cual va a permitir darle el seguimiento y evaluación a las actividades propuestas según el tiempo establecido.

Tiempo requerido: según necesidades y mejoras de la finca.

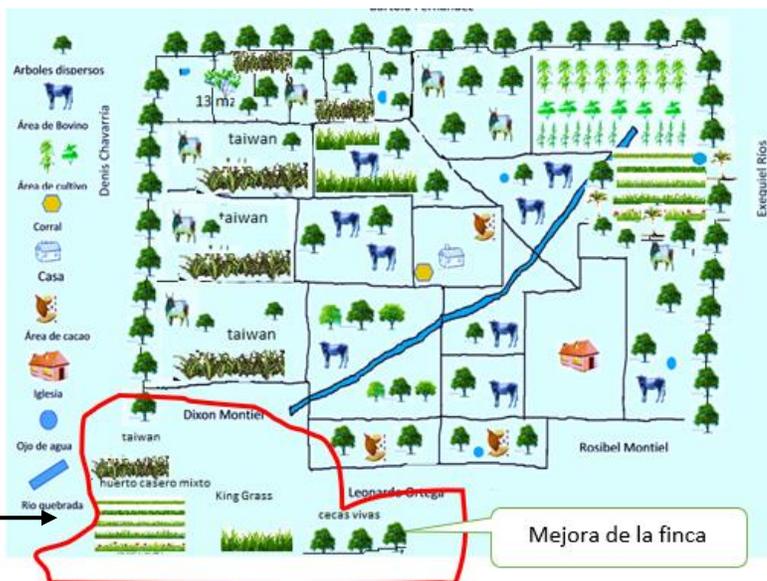
Material necesario: pizarra, papelón, marcadores.

Pasos a seguir:

Los participantes disponen de la lista de actividades y metas alcanzables. Todas las personas implicadas deben participar en la elaboración de la matriz ya que se trata de un proceso de toma de decisión.

Actividad 1: Presentar y consensuar el formato de la matriz, la simbología para representar las actividades, las unidades de tiempo a utilizar (deben ser convenientes para la gente).

Actividad 2: Las actividades deben estar de acuerdo a las propuestas del mapa futuro.



Actividad	Meta
Producir Maíz de primera	Sembrar en el año 2023 1mz de maíz de primera, obteniendo un rendimiento de 40 qq/mz
Establecer barreras vivas a nivel	Sembrar 50 metros lineales de barreras vivas, utilizando recursos disponibles de la finca

Las metas están relacionadas con lo que queremos lograr de los objetivos: indican hasta donde nos proponemos llegar en el plan de acción. Una meta debe ser **Medibles, Alcanzable, Realista, Específica, Localizada en el tiempo.**

Actividad 3: Determinación de las responsabilidades. **¿Quién va a hacer qué?** Para cada actividad, debe indicarse quién tiene la responsabilidad.

Actividad 4: Cada actividad debe establecer el tiempo previsto para su realización y poder completar la meta).

Matriz de Plan de Acción:

Aquí se refleja todas las actividades que realizan las familias a nivel de la finca y el hogar, así como, las mejoras de las parcelas o nuevos rubros.

Actividad	Meta	Cumpliendo mi sueño 2024			
		Recursos	Plazos	Responsable	Costo C\$
Producir maíz de primera	Sembrar en el año 2023 1mz de maíz de primera, obteniendo un rendimiento de 40 qq/mz	Semilla, Fertilizante Transporte	Mayo a Agosto	Productor e hijos	12,000
Establecer barreras vivas a nivel	Sembrar 50 metros lineales de barreras vivas, utilizando recursos disponibles de la finca	Plántulas fijadoras de nitrógeno. Aparato A	Abril a Mayo	Familia y trabajadores	2,000
.....Continua					

2.4 Seguimiento de las actividades planificadas

Ficha de seguimiento de las acciones futuras.

Objetivo del ejercicio: Dar seguimiento a las actividades establecidas en el plan de finca.

Este ejercicio implica la revisión del cumplimiento de las actividades establecidas en el tiempo, don se observa el logro o grado de alcance de las metas.

La Ficha debe resumir las actividades realizadas, las responsabilidades y su cumplimiento según el plan, así como posibles observaciones encontradas para retomarlas en la siguiente planificación.

Tiempo requerido: 2 - 3 horas según la complejidad.

Material necesario: pizarra, papelón, marcadores, tarjetas.

Pasos a seguir:

Es importante señalar que la ficha de seguimiento nos permite valorar el logro o grado de cumplimiento de las metas, permitiendo reflexionar sobre los aciertos y desaciertos encontrados durante el desarrollo de las actividades.

Actividad 1: Revisar las actividades planificadas por mes y señalar cuáles de ellas se lograron cumplir y cuáles no.

Actividad 2: Revisar las actividades planificadas del mes anterior que no se lograron cumplir y retomarlas según sus características para ser ejecutadas en los siguientes meses.

Ficha de cumplimiento de actividades por mes

Actividades planeadas del mes	Responsable	cumplimiento		Observaciones
		SI	NO	
Establecer 50 metros de cercos vivos	Hijos y trabajadores		X	Se estableció 30 metros lineales

III. PREGUNTAS ORIENTADORAS

- ¿Qué es un plan de finca?
- ¿Cuál es la importancia de realizar un plan de finca?
- ¿Cuáles son los pasos para la elaboración de un plan de finca?
- ¿Por qué se hace un mapa actual y un mapa futuro de la finca?
- ¿Cuál es la importancia de dar seguimiento al plan de finca?

IV. GLOSARIO

Finca: Es una unidad de producción que cuenta con determinada cantidad de recursos agropecuarios y/o agroforestales los cuales hay que aprovechar para obtener beneficio, ya sea para un grupo particular o familiar.

Recursos: Son los medios con que cuenta el productor o la unidad productiva para realizar actividades agropecuarias y forestal. Ejemplo: Implementos agrícola (machete, azadón, silo, corral y otros).

Diagnóstico de finca: Se define como una herramienta de análisis que da a conocer la realidad situacional y juzgar las formas de uso del espacio rural en un momento dado tomando en cuenta los aspectos: Productivo, técnico, económico y social de la unidad de producción.

Planificación de Finca: Se define como una serie de actividades o etapas en las cuales el productor tiene que hacer un buen uso de los recursos que se tienen, para obtener mayor beneficio tomando en cuenta el medio ambiente o el entorno de la finca.

Actividades: Indican los pasos necesarios y suficientes que es preciso recorrer para alcanzar la meta. Anunciando aquellas actividades importantes que demandan ciertas características como fecha, ubicación y responsabilidades.

Seguimiento: Es el proceso de examen continuo de la realización de las actividades, en el marco del calendario previsto para ejecutarlas. Permite controlar la utilización de insumos y la consecución de los resultados previstos.



V. BIBLIOGRAFÍA

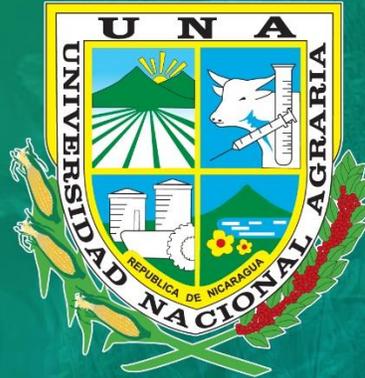
Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE). (2010). *Como elaborar un plan de finca de manera sencilla*. Turrialba Costa Rica: CATIE.

Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA). (S/F). *Plan de Finca - Hogar*. Salvador: CENTA, FAO.

Centro Nacional Tecnología Agropecuaria y Forestal (CENTA). (2002). *Guía para la planificación integral de fincas*. Salvador: CENTA, FAO.

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). (2002). *80 Herramientas para el desarrollo participativo*. San José Costa Rica: IICA.

Luís Balmaceda. (2005). *Planificación de finca*. Managua: UNA.



Por un Desarrollo Agrario Integral y Sostenible

