



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA
FACULTAD DE DESARROLLO RURAL

TRABAJO DE GRADUACIÓN

Por un Desarrollo Agrario
Integral y Sostenible

**Estrategias de desarrollo con enfoque
territorial participativo, en el municipio
de San Juan de Nicaragua, periodo 2022-
2032**

Autor:

Br. Ervin Francisco Granado Merlo

Asesor:

MSc. Ing. Luis Balmaceda Murillo

Managua, Nicaragua

Junio, 2021

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA
FACULTAD DE DESARROLLO RURAL**

**Trabajo de graduación para optar al título
de Licenciatura en Desarrollo Rural**

**Estrategias de desarrollo con enfoque territorial
participativo, en el municipio de San Juan de
Nicaragua, periodo 2022-2032**

Autor

Br: Ervin Francisco Granado Merlo

Asesor

MSc. Ing. Luis Balmaceda Murillo

Managua, Nicaragua

Junio, 2021

Este trabajo de graduación fue evaluado y aprobado por el honorable tribunal examinador designado por la decanatura de la Facultad de Desarrollo Rural como requisito parcial para optar al título profesional de:

Licenciatura en Desarrollo Rural

Miembros del tribunal examinador

Secretaria: MSC. Carmen Arróliga

Vocal: MSC. José Francisco Bravo

Presidente: MSC. Oswaldo Pineda Rizo

Asesor: MSC. Luis Balmaceda Murillo

Sustente:

Ervin Francisco Granado Merlo

Br.

Managua, Nicaragua

Junio, 2021

DEDICATORIA

A Dios, por ser el inspirador y darme la fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados.

A mis padres, Juan Francisco Granado Gutiérrez y Fermina Merlo Marengo, por su cariño, compromiso y esfuerzo en todos estos años.

A mis hermanos (a) Heyrin José Merlo, Juan Jonaykel Granado Merlo y Doribel Granado Merlo por su apoyo en cada momento.

A profesores y compañeros de clase que me han ayudado y han hecho que el estudio se realice con éxito en especial a aquellos que me abrieron las puertas y colaboraron con sus conocimientos.

AGRADECIMIENTO

A mi asesor Luis Alberto Balmaceda Murillo, por permitirme realizar este estudio y por disponer de tiempo para enseñarme muchas cosas nuevas en el área de la investigación social, por el tiempo que dedicaron en instruirme.

A todos mis amigos, y futuros colegas que me ayudaron de una manera desinteresada, Daysi Téllez Álvarez, Nubia Fabiola Torrez Lazo y Reynaldo José Castillo Velásquez, infinitas gracias por toda su ayuda y buena voluntad.

Finalmente quiero expresar mi más grande y sincero agradecimiento a los profesores: Juan Carlos Fernández Aguilar, Luis Felipe Cardoza, y al personal que labora en la Dirección de docencia de la UNA (DIDOC), por colaborarme durante todo el proceso de mi carrera, quienes con sus conocimiento, enseñanza y colaboración permitieron el desarrollo de este trabajo.

Índice de contenido

DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTO	ii
ÍNDICE DE CUADROS	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
ÍNDICE DE ANEXOS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
ABREVIATURAS	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. OBJETIVOS	3
2.1. General.....	3
2.2. Específicos.....	3
III. MARCO TEORICO	4
IV. MATERIALES Y METODOS.....	8
4.1. Ubicación del área de estudio	8
4.2. Tipo de estudio	10
4.3. Población y muestra	10
4.4. Análisis y diseño metodológico.....	13
4.5. Variables evaluadas	16
4.5.1. Medios de vida	16
4.5.1.1. Capital Físico.....	16
4.5.1.2. Capital natural	16
4.5.1.3. Capital financiero	16
4.5.1.4. Capital humano	16
4.5.1.5. Capital social	17
4.5.1.6. Estrategias de desarrollo con enfoque territorial participativo.....	17
V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	18
5.1. Medios de vida	18
5.1.1. Capital físico.....	18
5.1.1.1. Vías de acceso	18
5.1.1.2. Transporte acuático	18
5.1.1.3. Estado de viviendas	19
5.1.1.4. Vulnerabilidades de viviendas	19

5.1.1.5.	Medios de producción	20
5.2.2.	Capital Natural.....	24
5.2.2.1.	Acceso al agua.....	24
5.2.2.2.	Uso del agua en las comunidades estudiadas	25
5.2.2.3.	Disponibilidad del agua.....	26
5.2.2.4.	Uso de suelo	28
5.2.2.5.	Especies de árboles más importantes en el municipio	29
5.2.2.6.	Especies de animales mas más conocidos en el municipio	30
5.3.	Capital financiero	32
5.3.1.	Diversificación de fuentes de ingresos	32
5.3.2.	Diversificación de la producción anual	36
5.3.3.	Mercados	38
5.3.4.	Mercados internos	38
5.4.	Capital humano.....	39
5.4.1.	Salud	39
5.4.2.	Educación	41
5.4.3.	Migración	43
5.4.4.	Otros servicios básicos	43
5.5.	Capital social	45
5.5.1.	Organizaciones / instituciones	45
5.6.	Propuesta de desarrollo territorial para el municipio de San Juan de Nicaragua.....	46
5.6.1.	Elaboración de Matriz de Gestión Basada en resultados.....	47
5.6.2.	Matriz basada en resultados con ejes estratégicos de desarrollo del municipio de San Juan de Nicaragua para el periodo, 2022-2032	48
VI.	CONCLUSIONES.....	63
VII.	RECOMENDACIONES	64
VIII.	BIBLIOGRAFÍA	65
IX.	ANEXOS	70

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Muestra por comunidades rurales para los medios de vida.	11
Cuadro 2. Muestra por barrios del casco urbano para los medios de vida.	11
Cuadro 3. Muestra de representantes de instituciones y actores territoriales.	12
Cuadro 4. Calidad de las viviendas en estudio.	20
Cuadro 5. Ríos, lagunas y caños importantes para el municipio.	27
Cuadro 6. Especies de árboles más importantes en el municipio.	29
Cuadro 7 especies de animales más conocidos en el municipio.....	30
Cuadro 8. Ingreso anual según actividad.	35
Cuadro 9. El pago de mano de obra contratada en pesca.....	36
Cuadro 10. Pago de mano obra a productores	36
Cuadro 11. actividades que generan ingresos.	37
Cuadro 12. Pulperías y negocios en barrios y comunidades.	38
Cuadro 13. Modalidades de estudio en el centro educativo Angélica Mongrío	41
Cuadro 14. Matriz de resultados capital físico	47
Cuadro 15. Matriz resultados capitales físico.	48
Cuadro 16. Matriz de resultados capital humano.	49
Cuadro 17. Matriz de resultados capital humano	50
Cuadro 18. Matriz de resultados capital social	51
Cuadro 19. Matriz de resultados capital social	52
Cuadro 20. Matriz de resultados capital económico.....	53
Cuadro 21. Matriz de resultados capital económico.....	54
Cuadro 22. Matriz de resultados capital económico.....	56
Cuadro 23. Matriz de resultados capital económico.....	57
Cuadro 24. Matriz de resultado capital económico.	58
Cuadro 25. Matriz de resultados capital económico.....	59
Cuadro 26. Matriz de resultados capital natural.	60

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Ubicación del área de estudio.....	8
Figura 2. Esquema del diseño metodológico	14
Figura 3. Transporte Acuático hacia San Juan de Nicaragua	18
Figura 4. Estado de las viviendas según materiales de construcción	19
Figura 5. Integración de las familias en actividades productivas agropecuarias	21
Figura 6. Medios y herramientas de la producción postcosecha	22
Figura 7. Integración de los miembros familiares en la pesca y comercialización.	22
Figura 8. Embarcaciones equipo de pesca y almacenamiento que utilizan los del sector pesca.	23
Figura 9. Transporte de los guías de turista	23
Figura 10. Materiales y herramientas utilizadas por artesanos	24
Figura 11. Comunidades con acceso al agua para consumo humano.	24
Figura 12. Uso del agua en las comunidades.....	25
Figura 13. Acceso al agua potable, pozos artesanales y agua de lluvia para consumo humano	26
Figura 14. Tratamiento para el agua.	26
Figura 15. Rio san Juan	27
Figura 16. Rio Indio	27
Figura 17. Cantidad de mz cultivadas por los dueños de parcelas	28
Figura 18. Rubros que generan ingresos / gastos en el municipio	32
Figura 19. Aporte económico anual de las familias	34
Figura 20. Destino del ingreso anual.	35
Figura 21. Actividades que generan ingreso	37
Figura 22. Tipo de enfermedades que más prevalece en la población.	40
Figura 23. Centro escolar Angélica Mongrío	41
Figura 24. Nivel educativo por población	42
Figura 25. Migración de la población	42
Figura 26. Desechos solidos	43
Figura 27. Familias con acceso a otros servicios básicos	44
Figura 28. Organizaciones presentes en el territorio	45

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Encuesta sobre medios de vida en el municipio de San Juan de Nicaragua ...	69
Anexo 2. Talleres de recolección de información y giras a comunidades	79
Anexo 3. Participación de actores claves en taller de restitución de acciones de desarrollo territorial	80
Anexo 4. Matriz de descriptores usados en la investigación	81

RESUMEN

El actual estudio, el interés central es construir estrategias de desarrollo con enfoque territorial que abarque diferentes dimensiones, económico, productivo, ambiental, humano y social, mediante el análisis de medios de vida. En el municipio de San Juan de Nicaragua es de vital importancia crear un plan de desarrollo según necesidades y recursos disponibles de las familias que ayude al desarrollo de los comunitarios. Los problemas que afectan el desarrollo de este municipio están relacionados con el bajo nivel educativo, problemas de salud y disminución de producción agrícola. La infraestructura social productiva es mínima en dimensiones de mercado donde los productores destinan a la venta sus productos como pescado, cocos, lácteos, granos básicos. A nivel general, de las personas entrevistadas el 20% han logrado cursar la primaria, un 15% en secundaria, el 5% han logrado terminar sus estudios en la universidad. Las familias obtienen mayor ingreso a través de la actividad de pesca generando mayores ingresos en los meses de agosto a enero, las actividades de guías de turista en los meses de septiembre a abril, generando estos mismos meses gran aporte económico a los dueños de hoteles, los artesanos no cuentan con infraestructura para vender sus productos. Las comunidades Zapotal, San Juanillo, Siempre Viva, no tienen acceso al agua potable. Entre los usos de suelo para la agricultura denota la orientación en la producción de alimentos, entre las actividades pecuarias figuran la producción de bovinos de leche, especies menores como cerdos y aves, se constató por medio de observación la presencia de árboles frutales y otros perennes. Destino del ingreso anual según el estudio demuestra que en su mayoría es dedicado a la alimentación 64.41%, seguido por el gasto en educación 20.36, el gasto en salud es del 6.65% esto porque en su mayoría visitan el centro de salud del municipio. Estrategias participativas construidas por ejes y resultados estratégicos, para el capital físico, social, económico, humano y natural.

Palabras claves: Desarrollo de territorial, capital humano, natural, físico, financiero institucional, y social.

ABSTRACT

The current study, the central interest is to build development strategies with a territorial approach that encompasses different dimensions, economic, productive, environmental, human and social, through the analysis of livelihoods. In the municipality of San Juan de Nicaragua it is of vital importance to create a development plan according to the needs and available resources of the families that helps the development of the community. The problems that affect the development of this municipality are related to the low educational level, health problems and the decrease in agricultural production. The productive social infrastructure is minimal in market dimensions where producers sell their products such as fish, coconuts, dairy products, and basic grains for sale. At a general level, of the people interviewed, 20% have managed to attend primary school, 15% in secondary school, and 5% have managed to finish their studies at university. Families obtain higher income through fishing activity generating higher income in the months of August to January, the activities of tourist guides in the months of September to April, generating in these same months a great economic contribution to hotel owners, artisans do not have the infrastructure to sell their products. The Zapotal, San Juanillo, Siempre Viva communities do not have access to drinking water. Among the land uses for agriculture denotes the orientation in the production of food, livestock activities include the production of dairy cattle, minor species such as pigs and birds, the presence of fruit trees and other perennials was verified through observation. Destination of annual income according to the study shows that the majority is dedicated to food 64.41%, followed by spending on education 20.36, spending on health is 6.65% this because most of them visit the health center of the municipality. Participatory strategies built by strategic axes and results, for physical, social, economic, human and natural capital.

Keywords: Territorial development, human, natural, physical, financial, institutional, and social capital.

ABREVIATURAS

MFEWS. Sistema Mesoamericano de Alerta Temprana para Seguridad Alimentaria 2005

RACCS. Región autónoma de la costa caribe sur INTUR.

Instituto Nicaragüense de Turismo.

SPCC-RSJ. sistema nacional de producción de consumo y comercio de Rio San Juan

MIFAM. Ministerio de la familia

CENAGRO. Censo nacional agropecuario

ENATREL. Empresa Nacional de Transmisión Eléctrica.

ENEL. Ente nacional de energía eléctrica.

EAAI. Empresa Administradora de Aeropuertos Internacionales.

MINED. Ministerio de educación

DGDTA. Dirección general de transporte acuático.

CNU/RSJ Consejo Nacional de Universidades de Rio San Juan COOPASEN.

RL.

ACNUR. Oficina del Alto comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados.

DFID. Departamento de Desarrollo Internacional.

CAPS. Comité de Agua Potable y Saneamiento

CEPAL. Comisión Económica para América Latina

CNU/RSJ. Consejo Nacional de Universidades, Rio San Juan

FAO. Fondo de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación

FIDA. Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola IDH.

Índice de Desarrollo Humano

INETER. Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales

INIDE. Instituto Nacional de Información de Desarrollo

INPESCA. Instituto Nicaragüense de la Pesca y Acuicultura

IPSA. Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria

MARENA. Ministerios de Recursos Naturales y el Ambiente

MINSA. Ministerio de Salud

MTI. Ministerio de Transporte e Infraestructura

MV. Medios de Vida

Mz. Manzana (superficie de tierra que equivale a 0.698896ha)

OMS. Organización Mundial de la Salud

ONU. Organización de las Naciones Unidas.

ONG. Organización no gubernamental.

PNDH. Plan Nacional de Desarrollo Humano

SINAPRED. Sistema Nacional de Prevención, Mitigación y Atención de Desastres

UNA. Universidad Nacional Agraria

I. INTRODUCCIÓN

El estudio se realizó en el municipio de San Juan de Nicaragua ubicado al sureste del departamento de Rio San Juan y limita al Norte con el municipio de Bluefields (RACCS), al este con el Mar Caribe, al Sur con la República de Costa Rica y al Oeste con el municipio de El Castillo. (BVSDE-Nicaragua/OPS-Nicaragua, s.f., p. 1)

El plan de desarrollo territorial, permite articular al municipio, unir esfuerzos y propiciar cambios y acciones concretas para erradicar la pobreza, mejorar la educación y la salud.

El enfoque de desarrollo territorial nace a partir de una aproximación de análisis para lograr un mejor conocimiento de los sucesos que atraviesa el municipio, esto ayuda a crear propuestas de acción para reducir la pobreza rural, lo que posteriormente se ampliaría hacia la reducción de la desigualdad y el avance hacia un desarrollo municipal.

El enfoque territorial de desarrollo que se promueve a nivel internacional y local, tiene una evidente expresión en los esfuerzos que realizan entidades gubernamentales y no gubernamentales al nivel municipal. En este sentido, el ordenamiento territorial se ha venido afianzando como instrumento de gestión del progreso, dado que éste se considera como la expresión de las políticas socioeconómicas y ecológicas de una sociedad, es decir, de su estilo de prosperidad.

El estudio analiza los medios de vida para conocer la conformación actual en que se encuentra el municipio de San Juan de Nicaragua, y así poder proponer posibles estrategias de desarrollo territorial, de acuerdo a las potencialidades y problemas que los comunitarios enfrentan.

Para formular planes de desarrollo territorial en el sector agropecuario y no agropecuario hay que enfrentar y resolver diversas cuestiones estratégicas sectoriales, lo mismo que las características de los instrumentos de política utilizados para alcanzar esos objetivos, cuantas mayores sean las posibilidades de prever esas cuestiones y de analizar las posibles opciones, más grande será la probabilidad de conducir el proceso hacia resultados positivos, aunque en el contexto muchas veces no se conoce la percepción que las personas tienen de su ambiente, y en esta medida qué implicaciones tendría impulsar procesos contrarios a lo que las personas piensan. Este enfoque determino los capitales de desarrollo con que cuentan las familias: capital físico, financiero, humano, natural;

y social, obteniendo como producto final un plan de desarrollo territorial, que será de gran importancia para el desarrollo de los comunitarios del Municipio de San Juan de Nicaragua. (FAO, 2004, p. 12)

El interés central del actual estudio es construir estrategias de desarrollo con enfoque territorial que abarque diferentes dimensiones, económico, productivo, ambiental, humano y social, mediante el análisis de medios de vida, los problemas que afectan el desarrollo de este municipio están relacionados con el bajo nivel educativo, problemas de salud y disminución de producción agrícola.

En el municipio de San Juan de Nicaragua es de vital importancia crear un plan estratégico de desarrollo territorial, según los recursos disponibles de las familias que ayude al desarrollo de los comunitarios, a través de la gestión y cumplimiento de proyectos impulsados por instituciones locales.

II. OBJETIVOS

2.1. General

- Construir estrategias de desarrollo a partir del análisis de los medios de vida con enfoque territorial, de forma participativa en el municipio de San Juan de Nicaragua, para el periodo 2022- 2032.

2.2. Específicos

- Identificar a través de los medios de vida los activos que originen iniciativas de financiamiento de proyectos de vida en el municipio de San Juan de Nicaragua.
- Analizar los recursos para lograr el desarrollo y mejora continua de la calidad de vida de los habitantes del municipio de San Juan de Nicaragua.
- Diseñar estrategias de desarrollo territorial a través de la participación de actores claves presentes en el municipio de San Juan de Nicaragua.

III. MARCO TEORICO

De acuerdo a Domínguez Pino y Martínez Mendoza, (2001), las estrategias de desarrollo territorial, tienen su origen a finales de los años cincuenta, surgen, en primer lugar, por factores socioeconómicos, partiendo de la necesidad de los productores de incrementar la productividad y la ganancia. (García, 2016, p. 1)

Según Martínez y Milla (2012), un plan de desarrollo territorial estratégico es un ejercicio interesante que permite trazar líneas que direccionan a la comunidad o el municipio.

En este sentido Martínez y Milla (2012), consideran que es importante el desarrollo de un plan estratégico territorial, por las siguientes condiciones: actividades coordinadas adecuadamente, se identifican cambios y permite tener claro que se puede desarrollar, minimizando eventos inesperados, reducción de conflictos sobre el objetivo del municipio, comunicación mejorada y los recursos dispuestos para aprovechar oportunidades.

Por consiguiente, se puede afirmar que un plan de desarrollo territorial es primordial, para contribuir en la mejora de la calidad de vida de las familias del municipio de San Juan de Nicaragua, hacia un mejor nivel de vida.

Un territorio analizado desde la perspectiva del enfoque del desarrollo territorial, es considerado un espacio geográfico con ciertas características, entre ellas: la existencia de una base de recursos naturales específica, una identidad (entendida como historia y cultura locales) particular, relaciones sociales, instituciones y formas de organización propias, conformando un andamiaje socio institucional (resultado de las diversas interacciones entre los actores e instituciones) característico de ese lugar y determinadas formas de producción, intercambio y distribución del ingreso. (INTA, 2007, p. 3)

Un plan “hace referencia a las decisiones de carácter general que expresan: lineamientos, prioridades, estrategias de acción, asignación de recursos, conjunto de medios o instrumentos (técnicas) que se han de utilizar para alcanzar metas y objetivos propuestos” (Egg, 1991, p. 63)

Según Galindo (2011). se debe realizar un análisis de recursos con los que cuenta el municipio capital, activos, tecnología, procesos, talento humano, sistemas y canales de

distribución, sistemas de información, procesos logísticos, entre otros); además el establecimiento de ventajas competitivas (productos) y comparativas (empresa), frente a los competidores del mercado. En este sentido Sainz (2013) considera que el análisis de situación externa permite determinar oportunidades y amenazas que están presentes en el mercado, además el análisis pretende ayudar a detectar debilidades y potencialidades que tiene el municipio.

Romero (2010). considera que la planificación estratégica permite conseguir los fines, teniendo en cuenta la las previsiones y la hipótesis de futuro de la organización. Sin embargo, para Sainz (2012) considera que en la práctica la dimensión, la estructura, el tipo de producto servicio ofertado, características de cada mercado, la cultura entre otros aspectos, son factores que se deben tomar en cuenta para comprender el complejo económico.

Las estrategias buscan solventar en un Medio de Subsistencia las habilidades, los activos (tanto materiales como sociales) y las actividades necesarias para los medios de vida. La subsistencia es sustentable cuando puede enfrentarse y recuperarse del estrés y la crisis y mantener o mejorar su capacidad y activos tanto en el presente como en el futuro, siempre y cuando sin perjudicar los recursos naturales básicos. (Chambers y Conway, 1991).

Para Chandler (2003), la estrategia es la determinación de las metas y objetivos de una empresa a largo plazo, las acciones a emprender y la asignación de recursos necesarios para el logro de dichas metas. (Universidad del Norte, 2013).

Schendell y Hatten (1972) afirman que la estrategia es el conjunto de fines y objetivos básicos de la organización, los principales programas de acción escogidos para alcanzar estos fines y objetivos, y los sistemas más importantes de asignación de recursos usados para relacionar a la organización con su entorno. (Universidad del Norte, 2013).

Según Carneiro Caneda (2010), la estrategia es la orientación en el actuar futuro, el establecimiento de un fin, en un plazo estimado como aceptable hacia el cual orientar el rumbo empresarial. (Universidad del Norte, 2013).

El plan de desarrollo territorial es el instrumento de planificación con el que los gobiernos locales y las instancias correspondientes definen los programas y proyectos que ejecutarán durante su período de gobierno.

Desde la perspectiva de la planificación para el desarrollo sostenible, se puede conceptualizar como el “proceso de cambio social y elevación de las oportunidades de la sociedad, compatibilizando, en el tiempo y en el espacio, el crecimiento y la eficiencia económicos, la conservación ambiental, la calidad de vida y la equidad social, partiendo de un claro compromiso con el futuro y de la solidaridad entre generaciones” (Buarque, 1994).

Carvalho, (2007). Define que el desarrollo sostenible depende cada vez menos de la capacidad del estado y cada vez más de su poder de estimular el surgimiento de un movimiento de emprendedor y protagonismo de las fuerzas locales.

El cambio de un enfoque sectorial a uno territorial no implica necesariamente un nuevo instrumental de políticas; pero sí plantea la necesidad de operar cambios significativos en las estrategias de gestión y aplicación de tales instrumentos. (Sepúlveda et al, 20023)

Según Fernando Rey, (2017). El enfoque del desarrollo humano en el documento “El futuro de la lucha contra la pobreza en América Latina del orden mundial” cuestiona que exista una relación directa entre el aumento de los ingresos y la ampliación de las operaciones que se ofrecen a las personas.

Aun así, Amartya Sen recuerda que “si en última instancia considerásemos al desarrollo como la ampliación de la capacidad de la población para realizar actividades elegidas (libremente) y valoradas, sería del todo inapropiado ensalzar a los seres humanos como instrumentos del desarrollo económico.” Es una puntualización muy interesante, porque, tal y como argumenta Sen, se tiende a interpretar el concepto “capital humano” como la generación de ingresos. Volvemos de nuevo a utilizar términos estrictamente economicistas Para cuantificar el desarrollo.

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA. (2010), define la planificación estratégica como una Herramienta de análisis, reflexión y toma de decisiones colectivas, en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro, para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr su viabilidad.

La planificación se ha convertido en una herramienta fundamental, tanto para el Estado y sus instituciones como para todo tipo de organizaciones, productivas o de servicios, con fines de lucro o sin ellos. Gracias a ella, es posible organizar los recursos alrededor de procedimientos definidos con antelación y definir estrategias de desarrollo para alcanzar

objetivos y metas en función de los intereses de la institución y del comportamiento del entorno. (IICA, 2010, p.10)

El concepto de planificación estratégica se refiere a la capacidad de observación y de anticipación frente a desafíos y oportunidades que se generan, tanto de las condiciones externas (el entorno) a un territorio, como de su realidad interna. Como ambas fuentes de cambio son dinámicas, este proceso es también dinámico.

La planeación estratégica no sólo tiene que ver con decisiones futuras; por el contrario, está relacionada con la toma de decisiones actuales que afectarán a la organización y su futuro. Además, no elimina el riesgo, sino que ayuda a los gerentes a evaluar los riesgos que deben asumir, pues logran una mejor comprensión de los parámetros utilizados en sus decisiones (Sánchez, 2016, p.36)

Según (FAO 2005). Una visión sistémica del territorio permite la integración vertical y horizontal entre escalas y niveles territoriales (por ejemplo, geográfico, socioeconómico y administrativo). Además, al trabajar sobre un nivel territorial podemos centrarnos en las propiedades del territorio (inclusive la herencia cultural y natural), sus potencialidades y limitaciones. La valoración de las características territoriales ayuda a desarrollar sinergias dentro del territorio e incorpora los lazos con otros territorios (competencia, pero también complementariedad) y, ayuda a revitalizar a territorios que han sido marginados en el pasado.

IV. MATERIALES Y METODOS

4.1. Ubicación del área de estudio

El estudio se realizó en las comunidades; El Jobo, sector del Delta de Río San Juan, Zapotal, San Juanillo, Cangrejera- Sector siempre Viva, Greytown, comunidades y casco urbano ubicadas en San Juan de Nicaragua, Municipio del Departamento de Río San Juan.

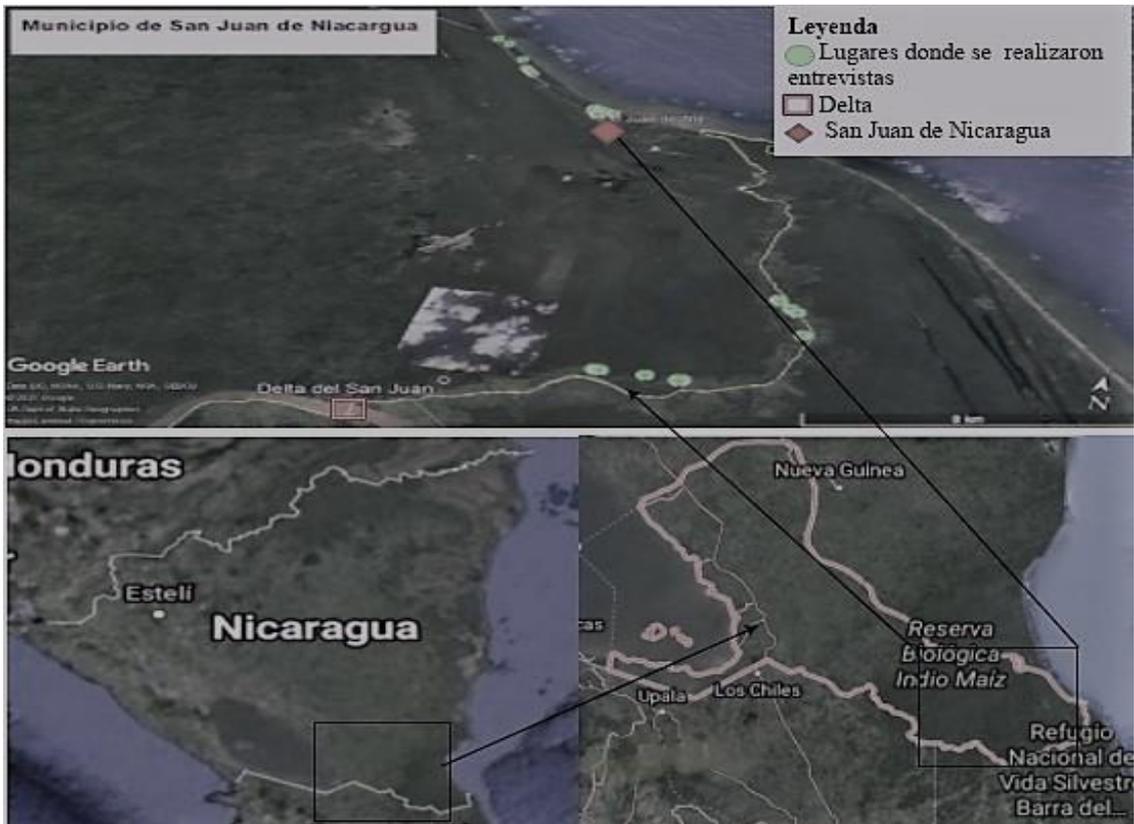


Figura 1. Ubicación del área de estudio. Fuente: Imágenes satelitales Google Earth

El Municipio de San Juan de Nicaragua, llamado antes del año 2002, San Juan del Norte, hace cambio de nombre a través de la ley No. 434 y de reforma a la ley No. 59, ley de división política administrativa. (Asamblea Nacional de la República de Nicaragua, 2002, p. 1)

Este municipio se encuentra al sureste del Departamento de Río San Juan, está situada en el extremo Sureste del territorio nacional y limita al Norte con el municipio de Bluefields (RACCS), al Este con el Mar Caribe, al Sur con la República de Costa Rica y al Oeste con el municipio de El Castillo. Está localizado a unos 190 kilómetros al Sur de la cabecera departamental, la ciudad de San Carlos y a unos 490 Kms de la ciudad de Managua.

De acuerdo al censo realizado por alcaldía municipal (2018) San Juan de Nicaragua, cuenta con una extensión territorial de 1,742. Km², equivalente, al 23% del área del

departamento de Rio San Juan, con 442 familias y una población de 2,050 habitantes 1,221 área urbano (59.56%), 829 del área rural (40.46%), 50.19 % hombres 49.81 % mujeres, la densidad poblacional: 1.17 hab/Km².

Nicaragua presenta una moderada densidad de población, 50 habitantes por Km². Según Perfil Demográfico (2020), San Juan de Nicaragua, tiene una población total de 2,947 habitantes y un área de 1647 Km² para una densidad poblacional de 2 hab/Km². (INIDE, 20, P. 50).

Un gran porcentaje del territorio del municipio alberga la gran reserva biológica “Indio Maíz” que constituye un enorme potencial económico y turístico. La reserva Indio Maíz es considerada una de las más importantes de Nicaragua y Centroamérica, posee una extensión de 2,639 km² y está cubierta totalmente de bosque tropical húmedo. (MARENA, 2004, p. 20)

De acuerdo con la clasificación de W. Copen, el clima en la zona es del tipo “Selva Tropical”, con temperaturas que oscilan entre los 22 y 35° C y precipitaciones anuales que varían entre 4000 y 6000 mm, de ahí que el clima sea húmedo y muy caluroso. El año climático se divide en una estación lluviosa, que se caracteriza por tener una permanencia de 10 meses, entre mayo y febrero y una estación semi lluviosa de 2 meses, entre marzo y abril, por esta característica el municipio de San Juan de Nicaragua está considerado como el lugar más lluvioso de Nicaragua.

La vegetación es esencialmente selvática con abundantes zonas pantanosas y lagunas en la región costera y en las cuencas de los ríos Indio y San Juan. La topografía de la localidad es plana con una elevación media de 11.0 msnm. Latitud norte 10° 55”, latitud oeste 83° 42”.

El potencial productivo del municipio es el ecoturismo, la agroforestería con musáceas, frutales, coco, cacao, además de la agricultura de baja escala o de patio y la pesca. Los cultivos más representativos son: coco con 866.11 manzanas, musáceas con 108.71 manzanas, cacao con 29.87 manzanas, caña de azúcar con 5.27 manzanas, entre otros. (INIDE, 2013, p. 46)

La superficie total cultivada se distribuye en: agrícola que corresponde a 3,588.65 manzanas (80.95%) y pecuario 826.81 manzanas (18.65%). (INIDE, 2013, p. 46)

4.2. Tipo de estudio

Es una investigación mixta, que se caracteriza por el uso de métodos y técnicas cualitativas y cuantitativas de recolección de datos, con enfoque de investigación acción participativa debido a que se centra en aportar información que guíe la toma de decisiones para programas, procesos y reformas estructurales. (Hernández et al; 2010).

En este método Cual- cuantitativo el saber científico se caracteriza por ser racional, objetivo, se basa en lo observable, en lo manipulable y verificable el investigador comprende la realidad que puede observar y estudiar, es decir la realidad la construye en base a la información obtenida y analizada de manera objetiva retomando el método científico. (Cuenya & Ruetti, 2010).

El enfoque de la investigación antes descrito, se sustenta en el Paradigma Socio-Crítico, el cual se perfila como un agente de cambio socioeducativo, donde los sujetos son implicados en su propio proceso de cambio formativo (Alvarado & García, 2008)

4.3. Población y muestra

En el municipio de San Juan de Nicaragua, tiene una población de 2050 personas la muestra fue de 182 hogares, se obtuvo de acuerdo al planteamiento de Hernández et al. (2010) donde plantea que la muestra cualitativa es instituida por criterios.

Criterios para la población de las comunidades

- Ser habitante de por lo menos cinco años y residir en las comunidades, El Jobo, sector del Delta de Rio San Juan. El Zapotal, San Juanillo, Cangrejera- Sector Siempre Viva, y barrios del casco urbano de Greytown.
- Ser protagonista de programas ejecutados por instituciones del sistema nacional de producción de consumo y comercio de Rio San Juan (SPCC-RSJ.)

Criterios para población institucional:

- Se definió: ser funcionario oficial que labora en el Municipio
- Representantes de las organizaciones comunitarias que trabajen en el territorio.

Cuadro 1. Muestra por comunidades rurales para los medios de vida

Comunidad	Hogares
El Jobo	14
El Zapotal	8
Cangrejera	7
Rio Indio	3
TOTAL	32

Cuadro 2. Muestra por barrios del casco urbano para los medios de vida

Barrio	Hogares
19 de julio	10
Cama y desayuno o Bed and breakfast	7
Corozal	9
Jardín	8
Julio Buitrago	10
Papayal	19
Rama	10
San Juan	38
San Miguel	3
Zona 3	1
TOTAL	115

Cuadro 3. Muestra de representantes de instituciones y actores territoriales

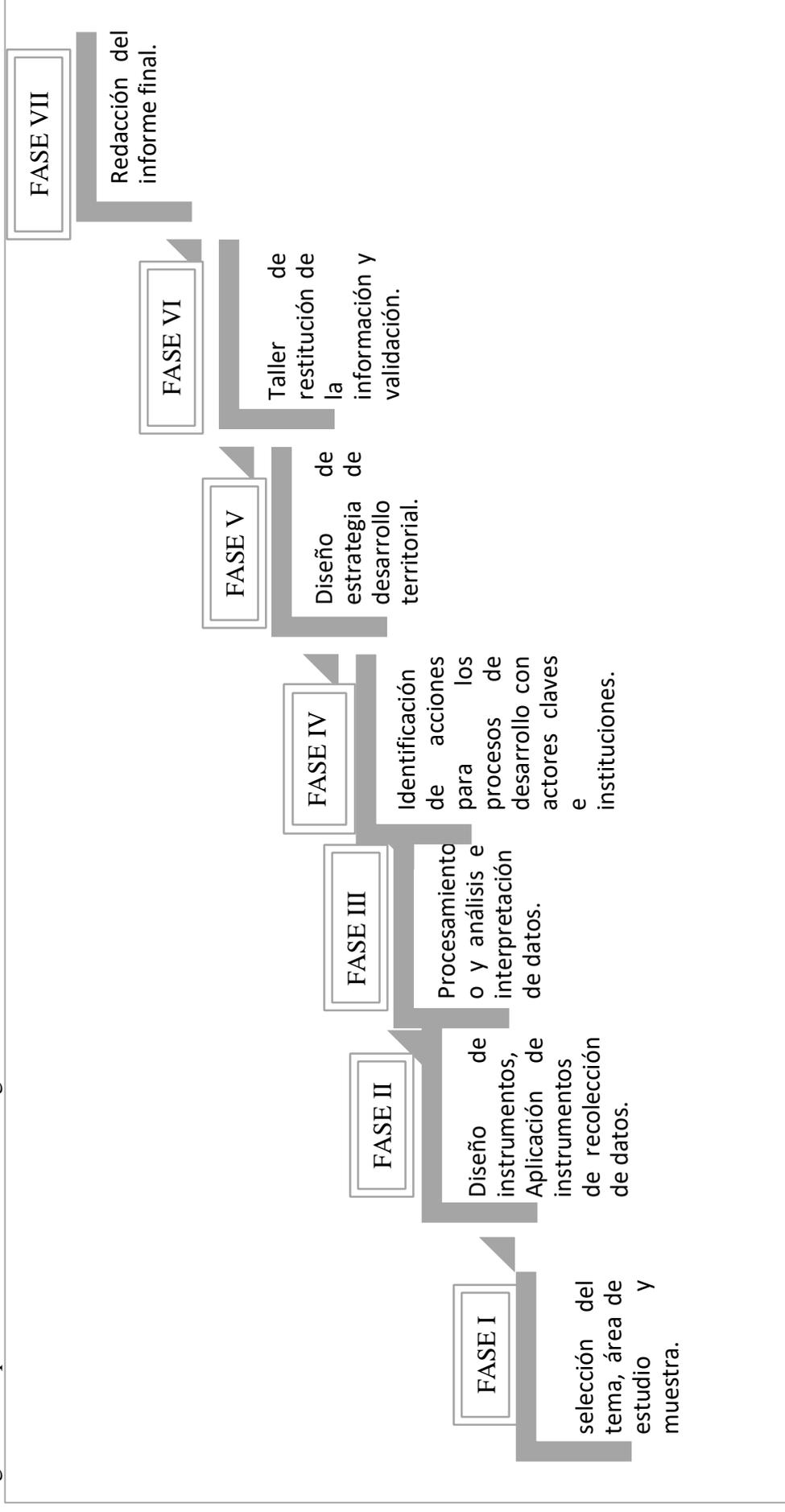
Institución /organización	Cantidad
Alcaldía Municipal de San Juan de Nicaragua	13
MARENA	1
INTUR	1
MIGRACIÓN	1
MIFAM	1
Policía Nacional	1
Ejército Nacional	1
ENATREL	1
Comisión económica creativa.	1
HUMAS	1
IPSA	1
MINSA	1
MINED	2
DGDTA (Dirección general de transporte, acuático)	1
Consejo Nacional Universidades/ Rio San Juan	2
Guías de turistas	2
IMPESCA/ COOPACEN. RL.	1
Representantes de ETNIAS (Ramakay, Creole, mestizo)	3
TOTAL	35

4.4. Análisis y diseño metodológico

Se realizó un estudio de investigación participativa, se utilizaron métodos de análisis cualitativo, ya que se basa en la lógica de explorar y describir, mediante procesos prácticos y participativos y métodos de análisis cuantitativo que se basan en datos contables pasables o medibles.

El diseño metodológico consta de siete fases que se describen en esquema número 1.

Figura 2. Esquema del diseño metodológico



FASE I: Selección del tema, área de estudio y muestra

En esta primera fase se realizó la selección del tema, área de estudio, acercamiento a líderes Municipales de la alcaldía de San Juan de Nicaragua, junto con el equipo de investigadores de la Universidad Nacional Agraria UNA. Para definir muestra, comunidades a estudiar y presentar el plan de trabajo investigativo a realizarse en la zona.

FASE II: Diseño de instrumentos, aplicación, recolección y procesamiento de datos

Se diseñaron instrumentos, como entrevistas, encuestas para recolección de datos de medios de vida a 147 hogares, se diseñaron dos grupos focales con la participación de 35 actores claves institucionales.

FASE III. Procesamiento, análisis e interpretación de datos

Los datos de las encuestas y entrevistas, se ingresaron en una base de datos en Excel, y se analizaron los resultados con la estadística descriptiva, esta herramienta nos permitió demostrar los datos provenientes de las encuestas y entrevistas a través de tablas y figuras.

Con la información recopilada a través de grupos focales se transcribió en el programa de texto Word, se realizó análisis reductivo con el objeto de crear criterios de definición, los cuales se redujeron sistemáticamente hasta lograr una categoría central, teniendo en cuenta si hay réplica de resultados entre los diferentes casos o situaciones por comparación, esta información generada se triangulo con lo obtenido del análisis cualitativo, para enriquecer los resultados, llevando a la profundización y mayor comprensión, teniendo en cuenta las variables definidas.

FASE IV: Identificación de acciones para los procesos de desarrollo con actores claves e instituciones

Se realizaron dos grupos focales con 35 representantes de organización e instituciones, esto implicó la identificación de diferentes ejes de desarrollo territorial, de acuerdo a los medios de vida identificados en la zona en estudio.

FASE V: Diseño de estrategia de desarrollo territorial

Se diseñaron las estrategias de desarrollo territorial de acuerdo a los representantes de organizaciones e instituciones en relación a cada capital de los medios de vida, permitiendo así la elaboración de la matriz basada en resultados, definiendo ejes estratégicos por capital de los medios de vida.

FASE VI: Taller de restitución y validación de la información

Se seleccionaron 35 representantes institucionales, de etnias, alcaldía e instituciones presentes en el municipio para restituir la información (ver cuadro número 3, la formación de dos grupos focales con protagonistas, permitió obtener propuestas de acciones de desarrollo territorial participativo mediante la matriz de gestión basada en resultados, con la participación de 35 actores claves para validar los ejes y resultados estratégicos.

FASE VII: Redacción del informe final

Se elabora el informe final, se refleja toda la información procesada en MSFT Word, Excel, obtenida de medios de vida de las Comunidades en estudio y por actores claves institucionales.

4.5. Variables evaluadas

4.5.1. Medios de vida

4.5.1.1. Capital Físico

1. Vías de acceso públicas.
2. Cantidad de rutas de transporte público en las localidades.
3. Calidad de la vivienda
4. Medios de producción familiar.

4.5.1.2. Capital natural

1. Acceso familiar al agua
2. Uso del agua
3. Disponibilidad del agua
4. Uso del suelo familias.
5. Especies de árboles más importantes en el municipio.
6. Especies de animales más importantes en el municipio.

4.5.1.3. Capital financiero

1. Diversificación de la producción anual
2. Diversificación de fuentes de ingresos
3. Mercados

4.5.1.4. Capital humano

1. Salud

2. Educación en las familias
3. Migración de las familias
4. Familias con acceso a otros servicios básicos

4.5.1.5. Capital social

1. Organizaciones/ instituciones
2. Organizaciones presentes en el territorio

4.5.1.6. Estrategias de desarrollo con enfoque territorial participativo

1. Acción para el capital físico.
2. Acción para el capital natural.
3. Acción para el capital financiero.
4. Acción para el capital humano.
5. Acción para el capital social.

V. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

5.1. Medios de vida

5.1.1. Capital físico

5.1.1.1. Vías de acceso

Para visitar el municipio de San Juan de Nicaragua existe una terminal aérea, utilizada para vuelos diurnos entre la puesta y la salida del sol. Regularmente se atienden vuelos Nacionales de la línea aéreas “La Costeña”, ordinarios, charters y Pastora. Además, vuelos internacionales desde Pavas-Costa Rica. (EAAI, 2020, p. 1)

Para trasladarse a este municipio vía acuática existen dos rutas que permiten la llegada a este municipio a través del Rio indio que comunica el transporte para viajar a san Carlos, sobre el Rio San Juan, y Mar caribe para viajar a Bluefields.

La vía acuática más utilizada es, Rio San Juan, Rio indio, esta ruta comunica el municipio con las comunidades, cabecera departamental, la infraestructura de las calles y andenes en el casco urbano de Greytown, presentan condiciones percibidas de accesibles, únicamente para el tránsito peatonal y ciclista, dado que este municipio por su ubicación geográfica, se encuentra en la reserva Biosfera de Indio Maíz, impidiendo la creación de carretera para uso vehicular.

5.1.1.2. Transporte acuático

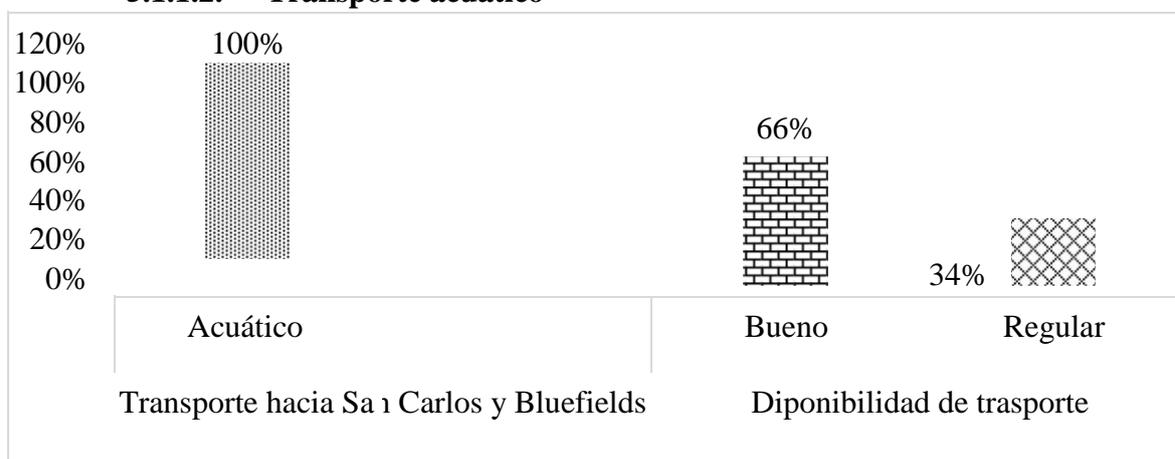


Figura 3. Transporte Acuático hacia San Juan de Nicaragua

En el capital físico las vías de acceso y el transporte son elementos que establecen los procesos del desarrollo rural en ámbitos de producción, consumo, comercio y servicios, las condiciones en las vías de acceso en este municipio de San Juan de Nicaragua, resulta vía acuática para el 100% de las familias, donde para 66% de las familias el transporte acuático es bueno dado que esta población asegura que no tienen problemas para viajar a

otros municipios por falta de transporte, mientras que el 34% de las familias creen que el transporte es mínimo por lo que se clasifica como regular.

5.1.1.3. Estado de viviendas

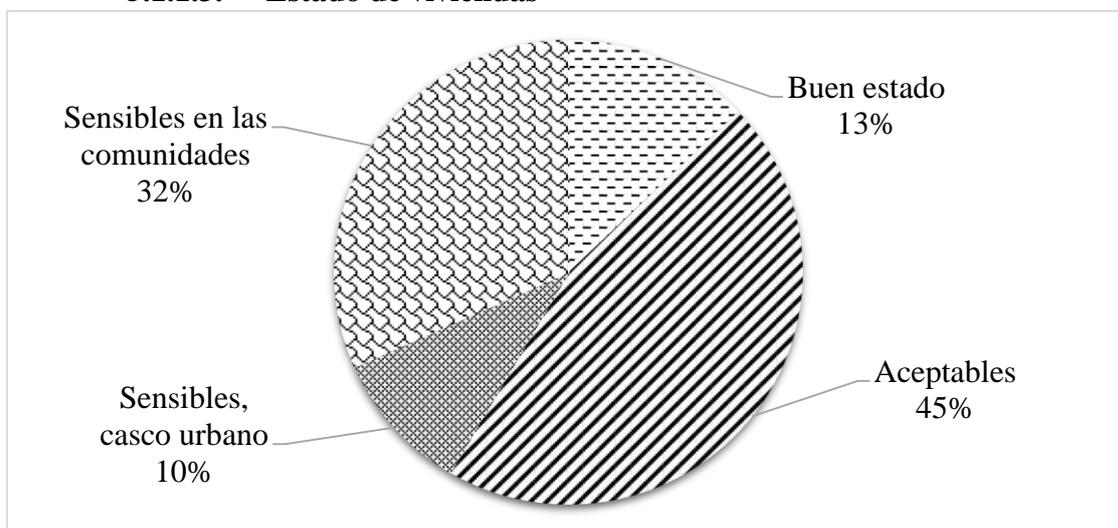


Figura 4. Estado de las viviendas según materiales de construcción

El estado de las viviendas se determinó en función de materiales de construcción para determinar senilidad, ante amenazas y riesgos naturales en el departamento de Rio San Juan, señalado por SINAPRED (2012).

Según los criterios establecidos por SINAPRED (2012), en el municipio de San Juan de Nicaragua encontramos que 13% de las viviendas están en buen estado, estos hogares están construidos con paredes y piso con concreto, techo de zinc, ubicadas en el casco urbano, las viviendas en estado aceptables representan el 45% son hogares construidos con piso de concreto, techo de zinc, paredes de mini falda, fibrolit y madera. Los hogares en estado sensibles, representan el 10% para el área urbana y el 32% para las comunidades, estas viviendas se clasificaron por ser de piso de tambo, paredes de madera, y techo de zinc o casas con techo de teja y paja, lográndose identificar que el 42% de los hogares del municipio están en estado sensible antes amenazas y riesgos naturales.

5.1.1.4. Vulnerabilidades de viviendas

La valoración de vulnerabilidad se realizó en función de las siguientes amenazas: las inundaciones en el Rio San Juan e Indio causadas por intensas lluvias, fuertes vientos y huracanes, producidos por elevadas precipitaciones, debido a que constituyen la mayor amenaza potencial de acuerdo con su manifestación histórica, la población es vulnerable a fenómenos lluviosos por habitar a orillas de ríos con tendencia a desbordes en períodos de inviernos, ver cuadro 4.

Cuadro 4. Calidad de las viviendas en estudio.

Comunidad	N° de viviendas, vulnerable (alta)
El Jobo, sector del Delta de Rio San Juan	14
Zapotal sector San Juanillo	8
Cangrejera- Sector siempre viva	7
Greytown	118
Total	147
%	100

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida.

Según Rapallo & Trueba (2010), El Departamento de Rio San Juan, presenta una vulnerabilidad total; alta. En el municipio de San Juan de Nicaragua, las viviendas son vulnerables (alta), por estar las casas construidas adyacentes al Rio San Juan, Rio indio y Mar Caribe.

El capital físico en su particular de las viviendas son claves para generar resiliencia a fenómenos que han ocasionado mayores daños a la economía y a la población local, Principalmente los Huracanes, César (1996), Joan (1988), Mitch (1998) y Otto (2016), generando cuantiosos daños materiales, así como afectaciones irreversibles a la ecología y al medio ambiente sumándose a esta situación la degradación por deforestación y por el conflicto de uso de suelo, principalmente por el Huracán OTTO. (SINAPRED, 2016, p. 1)

5.1.1.5. Medios de producción

Según la teoría marxista, “los medios de producción son los instrumentos y materiales que intervienen en el proceso de trabajo” (Cámara, 2004, p 1.)

Los medios de producción comprenden: Los objetos de trabajo y los instrumentos de producción (medios de trabajo). Los objetos de trabajo son los objetos que el trabajo humano transforma en el curso de la producción. Los instrumentos de producción son aquellos que permiten al hombre actuar sobre la naturaleza para producir los bienes materiales (herramientas, máquinas, material agrícola.). Así, los medios de producción son la tierra, los bosques, las aguas, el subsuelo, las materias primas, los instrumentos de

producción, los edificios, los medios de comunicación y de vinculación. Los instrumentos constituyen los principales medios de producción. (Marx, s.f. p, 1)

De acuerdo al Departamento de Desarrollo Internacional (DFID 199, Flora et al. 2004), asegura que el capital físico incluye toda la infraestructura que apoya las actividades sociales y productivas dentro de una determinada comunidad.

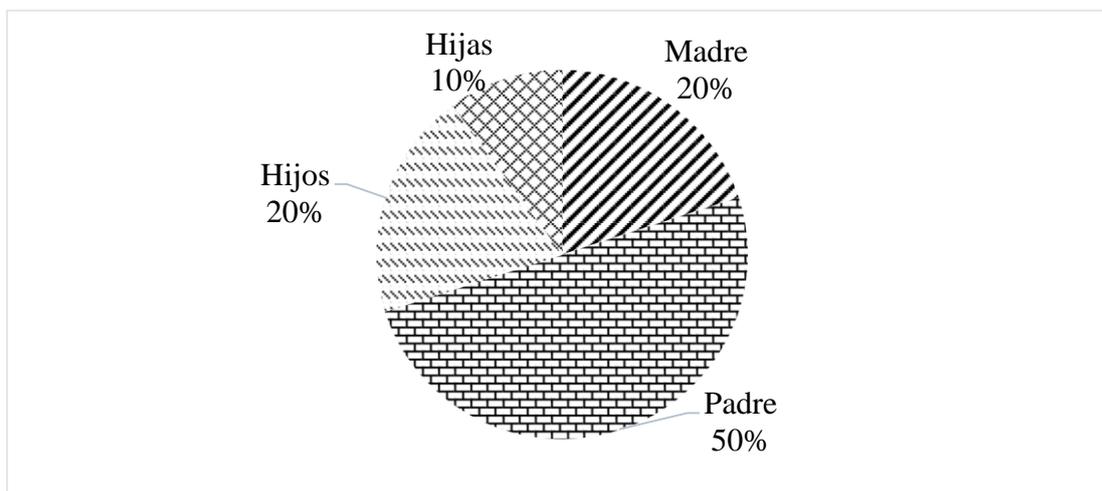


Figura 5. Integración de las familias en actividades productivas agropecuarias

De acuerdo a la integración de las familias en las actividades productivas agropecuarias, reflejan que toda la familia, se integran en las labores desde la pre- producción hasta la comercialización de los productos, mostrando que toda la composición familiar participa en la etapa de producción.

La racionalidad en la producción con un carácter familiar se caracteriza por ser: no remunerada (Espinosa, 2009), reducción de costos, maximizar el margen de ingresos para la adquisición de alimentos, vestido, calzado y para garantizar el acceso a servicios básicos (Corvalan, 2004) e infraestructura en el hogar, este planteamiento tienes resultados similares a nuestro estudio, donde el 50% de la participación lo ocupan entre la madre e hijos, demostrando así que todo el núcleo familiar se integra de alguna forma en las actividades agrícolas.

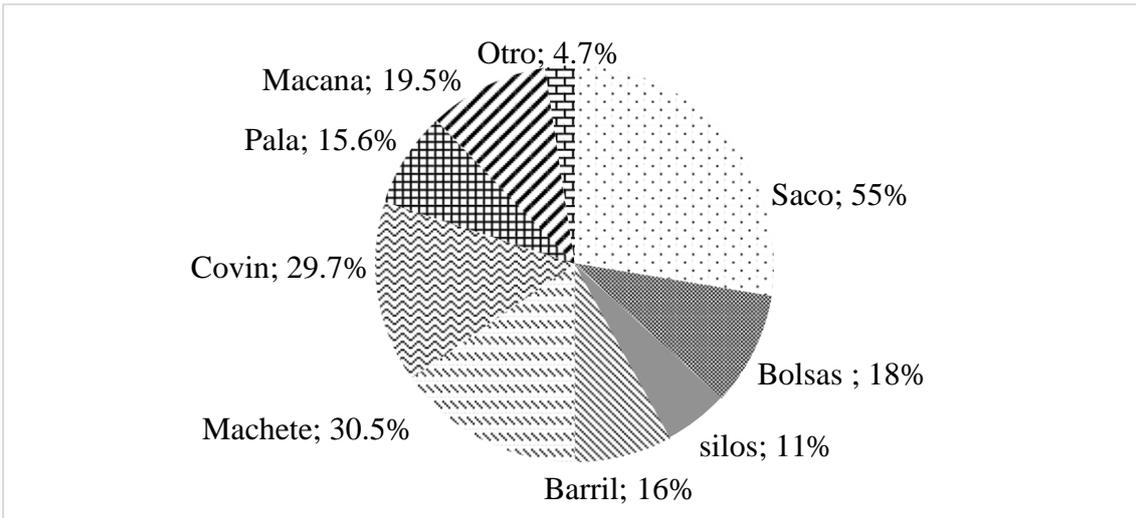


Figura 6. Medios y herramientas de la producción y postcosecha

Los medios y herramientas en el hogar de los productores agrícolas para guardar y cultivar sus producciones son muy importante. Según estudio los medios que utilizan para guardar la producción agrícola son: sacos 55%, bolsas 18%, barril 16% y silos 11%, para la etapa de producción desde el momento de la limpieza hasta la siembra utilizan herramientas como: covín 29.7%, machete 30.5%, macana 19.5% y pala 15.6%.

Para ACNUR (2014), Las actividades de medios de vida se llevan a cabo repetidamente dentro de una corriente de ingresos como la agricultura, la ganadería, la pesca, el empleo dentro de un sector de mercado, o como un empresario o emprendedor. El trabajo proporciona la base para su seguridad alimentaria y autosuficiencia, agregando estabilidad, prosperidad y paz a la comunidad en general.

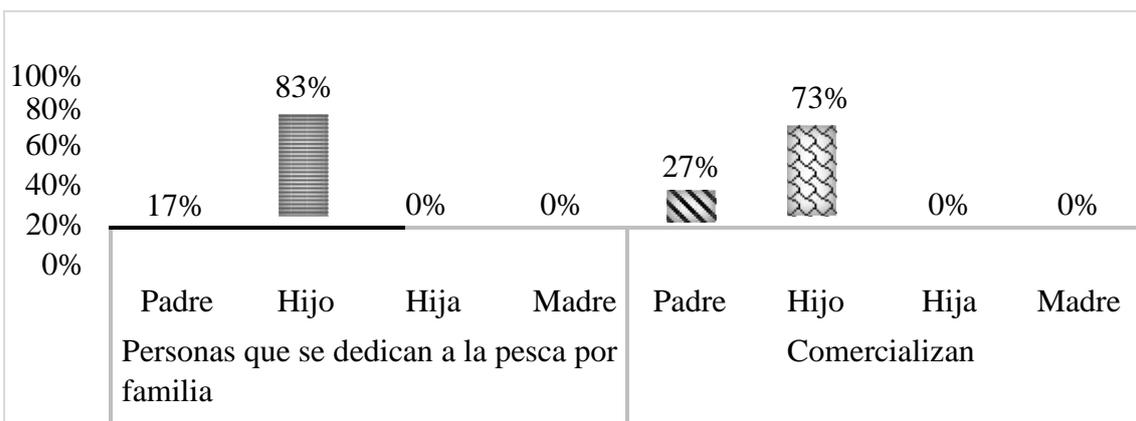


Figura 7. Integración de los miembros familiares en la pesca y comercialización.

La integración familiar en las actividades pesquera según estudio, demuestra que de los hijos el 17%, y de los padres 83%, realizan esta labor, en la comercialización el 73% de los hijos

participan en vender el producto, las madres e hijas no participan en la pesca ni comercialización, este trabajo es ejercido por hombres.

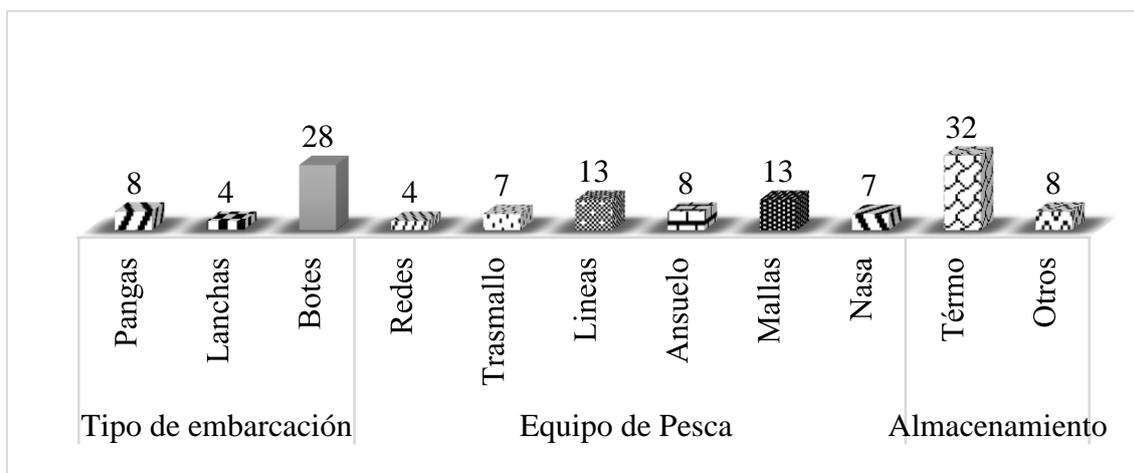


Figura 8. Embarcaciones equipo de pesca y almacenamiento que utilizan los del sector pesca.

Dentro del capital físico incluye toda la infraestructura que apoya las actividades sociales y productivas dentro de una determinada comunidad, (DFID 1999, Flora et al. 2004). Es por tal razón que se muestra en la figura 8, el tipo de embarcaciones y equipos de almacenamiento que hacen posible que las familias obtengan ingreso a través de la actividad pesquera.

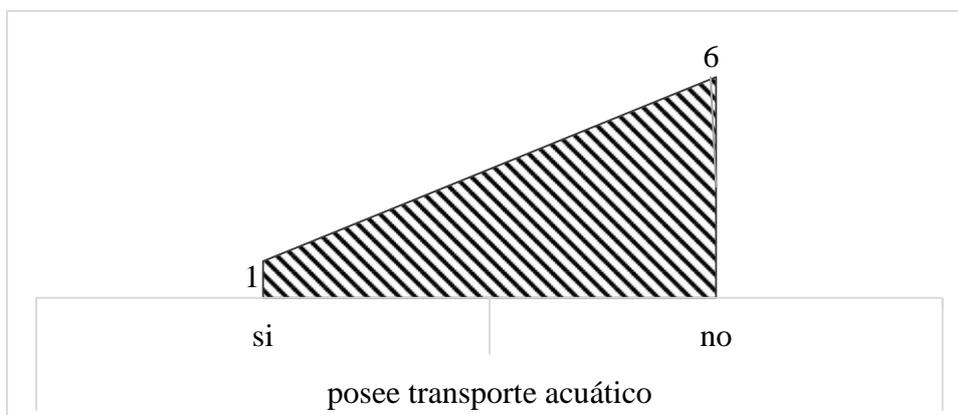


Figura 9. Transporte de los guías de turista

El capital físico también es de gran importancia para los que realizan la actividad de ser guías de turista, estas personas que ejercen este trabajo movilizan a los turistas a lugares turísticos del municipio, según entrevista realizada a 7 guías de turista, 6 no cuentan con transporte propio obligándoles a alquilar el medio para moverse. Ver figura 9.

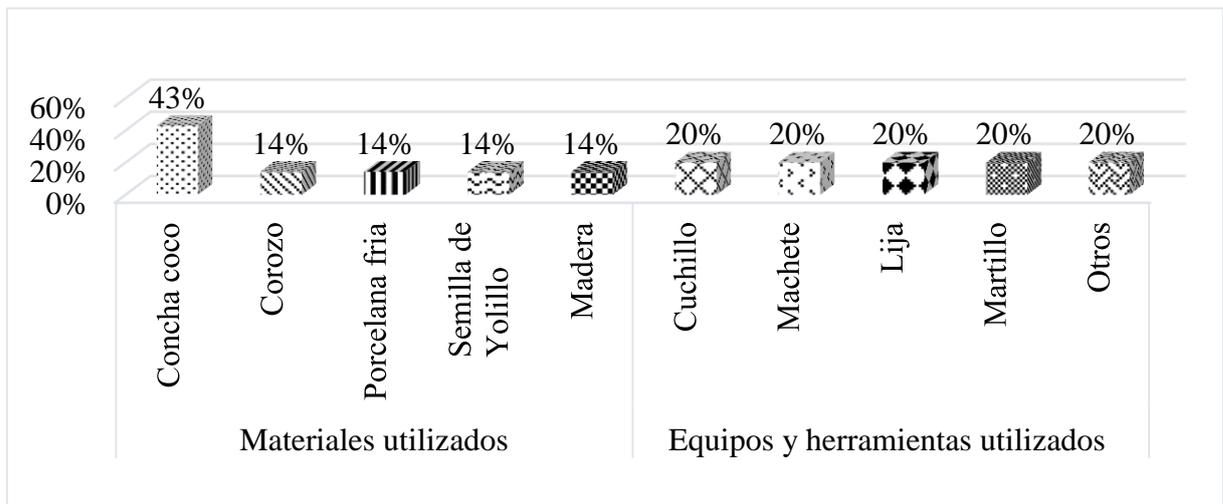


Figura 10. Materiales y herramientas utilizadas por artesanos

En el municipio existen 10 artesanos, de los cuales se entrevistaron a 3 artesanos, en todas las entrevistas se logró conocer que disponen de materiales y herramientas, figura 10, muestra que entre los materiales más utilizados esta la concha de coco, para realizar diferentes tipos de artesanía, tales como: colgantes, pulseras y anillos.

5.2.2. Capital Natural

5.2.2.1. Acceso al agua

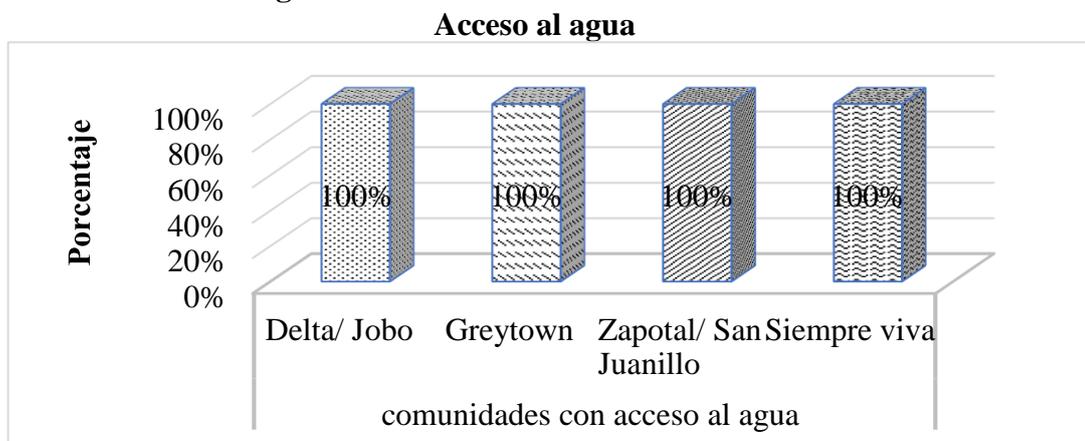


Figura 11. Comunidades con acceso al agua para consumo humano.

A pesar de la posición geográfica en torno a los cuerpos y red hídrica, parcialmente algunas comunidades se encuentran sin acceso al agua potable, especialmente las comunidades el Zapotal, (San Juanillo), Siempre Viva. Estas comunidades el agua la obtienen por captación de aguas de lluvias y pozos artesanales, esta situación se debe a la ausencia de infraestructura de captación, almacenamiento, tratamiento y distribución.

Para contextualizar esta situación se analizó la racionalidad en cuanto al acceso, el uso y la disponibilidad del agua, en el territorio se encontró un manantial que es la fuente hídrica

que abastece de agua apta para el consumo humano, está ubicada en el Sector del Delta, brinda el servicio al sector del Delta y Jobo. Y la otra fuente de agua que abastece al casco urbano de Greytown, está ubicada en la reserva TIBOLI.

FAO (2020), instó a superar los desafíos a la seguridad alimentaria que plantea la escasez de agua en dos frentes: en primer lugar, promover maneras de utilizar menos agua y hacerlo de manera más eficiente y, después, tomar medidas para garantizar un acceso seguro a este recurso, especialmente para los agricultores familiares pobres.

La Organización Panamericana de la Salud (OPS, 2015), estima que el 77 por ciento aproximadamente de los hogares extremadamente pobres carece de agua potable y las zonas con mayor número de enfermedades diarreicas son las que cuentan con menor cobertura del servicio de agua potable.

Para la Empresa Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados (Enacal, 2015), la situación del agua está en su punto crítico porque el agua subterránea estaba escaseando y la afectación sería con mayor fuerza en la zona norte, central y del Caribe del país.

Según el IV censo de CENAGRO (2011) de las 112 fincas existentes en el municipio de San Juan de Nicaragua, el 98.21% es decir 110 poseen una o más fuentes de agua. Se reportan 99 fincas con ríos o quebradas, 67 fincas con pozos perforados, 2 fincas con ojos de agua/manantiales y 2 fincas que no tienen fuentes de agua, según datos de entrevistas aplicadas a 40 finqueros poseen al menos una fuente de agua, afirmando que este fundamento del CENAGRO es real.

5.2.2.2. Uso del agua en las comunidades estudiadas

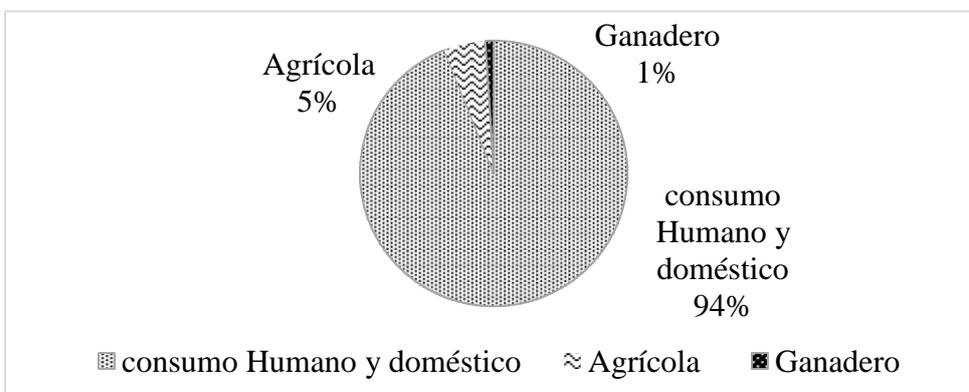


Figura 12. Uso del agua en las comunidades.

El uso del agua en las comunidades el 94% es para consumo humano, 5% sector agrícola y nada más el 1% para actividades agropecuarias.

5.2.2.3. Disponibilidad del agua

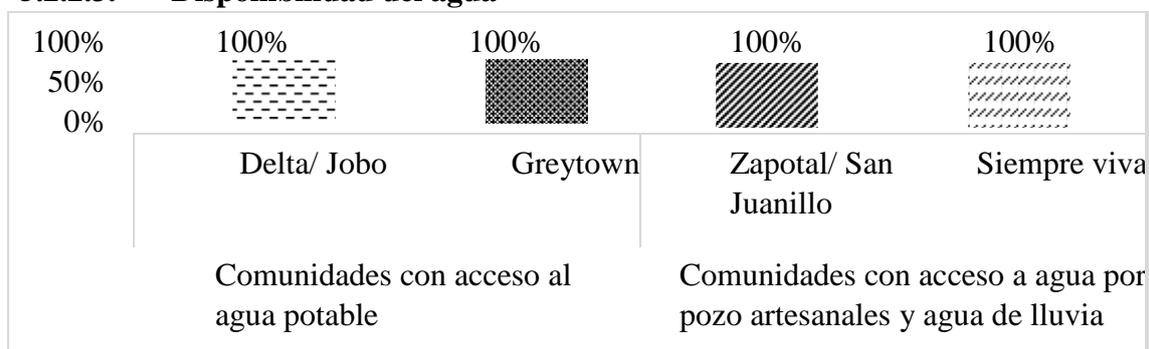


Figura 13. Acceso al agua potable, pozos artesanales y agua de lluvia para consumo humano

Zapotal y Siempre viva son las comunidades sin acceso a agua potable y sus necesidades se satisfacen de pozos artesanales y por la captación de agua de lluvia, las implicancias en términos de salud pública deben ser inmediatas especialmente para los grupos de mayor vulnerabilidad, como niños, mujeres embarazadas y ancianos.

INETER et al; (2014) argumentan que los impactos socioeconómicos y ambientales en el recurso agua son consecuencia de una amenaza, vulnerabilidad y exposición ante eventos climáticos extremos y el cambio climático.

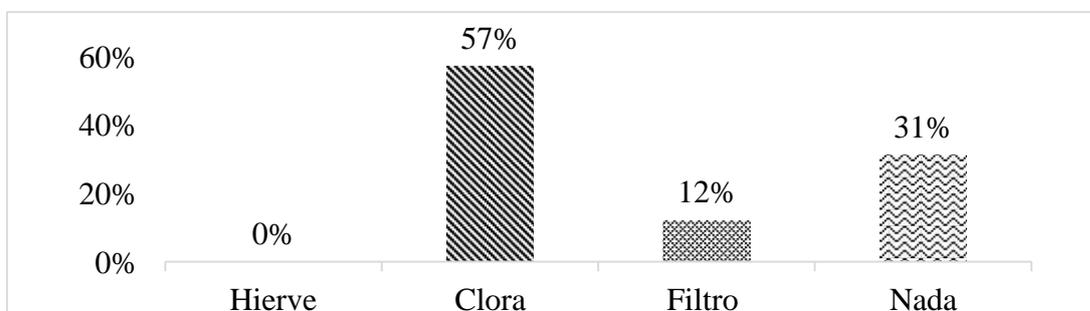


Figura 14. Tratamiento para el agua.

El 57% de núcleo familiar clora el agua, este es realizado por familias del municipio un 31% no realizan tratamientos y el 12% filtran el agua, por suciedad. El sistema de agua por tuberías, en el territorio es administrado por el Comité de Agua Potable y Saneamiento (CAPS).

5.2.2.3.1. Fuentes de agua en el municipio

Fuentes de agua de mucha importancia para la población del municipio de san Juan de Nicaragua, generando ingresos a través de la pesca o paseo a turista.

Cuadro 5. Ríos, lagunas y caños importantes para el municipio.

Ríos	Lagunas	Caños
Indio	Azul	Castilla
San Juan	Barca	Pampi
San Juanillo	Silico	
El Deseado	Los encuentros	
Fisch Creek	Bahía de San Juan	
Caño negro	Spanish creek	
Top House		
El misterioso		

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida



Figura 15. Rio san Juan

El rio San Juan es la principal vía de transporte acuática para viajar a la cabecera departamental del Departamento de Rio San Juan.



Figura 16. Rio Indio

Rio que nace de la reserva de Indio Maíz muy caudaloso de agua, es utilizado para navegación, turismo y pesca.

5.2.2.4. Uso de suelo

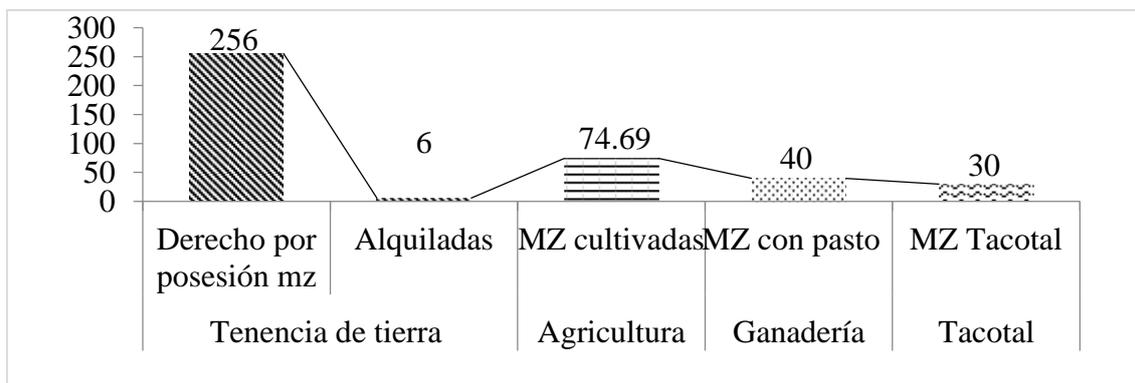


Figura 17. Cantidad de mz cultivadas por los dueños de parcelas

Según Alcaldía Municipal de San Juan de Nicaragua (2020) se identificó que las familias en estudio poseen tierras por derecho de posesión, sin títulos, con documento que a través de catastro la alcaldía les emite.

Según entrevistas realizadas a dueños de parcelas poseen 256 mz de tierra propia por posesión, alquiladas 6 mz, para actividades agrícolas utilizan 74.69 mz, 40 mz para ganadería y 30 mz con tacotal.

Según datos de INTA (2015) el sector agropecuario contribuye con el 15.3% al PIB nominal, el uso de suelo es dedicado a las actividades productivas entre agricultura, ganadería y forestal, a nivel territorial estas cifras se reflejan con 86% destinado a la agricultura, además el patrón de uso de suelo lleva una trayectoria continua de tacotales sobre las comunidades en estudio, así mismo con pastizales, presentando la misma dinámica de conversión de uso de suelo descritas por Bienert (2008).

Entre los usos de suelo para la agricultura denota la orientación en la producción de alimentos, comercio y generación de ingresos, entre las, actividades pecuarias figuran la producción de bovinos de leche, especies menores como cerdos y aves, siendo las más comunes reportadas por las familias, de las cuales el 95% disponen áreas de patio en sus domicilios, se constató por medio de observación la presencia de árboles frutales y otros perennes.

5.2.2.5. Especies de árboles más importantes en el municipio

Los árboles en el municipio de San Juan de Nicaragua, tienen distintas funciones y utilidades, entre las que destacan, los utilizados como frutal comestible, maderables, medicinales, leñosos y los que están en peligro de extinción ver cuadro 6.

Cuadro 6. Especies de árboles más importantes en el municipio.

Frutales	Maderables	Medicinal	leñoso	Especies peligro de extinción
Mango	Cedro macho	Madero negro	Guabo	Cedro macho
Naranja	Cedro real	Jiñocuabo	Mangles	Cedro real
Limón	Santa maría	Espíritu santo	Uva de playa	Manu
Coco	Leche maría	soroci	Nancite.	Níspero
fruta de pan	Chaperno	hombre grande	Almendro	
Pera	Almendro	indio desnudo		
Aguacate	Níspero	Corroncha de lagarto		
Carambola	Nancitón	Dormilonas		
Guanábana	Manu	Tilo		
Marañón	Areno	Juanilama		
Aguacate	Pan suba	Laurel de la india.		
Guayaba	Palo de agua	Eucalipto		
Guanábana	Aceituno	Pata de pato.		
	Fierrillo			
	Cativo			

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida

5.2.2.6. Especies de animales más conocidos en el municipio

Los resultados del estudio en el municipio de San Juan de Nicaragua, reporta la existencia de diferentes tipos de animales domésticos y salvajes, de los cuales muchos se encuentran en peligro de extinción por caza de humanos, ver cuadro 7.

Cuadro 7 especies de animales más conocidos en el municipio

Domésticos	Salvajes	En peligro de extinción	Causas de su desaparición
Perros	Guatusas	Chancho de monte	
Gallinas	Gato de monte	Guillas	
Cerdos	Patos agujas	Jaguar	
Bovinos	Patos	Pantera	
Gatos	Garzas	Manatí	
Patos	Gavilanes	Dantos	
Chompipe	Gaviotas	Pargo diente de perro	
Conejos	Pelicanos	Delfín	
	Mapache	Langosta	
	Congos	Camarón de río	
	Mono cara blanca		
	Mono		
	Cusuco o armadillo		
	Ardillas		
	Venados		
	Loras		
	Lapas		
	Chocoyos		
	Hurupendulas		
	Carpintero		
	Guisé		
	Palomas		
	Pavas		
	Pavones		
	Pato ala blanca		
	Lechuzas		
	Perezoso		
	Zorros		
	Perro de agua		
	Cocodrilos		

Guajípales
Serpientes
Lagartijas
Iguanas
Tortugas de mar.
Tortuga de río.
Robalo
Sábalo real
Mojarra
Guapote
Tilapia
Pez arena.
Sábalo machaca.
Tiburón
Mero
Gaspar
Barracudas
Norsas
Rayas
Bagre
Wavinas
Jaibas
Sahino
Gallina de monte

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida

5.3. Capital financiero

La teoría de los medios de vida se centra en principio en las personas (DFID, 1999), consiste en comprender de forma precisa y realista de los puntos fuertes o activos de las comunidades y de acciones para el logro positivo de condiciones mejores en el tiempo.

5.3.1. Diversificación de fuentes de ingresos

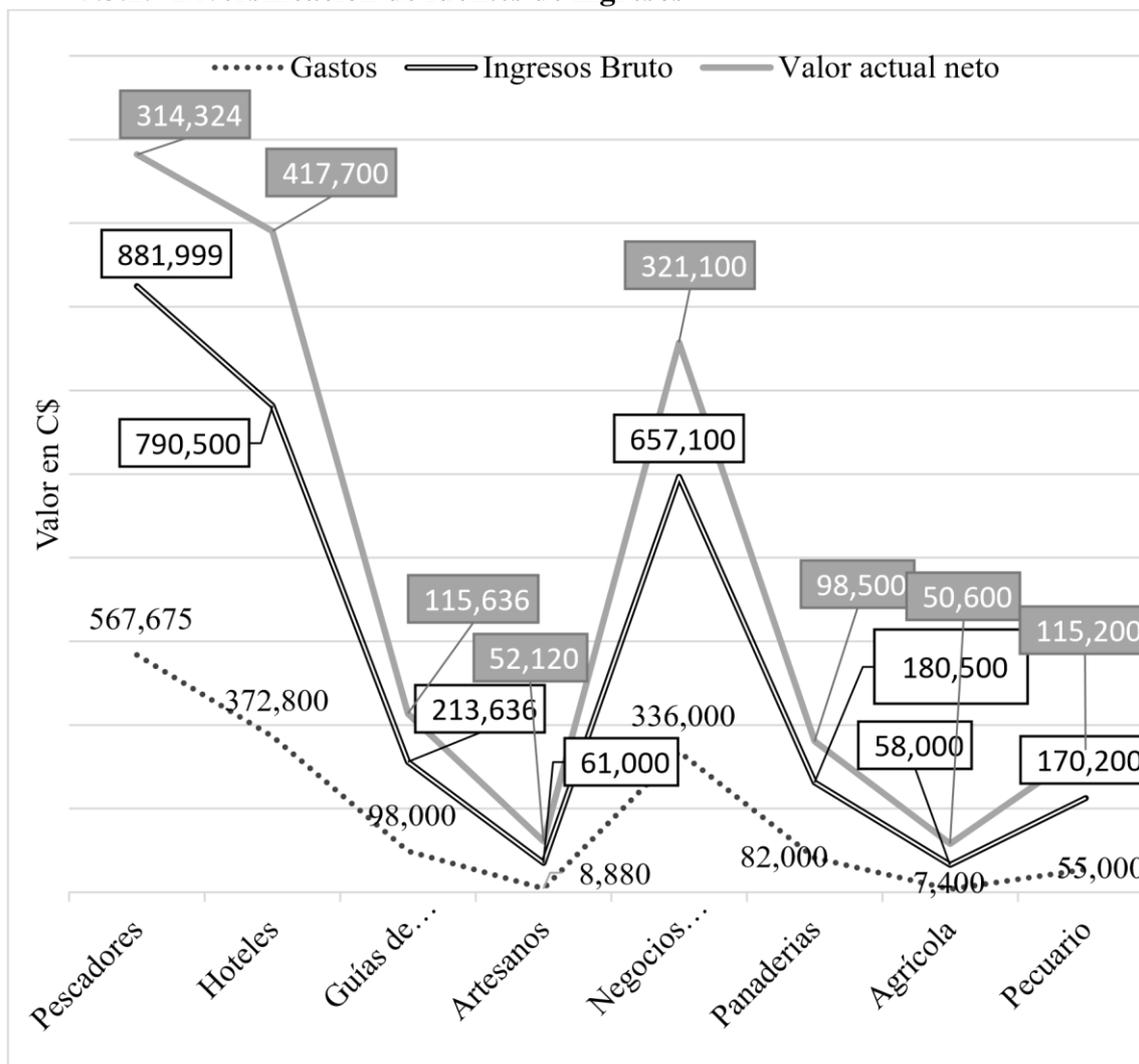


Figura 18. Rubros que generan ingresos / gastos en el municipio por año.

En el indicador del Capital Financiero se realizó un análisis de acciones específica para la generación de los activos, el enfoque usado consta de las variables de generación directa de los ingresos entre diversificación de la producción anual, las fuentes de ingresos, tenencia de la tierra y mercados. Los ingresos de cada hogar se calcularon en sumatoria por actividad, a como se puede reflejar en la figura 18, la mayor fuente de ingreso por año, lo ocupa el sector pesca C\$ 881,999, dado que es un municipio con ríos,

lagunas y mar, apto para la pesca, C\$ 790, 500, de ingreso lo obtienen los dueños de hoteles por la visita de turista al municipio.

De acuerdo a lo establecido en el (2020) por el ministerio del trabajo de nicaragua, se aplicaría un nuevo ajuste del 2.63% al salario mínimo de los nicaragüenses, lo cual establece que el sector agropecuario tendría un nuevo salario mensual de C\$ 4,286, el sector pesca de C\$ 6517, lo cual conforme a entrevistas aplicadas en este estudio el sector pesca no alcanza este salario e igual el agropecuario.

Este análisis está dirigido en función de la versatilidad de este capital debido a que puede convertirse en otros tipos de capital, permite logro directo en medios de vida e influencia las estructuras y/o procesos dado que se pudo conocer tanto ingresos como gastos por actividades.

El capital financiero para efectos de la presente investigación se ha concebido como una conceptualización pragmática a la diversidad de actividades tendientes a la generación de ingresos, que promueve la acumulación de capitales, permite generar crecimiento por la capacidad y poder adquisitivo de bienes y servicios.

Como los mayores recursos en el municipio de San Juan de Nicaragua, este experimenta carencia en los procesos de transformación de pesca, escasez en la comercialización en mercados locales, este es un reflejo de la potencialidad productiva y comercial, colectivamente desde los medios de vida de las familias.

Es notable que las opciones de ingresos no se concentran únicamente en lo agropecuario; según la figura 18, sino que en menores proporciones; como el comercio, que representa una opción de ingresos de C\$ 657, 100 de las familias en estudio, C\$ 61,000, en la venta de productos artesanos y C\$ 58,000, para el sector agrícola.

Existe un efecto de las actividades comerciales y servicios para la transformación en la dinámica de los medios de vida en el territorio, éstas actividades como una opción de ingresos y progresivamente de crecimiento económico, responden a patrones de demanda lo que significa cambios en otras acciones específicas con carácter económico, social y ambiental, por ejemplo, la creciente demanda de coco, las cuales deberían estar siendo fomentadas por las políticas sectoriales, debido que son cultivos aptos a las condiciones agroecológicas del municipio.

Se encontró que los programas que promueven tecnologías para el desarrollo del sector pesquero de las familias requieren de insumos, servicios, productos, aunque directamente los procesos de adquisiciones de estos no se den en el territorio, las familias, productoras han de ampliar sus conocimientos en cuanto a la combinación de prácticas y equipos para el mejoramiento en la productividad de este rubro específicos.

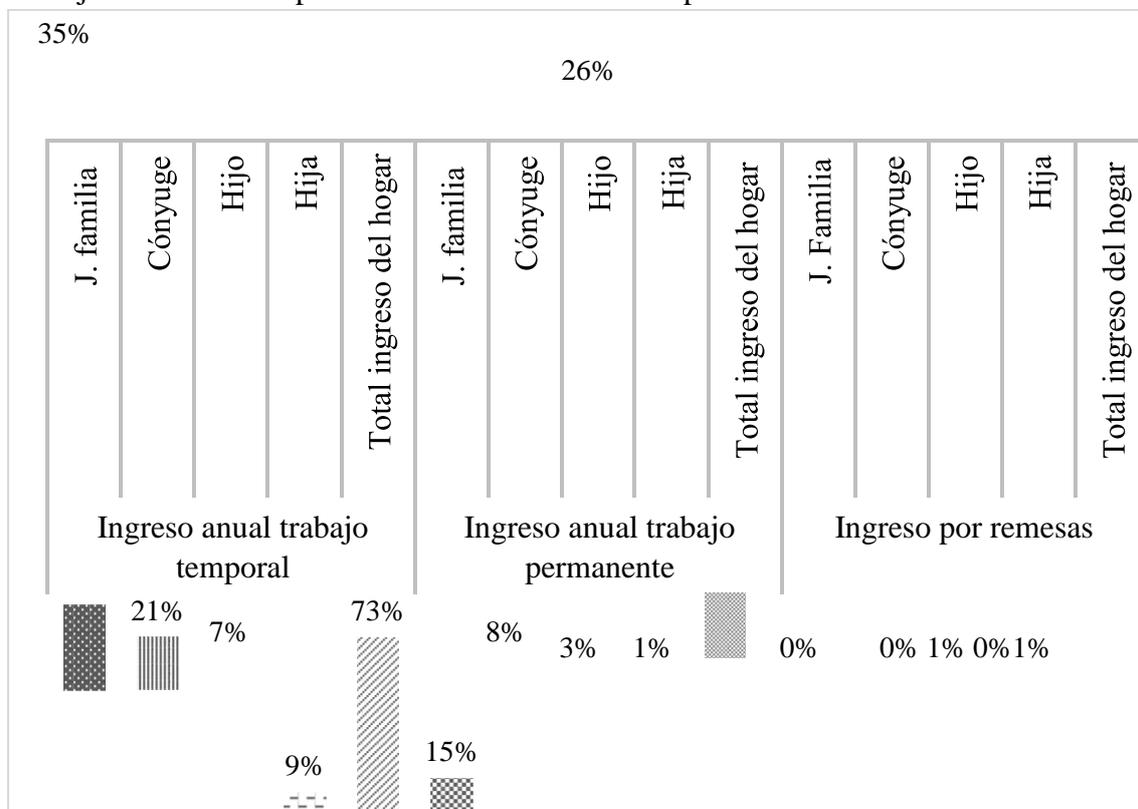


Figura 19. Aporte económico anual de las familias

En otras actividades de servicios y comercio destacan servicios de trabajo temporales donde representa el 73% del ingreso de los hogares, en los ingresos por técnicos, profesionales representan un 26% de ingresos para la población, lo que representa menor ingreso familiar es por remesas con tan solo el 1%.

El ingreso anual es de gran importancia en cada hogar, el cuadro 8, se describe en función de la figura 19, representa la actividad y el aporte de mayor ingreso por integrante de la familia.

Cuadro 8. Ingreso anual según actividad

Ingreso anual se describe en función de la figura 19, se representan las actividades y los aportes de mayores ingresos por integrantes de las familias.

Temporal		Permanente		Remesa	
Jefe de familia	Cónyuge	Jefe de familia	Cónyuge	cónyuge	Hijo
35%	21%	15%	8%	0%	0.1%

Elaboración propia. Entrevistas de medios de vida.

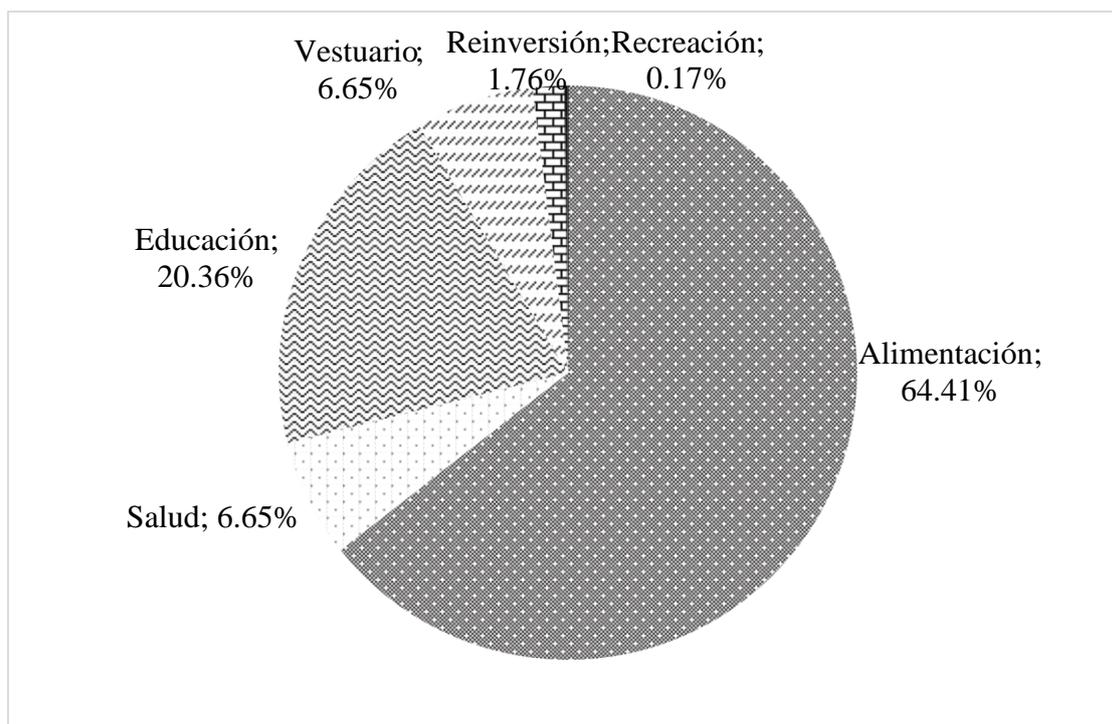


Figura 20. Destino del ingreso anual.

El destino del ingreso anual según el estudio demuestra que en su mayoría el ingreso es dedicado a la alimentación 64.41%, seguido por el gasto en educación 20.36, el gasto en salud es del 6.65% esto porque en su mayoría visitan el centro de salud del municipio por lo que el gasto en medicina es mínimo.

Cuadro 9. El pago de mano de obra contratada en pesca, no tiene un valor específico dado que al ayudante se le paga el 10% del total de córdobas obtenidos de la venta diaria por pesca.

Horas de trabajo	Cantidad de Pago en C\$
5 am - 4 pm	10%
6 am – 3 pm	10%

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida.

Cuadro 10. Pago de mano obra a productores

Horas de trabajo	Cantidad de pago en C\$
6 am - 12 md	150
6 am - 3 pm	200

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida.

Mediante las entrevistas a productores, pescadores se determinó que los pescadores dueños de pangas o botes le pagan el día de trabajo al ayudante al 10% de la pesca realizada por tanto el día de contratación de mano de obra en los productores está en función de los horarios, un trabajador con seis horas laborales recibe C\$150.00, más almuerzo, otros horarios diferenciados sin almuerzo y extendido por C\$200.00, el referente de los pagos no necesariamente consiste en el efectivo, por considerar el intercambio de productos y servicios. Lo importante de esta fuente de ingreso radica en su conversión directa en medios de vida.

5.3.2. Diversificación de la producción anual

En los capitales de los medios de vida se han identificado una confluencia y transformación entre los activos por ejemplo las distintas actividades en cuanto a uso de suelo y de agua pueden o no tener efectos positivos o negativos al capital natural, las actividades han de generar ingresos que a su vez permiten que los activos fluyan al capital físico con orientación familiar, es decir, la fluctuación de los recursos orientados al mejoramiento de la infraestructura en el hogar.

Es así como la diversificación de las fuentes de ingresos es fundamental para el mejoramiento de los medios de vida en su generalidad.

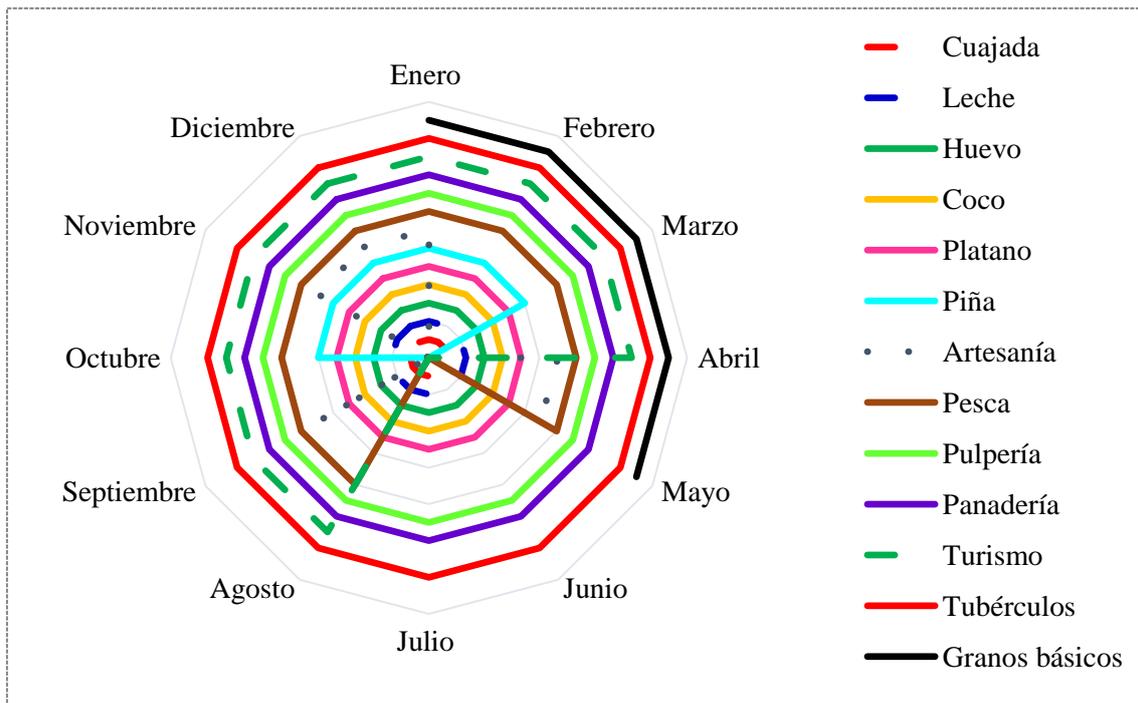


Figura 21. Actividades que generan ingreso

Por tanto, en la figura 21, se hace una descripción de los rubros y actividades que permiten la dinamización de la actividad económica en el territorio, las actividades de pesca generan mayores ingresos en los meses de agosto a enero, los prestadores de servicios de guías de turista en los meses de septiembre, diciembre, enero a abril, generando estos mismos meses gran aporte económico a los dueños de hoteles, los productos lácteos están presentes todo el año, la producción de granos básicos está presente de enero a mayo, los productos panaderos y pulperías están todo el año, para mayor comprensión ver cuadro 11.

Cuadro 11. actividades que generan ingresos.

Actividades	Ene	Feb	Mar	May	Jun	Jul	Ag	Sept	Oct	Nov	Dic
Cuajada											
Leche											
Huevo											
Coco											
Plátano											
Piña											
Artesanía											
Pesca											
Pulpería											
Panadería											
Turismo											
Granos básicos											
Tubérculos											

5.3.3. Mercados

Las funciones de los mercados locales y municipales aseguran los medios de vida y la seguridad alimentaria, en su particular las confluencias del capital social, económico y humano, este último por la estabilidad en la disponibilidad de alimentos principalmente. Los resultados sobre los planteamientos del mercado tienen la perspectiva de concertación de productores, intermediarios, consumidores de bienes de consumo alimenticio, se hace una descripción cualitativa en torno al nivel municipal y local, en este intercambio de productos y determinación de precios por la demanda y la oferta.

5.3.4. Mercados internos

En este municipio existe un área, con infraestructura en dimensiones mínimas de mercado donde los productores destinan a la venta sus productos como: pescado y coco, sin embargo, desde las casas de habitaciones se ofrecen y crean lugares específicos para la venta de granos básicos, ropa, y la transformación de los cultivos como la venta de tortillas, cuajadas y huevos, lo usual son pulperías muy bien diversificadas.

Cuadro 12. Pulperías y negocios en barrios y comunidades.

Negocios	Barrio San Juan	Barrio Papayal	Comunidad El Jobo y Delta	Comunidad Zapotal	Comunidad Siempre viva	Total
Pulpería	7	3	5	2	1	18
Tienda	2	1	0	0	0	3
Ferretería	1	0	0	0	0	1
Fritanga	1	0	0	0	0	1

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida.

Es necesaria la promoción para la creación de pequeños mercados campesinos enfocados al comercio justo y sin intermediación, es una acción plausible del Estado de Nicaragua (Gobierno de Nicaragua, 2016), mediante el apoyo a la comercialización de productos locales, construcción de infraestructura adecuada y creación de canales de comercialización productor-consumidor como las ferias campesinas, esta nueva transformación comercial respondiendo a una estrategia para la reducción de la pobreza a nivel nacional (Gobierno de Nicaragua, 2013).

A pesar de estos importantes avances en el mercado local o campesino; Hernández (2009) ha argumentado que el reconocimiento de otros sectores económicos hace del espacio rural un ámbito multisectorial; de igual forma las relaciones entre lo urbano con lo rural y la necesidad de definir nuevas políticas de desarrollo rural considerando estas condiciones.

Acciones del capital social por consideración concreta a los mercados comunitarios están recuperando y activando el comercio desde los recursos endógenos, del territorio rural y se desarrollan acciones adaptadas a las potencialidades específicas.

5.4. Capital humano

Entre los medios de vida se encuentra un enfoque que refiere al desarrollo humano: el capital humano (DFID, 2001) representa las destrezas, el conocimiento, la capacidad de trabajo y la buena salud, lo que, en conjunto, permite a las personas procurar diferentes estrategias de medios de vida y lograr sus resultados.

A nivel de la familia, el capital humano es un factor de la cantidad y calidad de la mano de obra disponible, lo cual varía dependiendo del tamaño de la familia, los niveles de destreza, la educación, el potencial de liderazgo, la salud. El capital humano es necesario para gestionar los otros cuatro tipos de activos de medios de vida.

Partiendo de esta definición se han incorporado algunos indicadores propuestos por Alwang et al (2005), salud, educación, servicios básicos; de manera descriptiva se hizo un análisis en base a encuestas, entrevistas, grupo focales, en el casco urbano y en las comunidades del municipio de San Juan, se estudiaron las variables desde la visión del núcleo familiar.

5.4.1. Salud

La Organización Mundial de la Salud (OMS) recomienda un mínimo de 23 médicos, enfermeros y parteras por cada 10.000 habitantes para garantizar una prestación adecuada

del servicio. De acuerdo a las recomendaciones de la OMS, debemos tener entre 2 y 3 médicos por cada mil habitantes y 3 enfermeras o enfermeros por doctor.

El análisis del indicador de salud en este municipio de San Juan de Nicaragua, se hizo en referencia a la disponibilidad del servicio e infraestructura, se identificó el centro de salud Benjamín Hammond Wilson está ubicado detrás de la alcaldía municipal y cuenta con un total de 19 personas laborando actualmente entre los que se destacan: tres médicos generales de los cuales uno es el director, tres médicos en servicio social, cinco auxiliares de enfermería y dos licenciados en enfermería, una administradora, una laboratorista clínica, un Odontólogo, un responsable de enfermedades de transmisión vectorial (ETV), una aseadora, y un panguero, que presta atención médica a todas las comunidades del municipio de San Juan de Nicaragua, está ubicado en el casco urbano de Greytown, ofrece consultas por enfermedades leves, en cuanto a las enfermedades graves o accidentes es necesario el traslado hacia el hospital de San Carlos. De acuerdo con la organización mundial de la salud (OMS) este centro de salud aun no cumple la norma escrita, dado que en este municipio existe una población de más de 2 mil personas por lo que se necesitaría de 4 a 6 médicos.

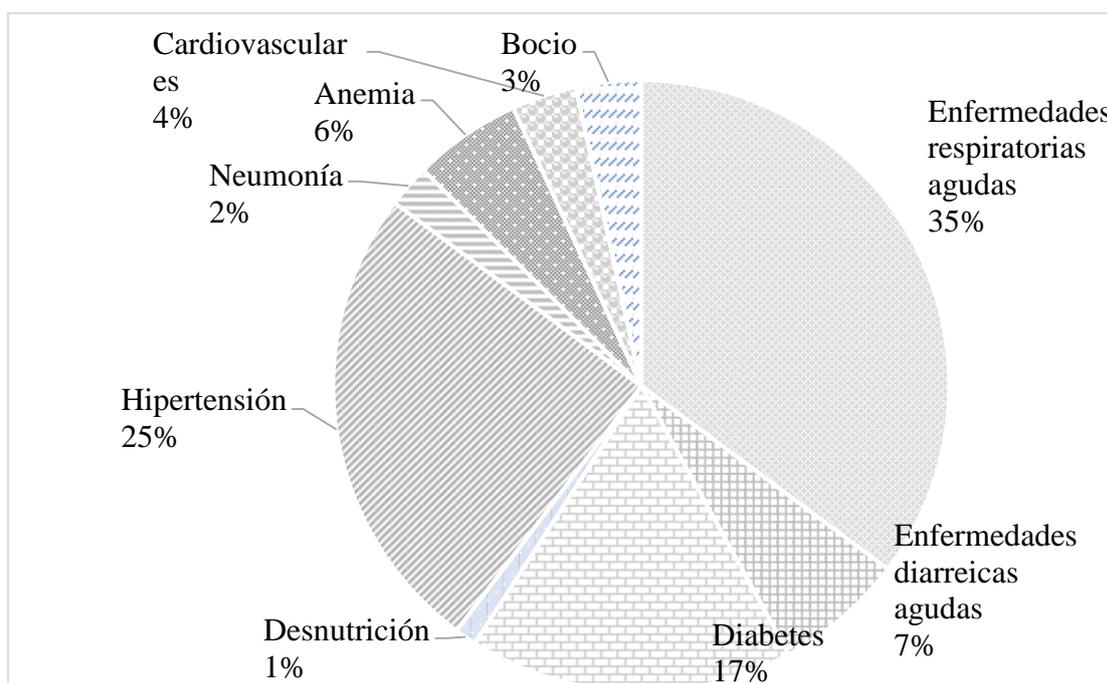


Figura 22. Tipo de enfermedades que más prevalece en la población.

En el hogar, la comunidad; la prevención de enfermedades es fundamental para la sociedad en especial de los estratos marginados o menos capitalizados.

Según entrevistas realizadas a pobladores, se refleja en la figura 22, que la población del municipio de San Juan de Nicaragua, las enfermedades que más atacan a los pobladores es enfermedades respiratorias 35%, e hipertensión con el 25%, diabetes 17%, anemia 6%, cardiovascular con 4%, bocio 3%, neumonía 2% y desnutrición con 1%, esto obliga al puesto de salud el aumento al gasto por medicina, transporte, y consulta médica.

5.4.2. Educación

De las comunidades estudiadas, todas ellas poseen centro de educación con las modalidades regular de primaria y únicamente la secundaria e irregular con clases sabatinas y diario de lunes a viernes, se da en el casco urbano de Greytown, en el municipio está presente el centro escolar, Angélica Mongrío, donde ofrece cinco modalidades, atendidas por 28 profesores.

Cuadro 13. Modalidades de estudio en el centro educativo Angélica Mongrío

Modalidades de estudio en el centro educativo Angélica Mongrío					
Prescolar	Profesores	Primaria	profesores	Secundaria	Profesores
Prescolar formal	3	Primaria Regular	9	Secundaria regular	5
Prescolar comunitario		Primaria multigrado	7	Secundaria a distancia	4

Elaboración propia. Entrevista de medios de vida.

En el sector rural existen 6 escuelas multigrados estas están ubicadas en la comunidad El Jobo, Zapotal, Hallover, San Juanillo, Delta y Siempre Viva, estas cuentan con un profesor cada una. (Alcaldía municipal de San Juan de Nicaragua 2018).



Figura 23. Centro escolar Angélica Mongrío

A nivel general, de las personas entrevistadas el 20% han logrado cursar la primaria, un 15% en secundaria, seguido del 8% de personas que no han logrado terminar la universidad y el 5% que han logrado terminar sus estudios en la universidad.

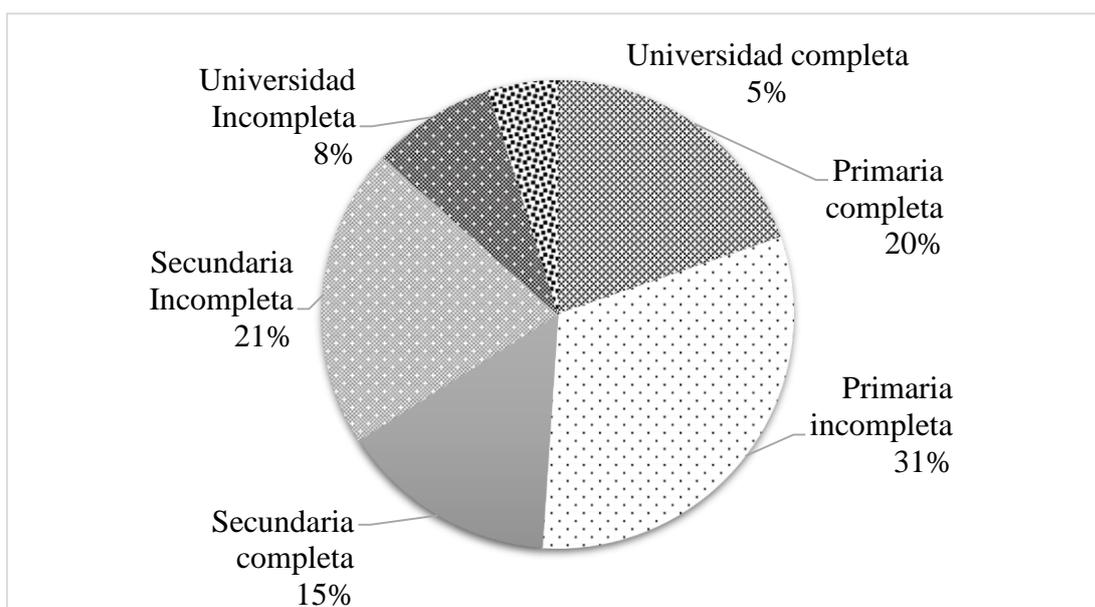


Figura 24. Nivel educativo por población

Una de las dificultades encontrada es que la única vía de acceso disponible en las comunidades es a través de transporte acuático, dificultando muchas veces a adolescentes al traslado a su centro de educación de secundaria y a la población en general.

5.4.3. Migración

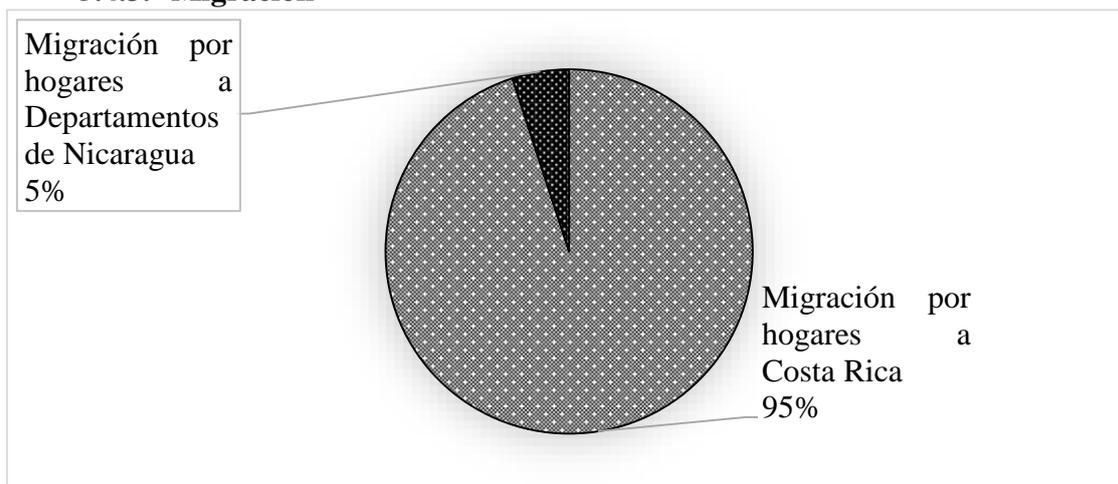


Figura 25. Migración de la población

En cuanto a la migración de personas, según entrevista realizadas a pobladores del municipio el 95% de los hogares del municipio al menos una persona por cada vivienda, migran mayormente hacia la hermana República de Costa Rica, en la búsqueda de trabajo temporal, en las actividades que Costa Rica demanda de mayor fuerza de trabajo como lo es la recolección de café, la cosecha de quequisque, piñeras, y otros, esta migración la hacen por un periodo de 1 a 4 meses, mientras que la migración hacia departamentos de Nicaragua es mínima y lo hacen mayormente por estudiar, esto se da por la baja demanda de trabajo nacional lo que implica que las familias viajen a trabajar para lograr sobrevivir de los ingresos de trabajos agrícolas del país de Costa Rica, implicando para el capital económico la búsqueda de obtener ingresos la población en el municipio, por lo que por falta de empleo tienen que salir del país.

5.4.4. Otros servicios básicos

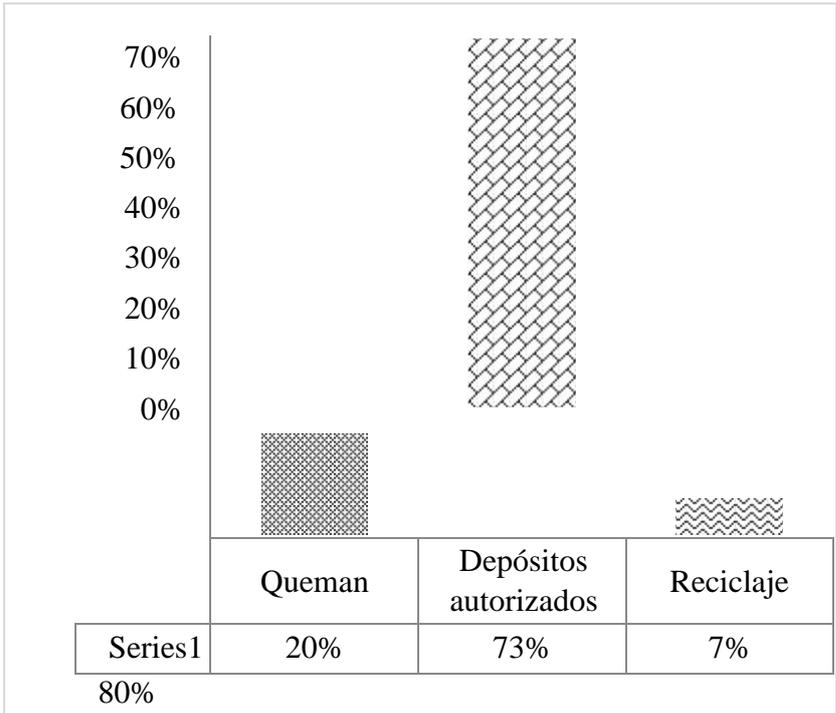


Figura 26. Desechos solidos

En el casco urbano de San Juan de Nicaragua el 80% de los hogares depositan la basura en depósitos autorizados, el 20% de las familias queman o reciclan, en las comunidades dado que no se dispone de sistema de recolección de desechos y no existen sitios específicos para su depósito, los desechos sólidos son reciclados o quemados en los patios de las casas, mientras que los desechos degradables como restos de comida son utilizados para alimentación de animales domésticos.

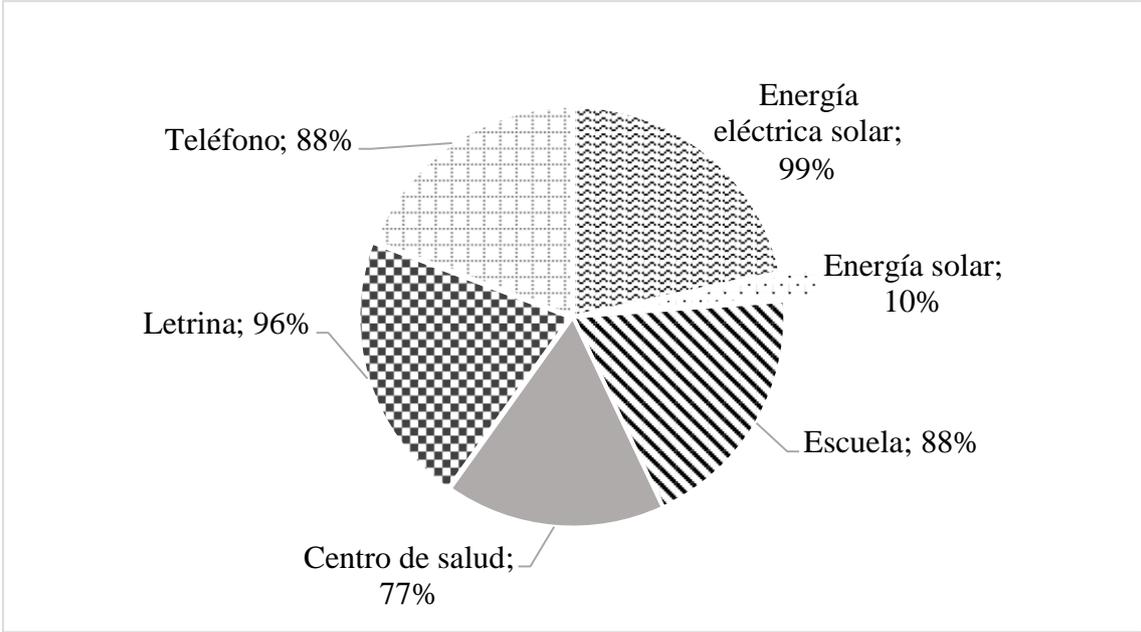


Figura 27. Familias con acceso a otros servicios básicos

El suministro de los servicios básicos de las familias en estudios está distribuido equitativamente, en su totalidad las familias en el casco urbano del municipio según estudio reflejan que energía eléctrica a base de energía solar disponen el 99% mientras que las familias de las comunidades disponen de paneles solares el 10% obteniendo estos hogares luz, a base de paneles solares.

Según la Fundación Internacional para el Desafío Económico Global (FIDEG, 2019), en relación a la vivienda, los datos indican que a nivel nacional los hogares cuentan en su mayoría con acceso a la red de energía eléctrica y al servicio telefónico, esencialmente a través de celulares. Lo cual indica que este estudio realizado en San Juan de Nicaragua tiene similitud conforme a estas situaciones de servicios básicos.

5.5. Capital social

5.5.1. Organizaciones / instituciones

El territorio del municipio de San Juan de Nicaragua, aglutina delegaciones estatales, empresas privadas, organizaciones no gubernamentales, entre cooperativas de diversa naturaleza, las instituciones que la población más se identifica es con alcaldía municipal del municipio antes mencionado el 20%, de la población reconoce que la alcaldía está gestionando proyectos de beneficio para el municipio, Ministerio de salud (MINSA) 14% y Ministerio de educación (MINED) 13%

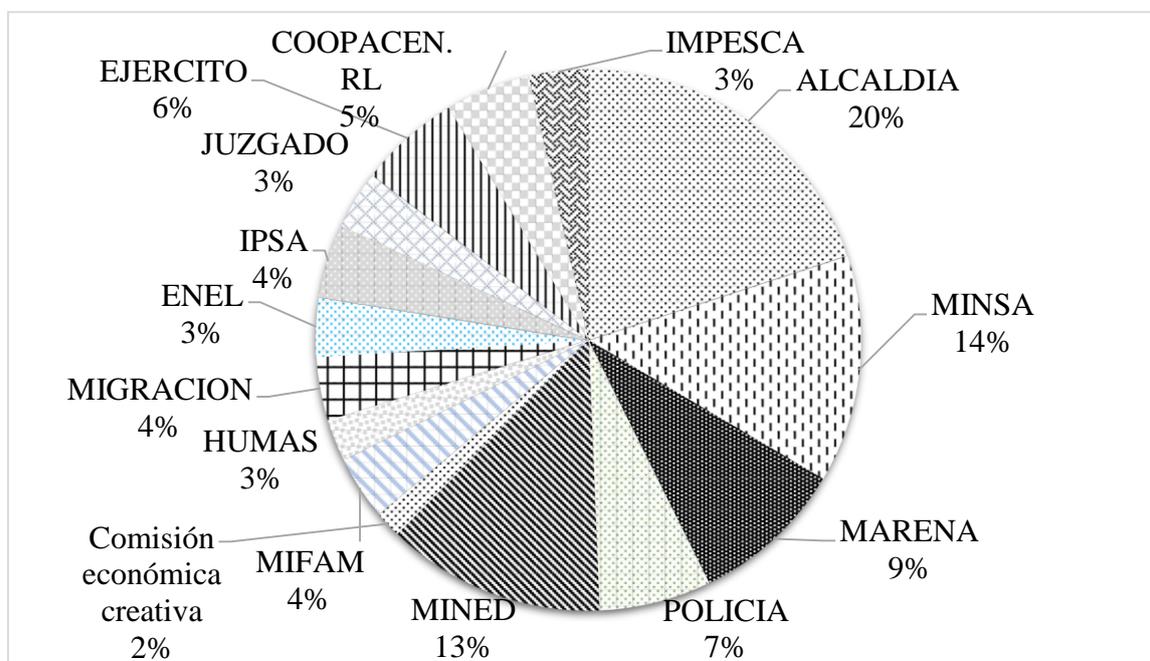


Figura 28. Organizaciones presentes en el territorio

El capital institucional aglutina las instituciones estatales del sector agropecuario y no agropecuario, denominadas Sistema de Producción Consumo y Comercio, siendo un mecanismo que fomenta el encadenamiento y el agregado de valor a la producción local, se fortalece principalmente por la alcaldía municipal, organizaciones como lo es el MARENA y IPSA ejecutan acciones en el sector productivo, ambiente y recursos naturales, fomento del comercio y la actividad económica así mismo desde la empresa privada.

El capital social también implica opciones para el desarrollo humano desde su instrucción y capitalización de las capacidades, que permitan al mediano plazo la progresión al desarrollo endógeno (PNUD, 2009). La asociación entre instituciones y población es necesaria para el desarrollo en el territorio rural. (INTA, 2015).

5.6. Propuesta de desarrollo territorial para el municipio de San Juan de Nicaragua

El resultado final del proceso de elaboración del plan de desarrollo territorial del municipio de San Juan de Nicaragua, son proyectos estratégicos priorizados por medio de un análisis territorial y urbano a través de los medios de vida.

Lo que se hizo fue identificar y priorizar a través de la restitución de información de 35 representantes de organizaciones e instituciones locales del municipio de San Juan de Nicaragua, para validar los proyectos estratégicos mediante objetivos estratégicos, para el desarrollo del territorio. Los criterios mínimos que deberían de cumplir los proyectos estratégicos y que se pudiera priorizar los mismos de acuerdo con estos:

1. Cobertura (territorio y población)
2. Desarrolla las potencialidades del Municipio
3. Viabilidad (físico, natural, económica, humano y social)

5.6.1. Elaboración de Matriz de Gestión Basada en resultados

Para la construcción de estrategias se utilizó la matriz de indicadores para resultados, presentando las estrategias como ejes de desarrollo según capital.

La MIR tiene su fundamento en la Metodología de Marco Lógico (MML), la cual facilita la clarificación de los resultados esperados de los programas públicos, evita la existencia de bienes y servicios que no contribuyen al logro del objetivo de los programas, y ayuda a identificar los indicadores necesarios para monitorear el desempeño del programa; con esto, se busca mejorar el ejercicio del gasto público. (CONEVAL, 2013, p. 12)

La MIR es una herramienta que facilita el diseño, la organización y el seguimiento de los programas. (CONEVAL, 2013, p.15)

5.6.2. Matriz basada en resultados con ejes estratégicos de desarrollo del municipio de San Juan de Nicaragua para el periodo, 2022-2032

Cuadro 14. Matriz de resultados capital físico

Eje 1. Ampliar la infraestructura educativa y de salud en el municipio de San Juan de Nicaragua.						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
1.1. Mejorada infraestructura educativa, de las escuelas de las comunidades, del municipio de San Juan de Nicaragua	25% de infraestructura educativa mejorada en el municipio, al finalizar el año 2025.	Registros de escuelas construidas	El presupuesto para pago de personal de infraestructura se mantiene estable.	MINED, MARENA, Alcaldía, consejos padres de familia.	El costo de pre inversión estimado es \$95,000	
1.2. Mejorados con equipos tecnológicos, centros educativo existentes.	30% de las escuelas con equipos tecnológicos, adecuados para la educación al finalizar el año 2024.	Registros de equipos y herramientas disponibles.	Presupuesto para la comprar equipos.	MINED, Alcaldía.	El costo total de inversión es de \$105,000	
1.3. Construida infraestructura, para hospital primario, en el casco urbano del municipio de San Juan.	95% de infraestructura construida para servicio salud, al finalizar el año 2025.	Registros de área construida	Presupuesto para la construcción.	MINSA, Alcaldía.		

Cuadro 15. Matriz de resultados capital físico

Eje 2. Mejorar infraestructura que genere el desarrollo económico y productivo						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
2.1. Remodelado (muelles e información turística)	100% de muelles remodelados, al finalizar el año 2025.	Registros de muelles remodelados.	El presupuesto para pago de personal se mantiene.	Alcaldía, Gabinete de turismo,	El costo total de inversión es de \$	
2.2. Elaboradas carteleras donde promocionen cada lugar turístico de San Juan de Nicaragua.	70% de carteles turísticos elaborados, al finalizar el año 2024.	Registros de carteles elaborados.	Presupuesto para pago de personal contratado.	MARENA, MIGRACION.	estimada es de \$ 85,000.00	
2.3. Construido, infraestructura para malecón.	80% de infraestructura para miradores construida, al finalizar el año 2026.	Registros de construcciones realizadas.	Presupuesto para la construcción y personal se mantiene.		El costo total de inversión es estimado es de \$	
2.4. Disponibilidad de servicio de transporte entre casco urbano.	60% de transporte disponibles para movilizar a los pobladores, al finalizar el 2025.	Registros de transporte acuático disponibles.	Disponibilidad de transporte.		de \$ 116,200.000.	

2.5. Mejoradas cuatro áreas recreativas.	35% de las áreas recreativas remodeladas al finalizar el año 2027.	Registros de áreas remodeladas.	Disponer de presupuesto para la remodelación	Alcaldía, INTUR, MARENA.
------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------	---------------------------------	----------------------------------------------	--------------------------

Cuadro 16. Matriz de resultados capital humano

Eje 3. Ampliada la cobertura y mejorar la calidad educativa formal y técnica en San Juan de Nicaragua para mejorar niveles educativos en la población.					
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos
3.1. Ampliada la oferta educativa en el municipio de San Juan de Nicaragua.	25% aumentada la cobertura educativa, al finalizar el año 2024.	Registros de estudiantes activos y no activos.	Mantener presupuestos para ofertas educativas	INATEC, SEAR, CNU, MINED, Alcaldía.	El costo total de pre inversión estimado es de \$ 20,000.00
3.2. Establecidos Programas de capacitaciones e implementación de carreras y cursos técnicos en el colegio municipal.	30% de los estudiantes egresado de secundaria, estudien una carrera o técnico, desde el año 2023.	Registros de estudiantes en carrera o en técnico	Mantener presupuestos para ofertas educativas	INATEC, SEAR, CNU, MINED, Alcaldía.	

<p>3.3. Establecido de becas escolares, en primaria y secundaria.</p>	<p>70% de estudiantes con becas en el municipio, desde el año 2023.</p>	<p>Registros de estudiantes con becas.</p>	<p>Mantener presupuesto de becas para estudiantes</p>	<p>INATEC, CNU, Alcaldía.</p>	<p>El costo total de inversión estimado es de \$ 28,000.000.</p>
-----------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------	-------------------------------------------------------	-------------------------------	------------------------------------------------------------------

Cuadro 17. Matriz de resultados capital humano

Eje 4. Mejorar el acceso y la calidad de los servicios de salud para los habitantes de las comunidades de San Juan de Nicaragua					
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos
4.1. Capacitado el personal de puesto de salud (brigadistas), en las comunidades del municipio de San Juan.	98% de personal al salud capacitada. finalizar el año 20	Registros de personal capacitada.	Mantener personal capacitado.	MINSA	El costo total de pre inversión estimado es de \$ 4,000.00 El costo total de inversión estimado es de \$ 9,000.00
4.2. Disponibilidad de medicina para contrarrestar enfermedades en habitantes.	80% de disponibilidad de medicamento necesario en las comunidades, finalizar el año 20 al 4.	Registros de medicamentos existentes.	Disponibilidad de medicina para la población.	MINSA, brigadistas de salud.	

Cuadro 18. Matriz de resultados capital social

Eje 5. Implementar cobertura y calidad de los servicios básico, para las comunidades de zapotal y siempre viva						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
5.1. Establecido de agua potable en comunidades siempre viva y zapotal.	100% de las comunidades, disponibles con agua potable, al finalizar el año 2027.	Registros de comunidades con acceso a agua potable.	Mantener presupuesto para cumplir el objetivo	Alcaldía, CAPS, pobladores.	El costo total de pre inversión estimado es de \$ 20,000.00	
5.2. Establecidos depósitos y vertederos, en las comunidades del municipio para depositar la basura.	100% de las comunidades con depósitos y vertederos de basura autorizados, al finalizar el año 2026.	Registros de depósitos y vertederos instalados	Mantener presupuesto.	Alcaldía, UMAS, pobladores, MINSA, Iglesias.	El costo total de inversión estimado es de \$ 30,000.00	

Cuadro 19. Matriz de resultados capital social

Eje 6. Desarrollar un plan de gestión institucional para fomentar el desarrollo municipal						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
6.1. Establecido Programa de gestión institucional para el desarrollo de PYMES.	40% de las PYMES con acceso a créditos, al finalizar el año 2025.	Registros de personas con crédito.	Disponibilidad presupuesta para gestores institucionales.	Comisión economía creativa, Alcaldía.	El costo total de pre inversión estimado es de \$15, 000	
6.2. Capacitada organización comunitaria	40% de los comunitarios estén organizados y capacitados, al finalizar el año 2025.	Registros de personas organizadas y capacitados.	Mantener presupuesto para capacitaciones	Comisión economía creativa, Alcaldía.	El costo total de inversión estimado es de \$18, 000	
6.3. Establecidos convenios con organismos enfocados en compra y venta del sector primario.	30% de convenios entre el periodo del año 2026-2029.	Registros de organizaciones de compra y venta.	Mantener convenios	Comisión economía creativa, Alcaldía, cooperativas.		

Cuadro 20. Matriz de resultados capital económico

Eje 7. Implementar el desarrollo eco-turístico en el municipio con el fin de generar empleos e ingresos para los habitantes de San Juan de Nicaragua						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
7.1. Implementado un Circuito Eco Turístico en San Juan de Nicaragua.	100% elaborado un circuito turístico, al finalizar el 2026.	Registros circuitos elaborados.	Disponibilidad de presupuesto.	Promotoría social, Alcaldía, UMAS, Gabinete de turismo, INTUR, Guías de turista, Migración.	El costo total de pre inversión estimado es de \$ 1,000	
Eje 8. Gestionar instituciones de seguro y microcrédito en el municipio						
8.1. Gestionados préstamos económico con intereses bajos al sector productivo en los diferentes eslabones.	25% de los productores cuentan con préstamos económico al finalizar el año 20027.	Registros personas créditos.	Mantener prestamos con bajos intereses.	Economía creativa, MFFCA.	El costo total es El costo total de pre inversión estimado es de \$ 30,000.00	
8.2. Establecido gestión y búsqueda para ahorro y crédito para pequeños y medianos empresarios.	30% de la población tenga acceso a créditos y ahorros al finalizar el año 2028.	Registros personas crédito.	Mantener presupuesto	Economía creativa, MEFCCA.	El costo total de inversión estimado es de \$ 60,000.00	

Cuadro 21. Matriz de resultados capital económico

Eje 9. Capacitar para la producción pecuaria en el municipio de San Juan de Nicaragua						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
9.1. Capacitados a los productores para conocer nuevas técnicas de alimentación y nutrición pecuaria.	75% de los productores capacitados, al finalizar el año 2025.	Registros de productores, capacitados	Disponibilidad de presupuesto	MARENA, MEFCCA, Alcaldía, UMAS, UNA.	El costo total de pre inversión estimado es de \$ 30,000	
9.2. Capacitados para producir productos agropecuarios y conservación de la naturaleza	30% de los agricultores cultivando de manera sostenible, al finalizar el año 2029.	Control de áreas en mz cultivadas y protegidas.	Alta producción de productos que cultiven.	Comisión económica creativa, gabinetes de producción, MARENA, UNA.	Costo total de inversión \$35,000	
9.3. capacitados productores para sembrar pastos, mejorados.	30% de los productores pecuarios tengan pastos mejorados, al finalizar el año 2029.	Registros de fincas con pastos mejorados.	Presupuesto para la compra de semilla.	MARENA, Alcaldía.		

Cuadro 22. Matriz de resultados capital económico

Eje 10. Fomentar la venta de productos dándoles valor agregado en el municipio de San Juan de Nicaragua.						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
10.1. Capacitados cocoteros, sobre conocimientos de negociar con nuevos mercados.	35% de cocoteros capacitados, entre el periodo 2024-2027.	Registros de personas capacitadas	Disponibilidad de presupuesto	Alcaldía, económica MARENA.	El costo total de pre inversión estimado es de \$ 10,000.	
10.2. Elaborados productos de coco, con valor agregado	30% de la producción de coco se le de valor agregado, al finalizar el año 2030.	Registros de productos a la venta.	Disponibilidad de productos	Alcaldía, económica MARENA.	El costo total de inversión estimado es de \$ 20,000	
10.3. Capacitados los productores para vender sus productos queso, crema a nivel local.	45% de productos lácteos del mercado local sean del municipio, al finalizar el año 20025.	Registros de cantidades vendidas	Disponibilidad de productos	MARENA, Alcaldía.		

Cuadro 23. Matriz de resultados capital económico

Eje 11. Implementar el desarrollo, agrícola del municipio de San Juan de Nicaragua						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
11.1. Ejecutado programa de fortalecimiento y capacitación a los agricultores sobre diversificación de cultivos de la zona.	35% aumentado los volúmenes de producción por conocimientos técnicos de agricultores, de San Juan de Nicaragua, al finalizar el año 2025.	Registros de personas capacitadas	Disponibilidad de presupuesto	Alcaldía, MARENA, Comisión de consumo y comercio, economía creativa, grupo de productores.	El costo total de pre inversión estimada es de \$ 10,000.	
11.2. Realizado estudio de suelo para la siembra del cultivo de coco.	30% de las áreas destinadas al cultivo del coco, dispongan de estudio de suelo, al finalizar el año 2025.	Registros de fincas con estudio de suelo.	Disponibilidad de presupuesto.		El costo total de inversión estimado es de \$ 70,000	
11.3. Ejecutada la resiembra del cultivo del coco para la venta de la fruta y así preservar áreas deforestadas.	10% del área total de las fincas con cultivo de coco, al finalizar el año 2029.	Registros de mz sembradas de coco	Presupuesto para la siembra de coco.			

Cuadro 24. Matriz de resultado capital económico

Eje 12 Promover el desarrollo, artesanal del municipio de San Juan de Nicaragua.						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
12.1. Desarrollado programa de fortalecimiento y capacitación a los artesanos.	85% de capacitados, al finalizar el año 2025.	Registros de personas capacitadas.	Disponibilidad de presupuestos.	Alcaldía, MARENA, Comisión de consumo y comercio, comisión de economía creativa, grupo de artesanos.	El costo total de pre inversión estimado es \$ 30,000.	
12.1. Promovido los productos artesanos, elaborados en espacios públicos.	30% de la producción artesanal, vendida en mercado local, al finalizar el año 2025.	Registros de productos artesanos	Disponibilidad de producción.		El costo total de inversión estimado es de \$ 40,000	
12.2. Gestionada una marca para la venta de artesanías.	95% de los artesanos puedan vender sus artesanías con una marca registrada, al finalizar el año 2027.	Registros de artesanías realizadas y vendidas.	Disponibilidad de material para la elaboración de artesanía.	Comisión de economía creativa, Alcaldía, gabinete de turismo.		

Cuadro 25. Matriz de resultados capital económico

Eje 13. Desarrollar un plan integral de manejo y conservación del recurso pesca						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
13.1. Promovidos concursos de pesca y liberación en sitios autorizados, para atraer turistas.	35% de concursos realizados en el municipio, al finalizar el año 2026.	Registros de concursos realizados y cantidad de personas compitiendo.	Disponibilidad de presupuesto	Alcaldía, IMPESCA, MARENA.	El costo total de pre inversión estimada es de \$50, 000	
13.2. Establecidas piscinas para reproducción y manejo de pescados en peligro de extinción	30% de aumento en especies de pescado que están en peligros de extinción, al finalizar el año 2028.	Registros de piscinas y pescados en reproducción	Mantener presupuesto	Alcaldía, IMPESCA, MARENA.UNA.	El costo total de inversión estimado es de \$70, 000	
13.3. Ejecutada la conservación, reproducción y manejo de mariscos en piscinas locales.	40% de conservación y reproducción de las especies de mariscos, al finalizar el año 2028.	Registros de mariscos en conservación, reproducción y manejo.				

Cuadro 26. Matriz de resultados capital natural

Eje 14 Desarrollar un plan integral de manejo para conservar y preservar los recursos naturales del Municipio de San Juan de Nicaragua.						
Resultados	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos	Responsables	Recursos indicativos	
14.1. Definido regulación de la no contaminación de fuentes de agua.	40% de las fuentes de agua sin contaminación y conservadas, al finalizar el año 2030.	Registros de fuentes libres de contaminación y conservadas.	Disponibilidad de presupuesto.	CAPS, Alcaldía, MARENA, UMAS.	El costo total de pre inversión estimado es de \$75, 000	
14.2. Conservadas fuentes de agua.			Disponibilidad de los dueños de finca.	CAPS, Alcaldía, MARENA, UMAS.,		
14.3. Definido plan de prevención de incendios en fincas.	70% de las fincas sin aplicar quemas.	Registros de fincas sin realizar quemas.	Disponibilidad de presupuesto	Ejercito.	El costo total de inversión	

14.4. Capacitados en educación y concientización ambiental	60% de población capacitada, al finalizar el año 2029.	Registros de finqueros capacitadas	Presupuesto para las capacitaciones.		estimado es de \$80, 000
14.5. Realizado tratamiento de aguas de consumo humano	100% de población con agua de calidad, al finalizar el año 2028.	Registros de hogares con agua de calidad	Disponibilidad de presupuesto.	CAPS, Alcaldía, MARENA, UMAS.	

VI. CONCLUSIONES

- Los activos que originen financiamiento en el municipio de San Juan de Nicaragua, están abordados en el plan de desarrollo territorial mediante propuestas de desarrollo enfocadas en las potencialidades y necesidades de la población.
- El municipio cuenta con muy bajo nivel académico, alta migración por falta de empleo, enfermedades respiratorias agudas, comunidades sin acceso al agua potable, falta de transporte propio para guías de turistas, e infraestructura para áreas recreativas, agropecuarios sin conocimientos técnicos, siendo de mucha importancia la creación de alternativas que mejoren estos problemas que impiden el desarrollo de la población y del municipio
- Se realizaron estrategias de desarrollo territorial participativo utilizando la matriz basada en resultados construidas por ejes y resultados estratégicos, en función de los diferentes usos de recursos disponibles al nivel comunitario y municipal.
- En las estrategias de capital físico se construyeron dos ejes, en capital humano dos ejes, capital social dos ejes, capital económico cinco ejes y capital natural un eje.

VII. RECOMENDACIONES

- Incluir a las familias de las comunidades en acciones de desarrollo de adaptación propuestas en el presente Estudio, en los programas o proyectos que ejecutan los actores locales.
- Crear capacidad de adaptación desde una perspectiva interinstitucional para tomar decisiones proactivas sobre estrategias alternativas al corto y mediano plazo, partiendo de la base, de la comprensión sobre las condiciones cambiantes de los medios de vida de las familias.
- Fortalecer los mecanismos de políticas públicas que impulsen las inversiones y disposiciones en pro de los medios de vida.
- Promover la gestión sostenible de los recursos naturales con mecanismos de gestión descentralizados donde el control se distribuya entre el Estado, el sector privado y la comunidad.

VIII. BIBLIOGRAFÍA

Álvarez Alfonso, J. (2016) plan de desarrollo territorial. Documento técnico de formulación. Recuperado de:

[http://estrategia%20de%20desarrollo%20%20balmased/tauramena_plan_de_desarrollo_territorial_2016 - 2019.pdf](http://estrategia%20de%20desarrollo%20%20balmased/tauramena_plan_de_desarrollo_territorial_2016_-_2019.pdf)

Andino, G. (2015). *Diagnóstico de medios de vida en seis comunidades De la subcuenca del Rio La Melchora, Municipio de San Carlos*. Obtenido de

<http://repositorio.una.edu.ni/3479/1/tne50g633.pdf>

Asamblea Nacional de la República de Nicaragua. (2002, p. 1). Ley de cambio del nombre del municipio de San Juan del norte a San Juan de Nicaragua. *Normas Jurídicas*.

Recuperado el martes de Mayo de 2021, de

<http://legislacion.asamblea.gob.ni/normaweb.nsf/b92aaea87dac762406257265005d21f7/ca2929d269c33a78062570a1005817ab?OpenDocument>

BVSDE-Nicaragua/OPS-Nicaragua. (s.f., p. 1). *Caracterización Municipal de San Juan*

del Norte. Recuperado el 29 de Octubre de 2020, de

<http://biblioteca.enacal.com.ni/bibliotec/Libros/enacal/Caracterizaciones/Rio%20San%20Juan/SanJuandelNorte.html>

CEPAL (2014). Serie Desarrollo Territorial N° 17: Métodos y aplicaciones de la planificación regional y local en América Latina. Recuperado de:

file:///G:/MVS%20Informacion/mrdios%20de%20vida/S201436_es.pdf

David, F. “Conceptos de Administración Estratégica”. 9na Edición. México. Pearson Educación. 2003. pp. 5-13.

Diputación de Barcelona, (junio de 2014), Evolución del desarrollo territorial Situación actual, crisis y perspectivas Recuperado de:

<file:///G:/MVS%20Informacion/mrdios%20de%20vida/54057.pdf>

A., G. (2000). *Estrategias alternativas frente a la globalización y al mercado: la experiencia socialista*. Recuperado el Lunes de Marzo de Mayo, de

<http://www.eumed.net/libros-gratis/2005/mga/1b.htm>

- BVSDE-Nicaragua/OPS-Nicaragua. (s.f., p. 1). *Caracterización Municipal de San Juan del Norte*. Recuperado el 29 de Octubre de 2020, de <http://biblioteca.enacal.com.ni/bibliotec/Libros/enacal/Caracterizaciones/Rio%20San%20Juan/SanJuandelNorte.html>
- Cámara, J. J. (2004, p 1.). Medios de producción. *Clases de historia*, 2. Recuperado el Lunes de Marzo de 2021, de <http://www.claseshistoria.com/glosario/mediosproduccion.htm>
- CEPAL. (2014, p.20-30). Desarrollo territorial. *Métodos y aplicaciones de la planificación Regional y Local en America Latina*. Recuperado el lunes de Septiembre de 2020, de file:///G:/MVS%20Informacion/mrdios%20de%20vida/S201436_es.pdf
- CONEVAL. (2013, p. 12). Guía para la matriz de indicadores por resultado. México. Recuperado el 10 de Enero de 2021, de https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/GUIA_PARA_LA_ELABORACION_DE_MATRIZ_DE_INDICADORES.pdf
- CONEVAL. (2013, p.15). Qué es la matriz para resultados. Recuperado el 10 de enero de 2021, de https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/GUIA_PARA_LA_ELABORACION_DE_MATRIZ_DE_INDICADORES.pdf
- David, F. (2003, p. 5-13). Conceptos de Administración Estratégica. (9). Recuperado el lunes de Julio de 2020
- Diputación Barcelona. (s.f.). Evolución del desarrollo territorial. Recuperado el lunes de Enero de 2020, de <file:///G:/MVS%20Informacion/mrdios%20de%20vida/54057.pdf>
- EAAI. (2020, p. 1). Empresa administradora de aeropuertos internacionales. *San Juan de Nicaragua*. Recuperado el lunes de Mayo de 2021, de <https://www.eaai.com.ni/es/aeropuerto-nacional-san-juan-de-nicaragua>
- Egg, E. A. (12 de Julio de 1991, p. 63). *Introducción a la planificación*. Recuperado el 23 de Noviembre de 2020, de <https://abacoenred.com/wp->

- content/uploads/2017/05/Introduccion-a-la-planificaci%3%b3n-Ander-Egg-Ezequiel.pdf.pdf
- FAO. (11 de marzo de 2004, p. 12). *CAPACITACIÓN EN POLÍTICAS AGRÍCOLAS Y ALIMENTARIAS*. Recuperado el 25 de septiembre de 2020, de <http://www.fao.org/3/y5673s/y5673s.pdf>
- Ferrer, F. (2015). Estrategias de desarrollo del capital humano. Recuperado el viernes de junio de 2020, de <https://www.elerniam.com/estrategias-desarrollo-del-capitalhumano/>
- FIDEG. (2020). *Encuesta de Hogares para Medir la Pobreza en Nicaragua*. Recuperado el martes de Mayo de 2020, de <http://fideg.org/wp-content/uploads/2020/12/Informe-Pobreza-FIDEG-2019.pdf>
- García, M. C. (12 de enero de 2016, p. 1). *Evolución de las estrategias de aprendizaje. Reflexiones desde el enfoque CTS*. Recuperado el 15 de agosto de 2020, de <https://www.monografias.com/trabajos105/evolucion-estrategias-aprendizajereflexiones-enfoque-cts/evolucion-estrategias-aprendizaje-reflexiones-enfoquects.shtml>
- Gottret, M. (2011). *Una Estrategia para el Diseño e Implementación de Iniciativas para la Reducción de la Pobreza*. . CATIE, Turrialba, Costa Rica. Recuperado el Martes de Mayo de 2020, de <http://orton.catie.ac.cr/repdoc/A9503e/A9503e.pdf>
- Gottret, V. (2011). *El enfoque de medios de vida sostenible*. Recuperado el Jueves de Agosto de 2020, de <http://orton.catie.ac.cr/repdoc/A9503e/A9503e.pdf>
- Grupo Paz Territorial. (2012). *Qué es el PDT*. Recuperado el Viernes de Octubre de 2020, de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/Documents/informesespeciales/pla n-desarrollo-territorial/index.html>
- IDR. (2011). *Enfoque de medios de vida sostenible: estrategias para diseño e implementación de iniciativas para reduje la pobreza*. Recuperado el Lunes de Junio de 2020, de <file:///G:/MVS%20Informacion/mrdios%20de%20vida/54057.pdf>
- IICA. (2010, p.10). Estrategia metodológica hacia la calidad. Recuperado el 12 de Enero de 2020, de <http://repiica.iica.int/docs/BV/AGRIN/B/C10/XL2001600352.pdf>

- INIDE. (20, P. 50). PERFIL DEMOGRÁFICO NICARAGUA 2020. *PERFIL DEMOGRÁFICO NICARAGUA 2020*. Recuperado el Sábado de Junio de 2021, de http://pronicaragua.gob.ni/media/publications/Perfil_Demografico_2020_PWsyOuB.pdf
- INIDE. (2013, p. 46). IV censo nacional agropecuario. Recuperado el Martes de Abril de 2020, de [http://www.renida.net.ni/renida/magfor/NE51N583\(15\).pdf](http://www.renida.net.ni/renida/magfor/NE51N583(15).pdf)
- INTA. (10 de Octubre de 2007, p. 3). *Enfoque de Desarrollo Territorial*. Recuperado el 13 de Octubre de 2020, de <https://inta.gob.ar/sites/default/files/script-mpenfoque.pdf>
- ISDR. (2008, p. 1). *Medios de vida sostenible*. Recuperado el Sabado de Mayo de 2020, de <file:///G:/MVS%20Informacion/mrdios%20de%20vida/8-MediosdeVida.pdf>
- Loera, A. (2000). *La Planificación Estratégica en la Gerencia Social*. INDES. Recuperado el Lunes de Mayo de 2020, de http://www.uca.edu.sv/deptos/letras/sitio_pers/j_benitez/document/lectura3.pdf
- Luna, M. (2011, p. 12). *Análisis de Tres modelos de Planificación Estratégica Bajo Cinco Principios del Pensamiento Complejo*. Recuperado el Domingo de Mayo de 2020, de <http://redip.bqto.unexpo.edu.ve>
- MARENA. (2004, p. 20). Manejo de reserva biosfera Indio Maiz. Recuperado el Lunes de Marzo de 2020, de https://funides.com/wp-content/uploads/2019/08/Negocios_Verdes_-_FUNIDES_290819.pdf
- Marx, C. (s.f, p, 1). Medios de producción. *Medios de producción*. Recuperado el Martes de Marzo de 2021, de <https://www.filosofia.org/enc/ros/meds.htm>
- Moncayo Carreño, o. T. (2016). *Modelo de plan estratégico para el desarrollo comunitario*. Recuperado el Lunes de Septiembre de 2020, de <http://www.eumed.net/rev/caribe/2016/09/quevedo.html>
- Moncayo Carreño, T. L. (2016, p 35). Modelo de plan estratégico para el desarrollo comunitario. Recuperado el Martes de Julio de 2020, de <http://www.eumed.net/rev/caribe/2016/09/quevedo.html>

- Muñoz, D. (2020). *Nicaragua - Aumento de salario mínimo para 2020*. Recuperado el Jueves de Mayo de 2020, de <https://www.dentonsmunoz.com/es/insights/articles/2020/february/11/nicaraguan-increase-in-minimum-wage-for-2020>
- Pérez, E. Y. (2014). Opciones alimenticias para mitigar problemas de inseguridad alimentaria y nutricional en familias pobres de comunidades rurales del municipio de Tisma. Managua, Nicaragua. Recuperado el Lunes de Junio de 2020, de <http://cenida.una.edu.ni/Tesis/tns20p438.pdf>
- PNADT. (2007). *Enfoques de desarrollo territorial*. Recuperado el Jueves de Agosto de 2020, de <file:///G:/MVS%20Informacion/mrdios%20de%20vida/Enfoque%20de%20Desarrollo%20Territorial%20-%20Documento%20INTA.pdf>
- Ruiz Obando, A. (2010). *Diagnóstico de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de las familias rurales en las comunidades; Las Cortezas, Las 24 y La Montañita N° 2 del municipio de Tisma del departamento de Masaya, en el periodo 2009*. Recuperado el Martes de Julio de 2020, de <file:///G:/protocolos/Protocolo%20Anabel.pdf>
- Sánchez. (2016, p.36). PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y SU REPERCUSIÓN. Recuperado el 23 de octubre de 2020, p. 36, de <https://core.ac.uk/download/pdf/249336868.pdf>
- SINAPRED. (2016, p. 1). Declaración de Alerta ROJA. Recuperado el Lunes de Julio de 2020, de https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/NI-Com_4-2016Alerta-Roja-TT.pdf
- Soto Baquero, F. B. (2007). *Territorial rural análisis de experiencias en Brasil, Chile y México*. Recuperado el Miércoles de Mayo de 2020, de www.rlc.fao.org
- Universidad del Norte. (Julio- Diciembre de 2013). Concepto de estrategia. *Pensamiento y gestión*(35), 152-181. Recuperado el Lunes de Mayo de 2020, de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=64629832007>

IX. ANEXOS

Anexo 1. Encuesta sobre medios de vida en el municipio de San Juan de Nicaragua



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA

Aspectos Generales

1. Nombre de la comunidad _____
2. Nombre del Entrevistado _____
3. Cuantos viven en su hogar _____
4. Cuantos hombres _____ cuantas mujeres _____
5. ¿Dónde realiza su actividad pesquera? _____
6. MAR: _____ rio indio _____ rio San Juan _____ otros _____
7. Qué tipo de actividad pesquera realiza:
8. Pesca en pequeña escala __ Pesca costera _____ Pesca de ribera _____ o Pesca artesanal _____
9. A quién vende usted sus productos _____
10. De _____ cuanto es su ingreso mensual con la venta de este producto _____
11. Le da valor agregado al pescado para venderlo _____
12. ¿Con qué frecuencia realiza la pesca? _____
13. Como lo vende: por unidad __ docena _____ libra _____ otro _____
14. ¿Qué _____ tipo _____ de _____ especie pesca _____
_____ cuales son los precios, de cada pescado _____
15. ¿Cuál especie vende mas _____
16. ¿Cuál especie lo vende a mejor precio _____ cuanto por libra le pagan _____
17. ¿Cuál es su nivel de estudios?
18. Primaria incompleta __ Primaria completa __ Secundaria incompleta __ Secundaria completa __ Universitaria incompleta __ Universitaria completa __ Otro _____
19. ¿Cuántas personas viven en su hogar _____ trabajan en pesca? _____ ¿Cuántas son mujeres? _____ cuantos hombres _____
20. ¿Cuántas personas son menores de 15 años _____ y cuantos trabajan en pesca _____
21. ¿Cuántas personas trabajan en otras actividades? _____
22. La casa en que usted reside es:
23. Propia. __ ¿Alquilada _____ prestada _____ tipo de título de propiedad? _____ 24. ¿Cuántos años tiene usted de trabajar en la pesca? _____

25. Además de la pesca realiza usted alguna otra actividad: Agricultura ___ Ganadería
 ___ Comercio, artesanía _____ Otra actividad: _____
26. ¿Cuánto tiempo dedica a la actividad pesquera

27. ¿Pertenece usted a alguna organización pesquera ___ Como se llama la
 organización _____
28. ¿Cuántos asociados o miembros tienen esa organización? _____
29. ¿Cuántos son mujeres? _____
30. ¿Ha recibido usted algún tipo de capacitación pesquera? ___ Temas de la
 capacitación _____
31. ¿Cuántos puestos de acopios existen en este
 municipio? _____
32. Cuántas embarcaciones de pesca existen en este
 municipio _____
33. ¿cuántas embarcaciones de pesca son artesanal? _____
34. ¿cuál es el costo en combustible por galón _____
35. Cuántos galones de combustible gasta usted al mes _____
36. ¿Cuánto paga en mano de obra por cada viaje que realiza a pescar? _____
37. Que transporte posee: Barcos ___ Lanchas ___ Pangas ___ Botes
 ___ Otros
38. ¿Qué equipos utiliza para la pesca?

39. ¿cuáles son las temporadas de pesca? _____ 40. ¿En qué
 temporada es mejor la pesca? _____
41. ¿Cuántos pescadores hay en esta comunidad?

SI INDICA UN RANGO ANOTARLO

42. Pescadores artesanales: H _____ M _____

43. Comentarios y observaciones del entrevistado _____

Nombre del entrevistador/a: _____

Firma:

fecha

¡MUCHAS GRACIAS!



Entrevista

Datos Generales

Nombre del pulpero/ panadero: _____

Cuantos viven en su casa _____ Cuantos hombres _____ cuantas mujeres _____

Cuantos se involucran en trabajar en el negocio _____

Barrio:/ comunidad _____

Etnia: _____

Entrevistador: _____ Preguntas

1. ¿Escolaridad alcanzada: primaria completa _____ incompleta _____ secundaria completa _____ incompleta _____ universidad completa _____ incompleta _____ 2.

¿Cuánto tiempo tiene de tener su negocio _____

3. ¿Cuánto paga en impuestos _____

4. Que productos ofrece _____

5. Quienes son sus principales clientes: locales _____ comunitarios _____ nacionales _____ extranjeros _____

6. Cuánto gana al mes en su negocio _____ al año _____

7. Cuanto invierte al año en su negocio _____

8. Cuantos emplea en su negocio _____ hombres _____ mujeres _____

9. Cuanto les paga a sus trabajadores por: Mes _____ semana _____ día _____

10. Tiene personal capacitado en su negocio _____

11. Recibieron capacitaciones _____

12. Qué _____ tipo _____ de capacitaciones _____

13. De _____ qué _____ temas _____ fueron _____ sus capacitaciones _____

14. Cuantos _____ productos _____ ofrece _____ su negocio _____

15. De donde provienen sus productos _____

16. Cuanto gasta en transporte en llevar sus productos a san juan _____

17. Cada cuanto tiempo se abastece de productos _____

18. Cuando vende sus productos ¿quiénes le pagan mejor económicamente:
Locales_____ comunitarios_____ nacionales_____ extranjeros_____

19. Cuenta usted con transporte acuático para movilizarse_____

20. Qué tipo de transporte posee:

1_____2_____3_____

21. Trabaja por cuenta propia_____

22. Trabaja asociado con otros_____

23. Problemas que a tenido en su negocio_____

Muchas gracias



Entrevista

Datos Generales

Nombre del Guía turista: _____

Cuantos viven en su hogar _____ hombres _____ mujeres _____

Cuantos se involucran en ser guía de turistas _____

Barrio:/ comunidad _____

Etnia: _____

Entrevistador: _____ Preguntas

1. ¿Cuánto tiempo tiene de ser guía de turista _____
2. ¿Por qué quiso ser guía de turista _____

3. Como logro ser guía de turistas _____
4. Escolaridad alcanzada: primaria _____ completa _____ incompleta _____ secundaria completa _____ incompleta _____ otros _____
5. Sabe otros idiomas _____
6. Donde aprendió otros idiomas _____

7. Recibió capacitaciones para ser guía _____
8. Qué tipo de capacitaciones _____
9. De qué temas fueron sus capacitaciones _____
10. Recibió cursos técnicos para ser guía de turistas _____
11. Que cursos recibió _____

12. Que idiomas puede hablar _____
13. Principalmente que tipos de turista llegan más a la zona _____

14. A que turistas presta usted más sus servicios: Ticos _____ Estados Unidos _____ españoles _____ Nacionales _____ otros _____
15. Cuando presta sus servicios, ¿quiénes le pagan mejor económicamente _____
16. Cuánto gana por mes por servir de guía _____
17. Cuánto gana al año _____
18. Siendo guía ¿Donde los dirige a: Hoteles _____ restaurantes _____ parques _____ cementerios _____ Ríos _____ Mar _____ Lagunas _____ otros poblados de la zona _____
19. Cuenta usted con transporte acuático para movilizar a los turistas _____ 20. Que tipo de transporte posee:
1 _____ 2 _____ 3 _____
21. Cuanto cobra por llevar a los turistas a lugares turísticos _____
22. Cuanto es lo máximo que ha cobrado según la distancia del lugar

23. Cuanto es lo menos que ha cobrado según la distancia _____
24. Como hace para darse a conocer que es usted guía de turistas _____
-

25. Pertenece usted a algún hotel o restaurante _____
26. Trabaja por cuenta propia _____
27. Trabaja asociado con otros _____
28. Problemas que a tenido por ser guía

29. Considera buena la visita de turistas en los últimos años _____
30. Si la respuesta es no. ¿porque cree usted que la visita a menorado _____



Entrevista

I. Datos Generales

Nombre del artesano: _____

Cuantos viven en su hogar _____ hombres _____ mujeres _____

Cuantos trabajan en la pesca _____ agricultura _____ artesanía _____

Barrio:/ comunidad _____

Etnia: _____

Entrevistador: _____

Datos generales

Artesanos							
Tipo de artesanía que elabora.	Costo de elaboración.	Destino de ventas.	Unidad de medida de venta.	Ingresos mensuales por venta	Materiales utilizados	Equipo y herramientas utilizadas.	Fecha de mayores ventas

- 1 ¿Qué tipo de artesanía más elabora
- _____
- _____
- _____
- 2 ¿por cuál le pagan más dinero?
- _____
- _____
- _____
- 3 ¿A qué precio vende cada artesanía?
- _____
- _____
- 4 ¿cuánto considera usted que gana de salario al año por ser guía de
turistas _____
- 5 ¿Quiénes son sus principales
compradores _____
- 6 ¿Dónde vende sus productos que realiza?
- _____
- 7 ¿Está satisfecho con los ingresos obtenidos por
su trabajo? _____
- 8 ¿Le gustaría saber sobre nuevas tecnologías para la realización de sus
artesanías? _____
- 9 ¿Escolaridad alcanzada: primaria____ completa____ incompleta____
secundaria completa__ incompleta____ universidad completa____
incompleta_____



Entrevista

Datos Generales

Nombre del dueño: _____

Barrio:/ comunidad _____

Etnia: _____

Entrevistador: _____

Nombre del hotel/ hostal _____

Cuantos viven en su casa ____ Cuantos hombres ____ cuantas mujeres ____

Cuantos de la familia se involucran en trabajar, en el hotel/ hostal ____ Preguntas

1. ¿Escolaridad alcanzada: primaria completa ____ incompleta ____ secundaria completa ____ incompleta ____ universidad completa incompleta ____ 2.

¿Cuánto tiempo tiene de tener su negocio _____

3. ¿Cuánto paga en impuestos _____

4. Que servicios ofrece _____

5. Quienes son sus principales clientes: locales ____ comunitarios ____ nacionales ____ extranjeros _____

6. Cuánto gana al mes en su negocio _____ al año _____

7. Cuanto invierte al año en su negocio _____

8. Cuantos emplea en su negocio ____ hombres ____ mujeres ____

9. Cuanto les paga a sus trabajadores por: Mes ____ semana ____ día ____

10. Tiene personal capacitado en su negocio _____

11. Recibieron capacitaciones _____

12. Qué _____ tipo _____ de capacitaciones _____

13. De _____ qué _____ temas _____ fueron _____ sus capacitaciones _____

14. Cuantos _____ servicios _____ ofrece _____ al visitante _____

15. De donde proviene la mayoría de sus clientes _____

16. Cuantos cuartos dispone su hotel/ hostal _____

17. Qué condiciones prestas _____
18. Precio de dormida o uso diario _____
19. Si su hotel también es restaurante. ¿cuántos tiempos de alimentación dispone _____
20. Precio de desayuno _____ almuerzo _____ cena _____
21. Que otro servicio ofrece _____
22. Si ofrece servicios de guías de turista, a donde los conduce _____
23. Cuando ofrece sus servicios ¿quiénes le pagan mejor económicamente:
Locales _____ comunitarios _____ nacionales _____ extranjeros _____
24. Cuenta usted con transporte acuático para movilizarse _____
25. Qué tipo de transporte posee:
1 _____ 2 _____ 3 _____
26. Trabaja por cuenta propia _____
27. Como considera usted que ha sido la visita en los 2 últimos años: excelente _____
buena _____ regular _____ malo _____
28. Si su respuesta no fuera excelente ni buena, porque considera usted que ha sido regular o mala _____
29. Como considera usted que podría mejorarse _____
30. Trabaja asociado con otros _____
31. Problemas que a tenido en su negocio al ofrecer sus servicios _____



Anexo 2. Talleres de recolección de información y giras a comunidades

Actividad: Taller de devolución Tesis Mujeres de Vida Docente(s): MSc. Luis Beltrán
 Fecha: 25/03/2021 Lugar: San Juan de M.C. Acompañantes/Apoyo: Erwin Fco. Granados Nolasco
Laysy Pello
Nubia Torres

LISTADO DE PARTICIPANTES

Nº	Nombres y Apellidos	Sex M-F	Institución	Cargo/ Ocupación	Nº de Cédula de Identidad	Precedencia	Teléfono	Firma
1	Jolio Davila	M	Concejal		00315111712	0000819	Greyston 76490691	[Firma]
2	Meylina Jimenez	F	Mi Fin		52553011187	0100000	Greyston 81043501	[Firma]
3	Maira Orosa Rios	F	MUSEO		12110411619	0100040	Greyston 8399944	[Firma]
4	Carlos Rocha D	M	Alcaldia		21841511270	0100019	Greyston 7694412	[Firma]
5	Yainer Gudiol V.	M	Alcaldia		60113111618	0100017	Greyston 8190853	[Firma]
6	Rosa Barahona	F	Concejal		7011080746	0100052	Greyston 8190853	[Firma]
7	Carmen Almaraz	F	Concejal		5255080386	0100011	Greyston 82681835	[Firma]
8	Yvonne Gudiol	M	Procurador		52110211661	0100112	Greyston 99571630	[Firma]
9	Erick Murillo S.	M	Alcalde		61617111180	0100910	Greyston 87558978	[Firma]
10	José Alexander	M	DOSA		00110510268	0100114	Greyston 88535346	[Firma]
11	Felipe Osorio	M	EN		52551611291	0100107	Greyston 7674105	[Firma]
12	Edo Roldán	M	T.Moción		0822200865	0004111	u u 87721028	[Firma]
13	Carlos Palacios Parada	M	MINEO		52550207813	010000E	Greyston 8764422	[Firma]
14	Manoel Gudiol Vazquez	M	MINEO		52153110351	010004K	Greyston -	[Firma]
15	Alberto Collin S.	M	-		6011110469	0100000	Greyston -	[Firma]
16	Gregorio Bustos	M	Alcaldia		6011100895	0100000	Greyston -	[Firma]
17	Cecilia Hurtado	F	Alcaldia		12113011189	0100511	Greyston 5888881	[Firma]
18	Guillermo Cerezo	M	MARONA		5255040442	0100004	Greyston 83514977	[Firma]
19	Holman Reyes	M	Policial		52213001191	010000I	Greyston 8721620	[Firma]
20	Diosdado Tabares Ocas	F	Tuzacocho		5211050888	0100006	88993908	[Firma]
21	Nancy Acosta Oporto	F	P.N		525501178000		Greyston 81634722	[Firma]
22	Yusselle Barahona	F	Alcaldia		12210111294	00001A	Greyston 7667666	[Firma]
23	Armando Adro Rodríguez	M	Secretario		6011311259	010020S	JN	[Firma]
24	Armando Sánchez	M	Concejal		12112100588	010000S	JN	[Firma]
25	Maria Paula	H	Alcalde					

Hoja Nº () de ()

Actividad: Taller de devolución Tesis Mujeres de Vida Docente(s): MSc. Luis Beltrán
 Fecha: 25/03/2021 Lugar: San Juan Acompañantes/Apoyo: Erwin Fco. Granados Nolasco
Laysy Pello
Nubia Torres

LISTADO DE PARTICIPANTES

Nº	Nombres y Apellidos	Sex M-F	Institución	Cargo/ Ocupación	Nº de Cédula de Identidad	Precedencia	Teléfono	Firma
26	Antonio Ramirez	F	Alcaldia	Alcalde	11012100082	SJN	8520221	[Firma]
27	Yvonne Rocio	F	FSM	Técnico	1201819010017	SSN	8462081	[Firma]
28	Marta Davila	F	DGA	Asesor	03121810100101	STN	8379581	[Firma]
29	Abel Davila	M	Alcaldia	UPM	11011182010012F	STN	8842374	[Firma]
30	Susy Arango	F	Alcaldia	Procurador	0301710010024	STN	8585381	[Firma]
31	Yvonne Rocio	F	Alcaldia	Alcalde	13010000100001	SSN	8711204	[Firma]
32	Ronald Torres	M	Alcaldia	Alcalde	2180100100001	SSN	8853004	[Firma]
33	Sobeké Jiménez V.	F	Alcaldia	Procurador	2180100100001	SSN	8842374	[Firma]
34	Juan David	M	Alcaldia	Alcalde	2180100100001	SSN	8842374	[Firma]
35	Guillermo Roldán	M	Alcalde	Alcalde	2180100100001	SSN	8842374	[Firma]

Anexo 3. Participación de actores claves en taller de restitución de acciones de desarrollo territorial

Anexo 4. Matriz de descriptores usados en la investigación.

Objetivo específico	Descriptor general	Descriptor específico	Fuente de información	Técnicas y fuentes de recopilación de información
<p>• Identificar el aprovechamiento que realizan los comunitarios de productoras los recursos que disponen para lograr el desarrollo y mejora de</p>	MV	<p>1. Medios de vida</p> <p>2. Representantes de gobierno local</p> <p>3. Grupos focales</p>	<p>1. Familias</p> <p>2. Entrevistas</p>	<p>1. Encuesta</p>
SNPCC-RSJ	4. Taller	<p>• Identificar los diferentes</p>	MV	<p>1. Medios de vida</p> <p>3.</p>
<p>activos de los medios de vida sostenible existentes en el municipio de san juan de Nicaragua.</p>			<p>4. Otros actores locales</p>	<p>5. Observación</p> <p>Base de datos propias sobre los medios de vida</p>
<p>• Proponer estrategias que faciliten el desarrollo comunitario en función del uso de los recursos que disponen en el municipio.</p>	Adaptación		<p>1. Actores claves</p> <p>2. Representantes de gobierno local</p> <p>3. SNPCC-RS</p>	<p>1. Grupos focales</p> <p>2. Taller</p> <p>9. Bases de datos propia sobre los MV</p>