



Por un Desarrollo Agrario
Integral y Sostenible"

UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA

Sede Camoapa

Trabajo de Graduación

Programa de mejora de la competitividad municipal,
derivados de la planificación local en el municipio de
Camoapa, departamento de Boaco

Autores:

Br. Karina de los Milagros Aragón Aragón
Br. Lictza María Chavarría Somoza

ASESOR

Ing. M.Sc. Luis Guillermo Hernández Malueños

Camoapa, 10 de Noviembre del 2009



Por un Desarrollo Agrario
Integral y Sostenible"

UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA

Sede Camoapa

Trabajo de Graduación

Programa de mejora de la competitividad municipal,
derivados de la planificación local en el municipio de
Camoapa, departamento de Boaco

Licenciado en Administración de Empresas
Con mención en Agro negocios

Autores:

Br. Karina de los Milagros Aragón Aragón

Br. Lictza María Chavarría Somoza

ASESOR

Ing. M.Sc. Luis Guillermo Hernández Malueños

Camoapa, 10 de Noviembre del 2009

Este trabajo de graduación fue evaluado y aprobado por el honorable tribunal examinador designado por el director de sede Universidad Nacional Agraria Sede Camoapa como requisito parcial para optar al título profesional de :

LICENCIADO EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS CON MENCIÓN EN AGRONEGOCIOS.

Miembros del tribunal examinador

Lic. MSc. Luis Gonzaga Bravo
Presidente

Lic. Ronaldo Masis López
Secretario

Ing. Daysi Marina Rivera Olivas
Vocal

Camoapa, 10 de Noviembre del 2009

INDICE DE CONTENIDO

	SECCIÓN	PÁGINA
	DEDICATORIA	i
	AGRADECIMIENTO	iii
	ÍNDICE DE CUADROS	v
	ÍNDICE DE ANEXOS	vi
	RESUMEN	vii
	ABSTRACT	viii
I	INTRODUCCIÓN	1
II	OBJETIVOS	2
III	MATERIALES Y MÉTODOS	3
	3.1. Ubicación del área de estudio	3
	3.2 Diseño metologico	3
	3.2.1. Metodología de la recolección de datos	3
	3.2.2. Variables evaluadas	4
	3.2.3 análisis de las variables	5
	3.2.3.1 Rasgos distintivos del Municipio	5
	3.2.3.2 Estado de la planificación local	6
	3.2.3.3 Instituciones de incidencia en el Municipio	6
	3.2.4 Análisis de la información	7
IV	RESULTADOS Y DISCUSION	8
	4.1. Rasgos distintivos del Municipio	8
	4.1.1. Recursos Espaciales	8
	4.1.2. Recursos Naturales y ambientales	10
	4.1.3. Recursos económicos productivos	12
	4.1.4. Demografía y mercado de Trabajo	14
	4.1.5 Infraestructura económica y social	15
	4.1.6. Recursos socio-culturales	16
	4.2. Estado de la planificación local	17
	4.2. Comisión de seguimiento al cumplimiento de la planificación municipal	17

4.2.1.1. Origen de la comisión	17
4.2.1.2. Objetivos de la comisión	17
4.2.1.3. Funcionamiento	18
4.2.1.4. Conocimiento de la razón de ser por parte de los miembros de la comisión	18
4.2.1.5. Dificultades en el funcionamiento de la comisión	20
4.2.1.6. Logros del funcionamiento de la comisión	20
4.2.2. percepción de autoridades locales (período 2004-2008)	21
4.2.2.1. plan de gobierno previsto	21
4.2.2.2. limitantes para el cumplimiento de lo programado	22
4.2.3. Percepción de autoridades (periodo 2009-2013)	23
4.2.3.1. plan de gobierno previsto	23
4.2.3.2. conocimiento del plan estratégico municipal 2005-2030	23
4.3. Instituciones de incidencia en el municipio	24
4.3.1. instituciones con base a la comunidad	24
4.3.2. instituciones económicas	25
4.3.3. instituciones de educación	25
4.3.4. instituciones financieras	26
4.3.5. instituciones políticas	26
4.4. programa de mejora de la competitividad y desarrollo municipal	27
4.4.1. programa de conservación de los suelos y agua	27
4.4.2. Programa de desarrollo silvopastoriles	28
4.4.3. programa de desarrollo económico productivo	29
4.4.4. Programa de educación ambiental, agricultura de laderas y agroturismo	31
4.4.5. programa de fomento a las expresiones culturales	33
v CONCLUSIONES	35
VI BIBLIOGRAFIA	36
VII ANEXOS	41

DEDICATORIA

A Dios:

Por ser el Creador Amparo y Fortaleza cuando más lo necesitamos y por hacer palpable su amor a través de cada uno de los que nos rodea.

A la Virgen de los Milagros:

Porque esta siempre detrás de cada cosa buena que nos pasa. Sabe todo lo que tenemos entre manos y oye nuestras plegarias cada día.

A mis padres:

René y Martina “Los Aragón” por enseñarme a luchar hacia adelante, por su gran corazón y capacidad de entrega, pero sobre todo enseñarme a ser responsable, gracias a ustedes he llegado a esta meta.

A mis Hermanos:

Eliezer y Juan Daniel, por su apoyo y cariño incondicional.

Mis padrinos:

Juan Ramírez y Esperanza Aragón con todo cariño por estar conmigo incondicionalmente.

Karina de los Milagros Aragón Aragón

DEDICATORIA

Este trabajo investigativo lo dedico con mucho amor, y cariño a Dios nuestro padre que nos dio la vida, y que nos guía día a día, para ser una persona de bien, ante una sociedad, a ti Madre Santísima por interceder por mí, acompañarme y guiarme siempre en todos los momentos de mi vida.

Al Divino Niño Jesús por su intercesión.

A mis padres Cesar Chavarría Rodríguez y Auxiliadora Somoza Aragón por el apoyo incondicional que me han brindado siempre con mucho cariño, para concluir este trabajo de tesis.

A mi mamá Olinda Aragón que la aprecio mucho, y a mi bisabuela Emelina de Aragón, fam. Sequeira Somoza, y fam. Danilin Somoza por sus consejos brindados.

A mis hermanos Jean Cesar y Harold Chavarría por el apoyo que me brindaron .

Lictza María Chavarría Somoza.

AGRADECIMIENTO

A Dios:

Por darme la oportunidad de existir, ampararme y guiarme, darme sabiduría y la fuerza necesaria para salir adelante y alcanzar esta meta.

Al Corazón de Jesús:

Por todas las gracias que me has dado, siempre que he acudo a ti

A san Judas Tadeo:

Por su intercesión

A mis padres:

Que me dieron la vida me han guiado por el camino de la rectitud y me han enseñado que es lo mejor para mí, por su energía y confianza que me brindaron durante la carrera.

A la Universidad Nacional Agraria:

Por darme la oportunidad de aprender y forjarme como profesional.

A mi tutor:

Ing. Msc. Luis Guillermo Hernández Malueños, por su paciencia y dedicación para la realización de esta tesis.

Karina de los Milagros Aragón Aragón

AGRADECIMIENTO

Agradezco principalmente a Dios por haberme regalado la vida y poder culminar mis estudios universitarios, darme la sabiduría para alcanzar mis metas, y a ti María Santísima por interceder por mí y ser mi guía espiritual que me ha guiado para salir adelante.

A mis padres Cesar Chavarría Rodríguez y Olinda Auxiliadora Somoza A. Por el apoyo que me han brindado tanto económico, y moral.

Al Ing. Luis Hernández Malueños por haberme brindado parte de su valioso tiempo, transmitiéndome sus conocimientos y enseñanzas que adquirí de él para formarme como profesional.

A la UNA-sede Camoapa, y todas aquellas personas que de una u otra manera estuvieron involucrados en el desarrollo de esta investigación, por los conocimientos transmitidos y enseñanzas que adquirí por parte de ellos para formarme como profesional.

Lictza María Chavarría Somoza

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO	PAGINA
1. Aspectos generales, variables e indicadores que caracterizan el desarrollo local en el Municipio.	4
2. Matriz de Potencialidades Limitantes y Problemas de los Recursos Espaciales del Municipio.	8
3. Matriz de Potencialidades Limitantes y Problemas de los Recursos Naturales y Ambientales del Municipio de Camoapa.	10
4. Matriz de Potencialidades limitantes y Problemas de los Recursos Económicos y Productivos del Municipio de Camoapa.	12
5. Matriz de potencialidades Limitantes y Problemas de la Demografía y Mercado de Trabajo del Municipio de de Camoapa.	14
6. Matriz de Potencialidades limitantes y Problemas de la Infraestructura Económica y Social del Municipio de Camoapa	15
7. Matriz de potencialidades Limitantes y Problemas de los Recursos Socioculturales del Municipio de Camoapa.	16
8. Acciones Realizadas por la Comisión de Seguimiento del Sistema de la Planificación Municipal, según los Miembros de la misma (Tipo A: Más Cercanos a los Objetivos de la Comisión.	19
9. Programa de Conservación de los Suelos y Agua en las Zonas Agrícolas del Municipio de Camoapa.	27
10. Desarrollo de Sistemas Agro- Silvo pastoriles en las Fincas Ganaderas del Municipio de Camoapa.	29
11. Programa de desarrollo económico productivo en el municipio de Camoapa.	30
12. Programa de educación ambiental, agricultura de laderas y agroturismo en el municipio de Camoapa.	31
13. Programa de fomento a las expresiones culturales del municipio	33

INDICE DE ANEXOS

ANEXO	PAGINA
1 Rasgos distintivos del municipio	41
2 Matriz de potencialidades, limitantes y problemas de aspectos generales de relevancia en el municipio	42
3 Entrevistas	42
3.1. entrevistas dirigidas a autoridades locales	42
3.2. entrevistas dirigidas a aspirantes a ejercer cargos como autoridades locales del municipio	44
3.3. entrevistas dirigida a la comisión de seguimiento al sistema de la planificación municipal	45
4 Formato de portada para trabajos de graduación en la UNA	46
5 Encuesta dirigida a las instituciones locales	47
6 Resumen de instituciones que hacen presencia en el municipio	49
7 Certificación a la comisión de seguimiento de plan estratégico municipal	54
8 FODA elaborado por comisión de producción	56
9 FODA comisión de turismo	58
10 FODA comisión de cultura	59

RESUMEN

Aragón Aragón, K. Y Chavarría Somoza L. M. 2009. Programas de mejora de la competitividad municipal, derivados de la planificación local en el municipio de Camoapa, departamento de Boaco. Tesis, Administración de Empresas con mención en Agro negocios, Universidad Nacional Agraria Sede Regional Camoapa.

Palabras claves: Planificación, potencialidades, Instituciones, programas de mejora.

El presente estudio se realizó en el municipio de Camoapa, departamento de Boaco y tiene como fin generar insumos para mejorar la planificación actual a través del diseño de programas de mejora de la competitividad y de desarrollo empresarial. La información recolectada tiene como principal herramienta la información secundaria solicitada al gobierno local y a los principales autores del plan estratégico municipal. También se utilizó la entrevista y la encuesta para obtener información referente al grado de avance de la planificación municipal y la presencia de las diferentes instituciones en el municipio. Los aspectos evaluados fueron: rasgos distintivos del municipio, estado de la planificación local e Instituciones de incidencia en el municipio. Dentro de los rasgos distintivos del municipio, resaltan: falta de acceso a áreas productivas y el deterioro ambiental generalizado, presencia de una gran gama de instituciones dedicadas a facilitar el crédito pero no dirigido a resolver las problemáticas del sector agropecuario o posiblemente el seguimiento técnico ofrecido por estas instituciones no es el más oportuno, desempleo generalizado y la fuente principal de empleo (actividad agropecuaria) no satisface las necesidades salariales de los trabajadores, los recursos socio – culturales son los más descuidados a pesar de la gran diversidad de expresiones culturales existentes. En cuanto a la planificación local existente la limitante de apoyo parcial por parte del gobierno municipal aunque las autoridades destacan la importancia del plan estratégico; se identificaron 52 instituciones de incidencia. Derivados de la información precedente se propusieron los siguientes programas de competitividad: Programa de conservación de suelos y aguas, Programa de desarrollo de sistemas agrosilvopastoriles, Programa de desarrollo económico productivo, Programa de educación ambiental, agricultura de laderas y agroturismo, Programa de fomento a las expresiones culturales del municipio.

ABSTRACT

Aragon Aragon, K. And Somoza L. Chavarria M. 2009. Programs to improve local competitiveness, arising from the local planning in the municipality of Camoapa, Boaco department. Thesis, Business Administration with a specialization in Agribusiness, Agrarian University Camoapa Regional Headquarters.

Keywords: Planning, potential, institutions, improvement programs.

This study was conducted in the municipality of Camoapa, Boaco department and aims to generate inputs to improve the current planning through the design of programs to improve competitiveness and business development. The information gathered has as its main tool requested secondary information to local government and the main authors of the municipal strategic plan. Also used the interview and the survey to obtain information about the degree of progress in municipal planning and the presence of different institutions in the municipality. The aspects evaluated were the hallmarks of the county, state and local planning institutions incidence in the municipality. This evaluation proposed competitive programs. Among the distinctive features of the town, stand out: lack of access to productive areas and widespread environmental degradation, presence of a wide range of institutions to facilitate credit but not made to solve the problems of the agricultural sector or possibly offered technical monitoring by these institutions is not the most timely, widespread unemployment and the main source of employment (farming) does not satisfy the needs of workers labor, resources, socio - cultural rights are the most neglected despite the great diversity of cultural expressions existing. As for the existing local planning limiting partial support by the municipal government but authorities stress the importance of the strategic plan identified 52 institutions of incidence. Derivatives of the above information the following programs were proposed: Competitiveness: A program of soil conservation and water development program agrosilvopastoral systems, productive Economic Development Program, Environmental Education Program, hillside farming and agrotourism Promotion Program to cultural expressions of the municipality.

I. INTRODUCCIÓN

Como parte de las atribuciones que le confiere la ley de municipios, la alcaldía del municipio de Camoapa elaboró el plan estratégico municipal (PEM) para que sirva de guía en los futuros planes de inversión anual y multianual, a fin de lograr un desarrollo humano sostenible y equitativo para todos los sectores de la población.

Para la formulación del plan estratégico municipal se tuvo como base el aporte de la población previamente organizada y capacitada. Esto permitió el levantamiento de la información del diagnóstico y la construcción de las agendas territoriales. También fueron conformadas comisiones sectoriales y mesas de concertación.

En el año 2005 se inició el trabajo de las mesas de concertación buscando las complementariedades y el consenso en las acciones en cuatro ejes: económico, social, ambiental e institucional. Ese mismo año, se redactó el documento final para lograr el desarrollo deseado para el municipio.

Una de las propuestas de la mesa ambiental (referidos en el PEM), se refiere al programa de fortalecimiento organizacional donde se sugiere la realización de una caracterización institucional a nivel del departamento que permita identificar acciones de estas en el desarrollo del municipio.

El presente estudio pretende diseñar programas de mejora de la competitividad y de desarrollo empresarial, aprovechando rasgos distintivos del desarrollo local y la incidencia de instituciones del entorno en el municipio de Camoapa, como un aporte a la ejecución del PEM.

II. OBJETIVOS

2.1. Objetivo general

- Diseñar programas de mejora de la competitividad y de desarrollo empresarial, aprovechando rasgos distintivos del desarrollo local y la incidencia de instituciones del entorno en el municipio de Camoapa.

2.2. Objetivos específicos

- Identificar rasgos distintivos del desarrollo local en el municipio de Camoapa.
- Determinar el grado de avance de la planificación local en el municipio de Camoapa.
- Describir las diferentes instituciones de incidencia en el municipio de Camoapa.
- Diseñar programas de mejora de la competitividad municipal y de desarrollo empresarial.

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Ubicación del estudio

El presente estudio se desarrolló en el municipio de Camoapa, departamento de Boaco. El municipio de Camoapa está ubicado en la parte sudeste del departamento, su extensión territorial es de 1,478 km², siendo el de mayor extensión territorial del departamento de Boaco, limita al norte con el departamento de Matagalpa y el municipio de Boaco, al sur con Chontales, al este con la RAAS y al oeste con el municipio de San Lorenzo (INIFOM, 1995).

Se localiza entre los 12° 23' de latitud norte y 85° 30' longitud oeste, la zona donde se encuentra ubicado corresponde a una parte ondulada y baja que se extiende descendiendo hacia la llanura aluvial del Caribe, con predominancia de una cultura productiva ganadera y donde la tenencia de la tierra está orientada hacia haciendas de ganadería extensiva, como característica de ese territorio. (IDR, 1997).

El estudio se inició en enero del 2009 y finalizó en noviembre del 2009.

3.2. Diseño metodológico

3.2.1. Metodología de recolección de datos

Toda la información recolectada tiene como principal herramienta la información secundaria. La misma se solicitó al gobierno local y a los principales autores del plan estratégico municipal.

También se utilizó la entrevista y la encuesta para obtener información referente al grado de avance de la planificación municipal y la presencia de las diferentes instituciones en el municipio.

3.2.2. Variables evaluadas

El siguiente cuadro resume los indicadores que permitieron incidir en la búsqueda de la información pertinente para el logro de los objetivos propuestos.

Cuadro 1. Aspectos generales, variables e indicadores que caracterizan el desarrollo local del municipio de Camoapa.

Aspectos generales	Variables	Indicadores
Rasgos distintivos del municipio	Recursos espaciales Recursos naturales y ambientales Recursos económicos productivos Demografía y mercado de trabajo Infraestructura económica y social Recursos socio - culturales	Potencialidades Limitaciones Problemas
Estado de la planificación local	Organización de seguimiento	Origen Funcionamiento Razón de ser Dificultades Logros

Cuadro 1. Continuación...

	Autoridades locales	Plan de gobierno Limitantes Conocimiento del plan estratégico
Instituciones de incidencia en el municipio	Instituciones con base en la comunidad Instituciones económicas Instituciones políticas Instituciones financieras Instituciones de educación y formación	Años de presencia Función Bienes y/o servicios generados Facilidades Beneficiarios Directos Relación con otras instituciones

Fuente: Elaboración propia

3.2.3. Análisis de las variables

3.2.3.1. Rasgos distintivos del municipio

La herramienta principal para obtener información sobre los rasgos distintivos del municipio, fue el plan estratégico del municipio de Camoapa 2005 – 2030. Esto requirió la realización de un análisis de datos provenientes de fuentes secundarias (Anexo 1) basado en

diagnósticos preexistentes para tener una idea global de lo que está pasando en el municipio con respecto a sus aspectos ambiental, social y económicos.

Del análisis anterior se derivó la matriz de potencialidades, limitantes y problemas (Anexo2). Por potencialidades se entienden los factores humanos, tecnológicos, económicos, financieros socioculturales y otros que se pueden aprovechar para impulsar el desarrollo del municipio; mientras que las limitaciones comprendieron los factores y situaciones que obstaculicen, dificulten o impidan el desarrollo de las potencialidades, los problemas reflejan lo que se puede entender como principal, o una de las principales restricciones que se verificó para el desarrollo del aspecto en cuestión.

3.2.3.2. Estado de la planificación local

Para el conocimiento del estado actual de la planificación del municipio, igualmente se utilizó como principal herramienta de verificación, los documentos que respaldan esta acción. Asimismo se realizaron entrevistas (Anexo 3), dirigidas a autoridades locales, miembros del equipo de seguimiento a la ejecución del plan municipal y aspirantes a ejercer cargos como autoridades locales.

3.2.3.3. Instituciones de incidencia en el municipio

En el caso de la información de las instituciones la herramienta aplicada fue la encuesta (Anexo 4) para su obtención. Una vez obtenida la misma se procedió hacer un análisis comparativo para identificar el rol y el grado de coordinación que se pueda aprovechar para la propuesta de programas de mejoras de la competitividad y desarrollo empresarial del municipio.

3.2.4. Análisis de la información

Se realizaron análisis cualitativos de la información secundaria contenida en la matriz de potencialidades, limitantes y problemas. Así mismo para la información proveniente de las entrevistas.

Para la información proveniente de la encuesta se realizó análisis estadístico descriptivo a través del programa EXCEL. Del mismo se desprendió el resumen de las instituciones que hacen presencia en el municipio y su posible participación en los programas de competitividad identificados.

Los programas de competitividad fueron definidos en base a por consulta a líderes del equipo de elaboración del plan estratégico municipal basados en el análisis de la matriz de potencialidades, limitaciones y problemas.

IV. Resultados y discusión

4.1. Rasgos distintivos del municipio

Para Villar (sf), todas las comunidades territoriales tienen recursos (económicos, humanos, institucionales y culturales) que constituyen su potencial de desarrollo. A nivel local se concentran determinadas estructuras productivas, mercados de trabajo, capacidades innovadoras, un sistema institucional, cultural y de tradiciones propias que se articulan para dar paso a procesos de crecimiento local. Esto no significa, entonces, un rechazo a la inversión externa, sino que se plantea que ésta y las de carácter local deben articularse para obtener un adecuado aprovechamiento de todas las capacidades disponibles para obtener, así, un desarrollo enraizado en el territorio y la comunidad local.

4.1.1. Recursos espaciales

En el siguiente cuadro se resume el estado actual de los recursos espaciales del municipio, donde se resaltan problemas de falta de acceso a áreas productivas y el deterioro ambiental generalizado del municipio.

Cuadro 2. Matriz de potencialidades limitantes y problemas de los recursos espaciales del municipio de Camoapa.

POTENCIALIDADES	LIMITANTES	PROBLEMAS
Presencia de tres zonas de vida en el municipio, propicio para la diversificación productiva y desarrollo de sistemas agroforestales.	Predominancia de topografía quebrada y ondulada incide en los bajos rendimientos productivos.	Falta de acceso a áreas altamente productivas del municipio.

Cuadro 2. Continuación....

	Predominancia de una cultura productiva ganadera y donde la tenencia de la tierra está orientada a haciendas de Ganadería extensiva.	Deterioro ambiental generalizado.
--	--	-----------------------------------

Fuente: Elaboración propia

Incer (1995) considerando los aspectos climáticos, diferencia tres zonas de vida en el municipio:

- a. Bosque muy húmedo tropical, con una precipitación de 1,500 mm a 3,000 mm y la temperatura mayor de 24°C que se ubica en la franja sur y nordeste del municipio.
- b. Bosque húmedo tropical, con una precipitación de 1,000 a 2,000 mm y la temperatura mayor de 24°C, que se ubica al oeste, nordeste y sudoeste envolviendo a la ciudad de Camoapa.
- c. Bosque seco tropical, con una precipitación de 1,000 mm a 1,600 mm y la temperatura mayor de 24°C, que ocupa una pequeña área al extremo sudoeste.

4.1.2. Recursos naturales y ambientales

Cuadro 3. Matriz de potencialidades limitantes y problemas de los recursos naturales y ambientales del municipio de Camoapa.

POTENCIALIDADES	LIMITANTES	PROBLEMAS
Alta presencia de fincas ganaderas, bellezas naturales y dos reservas naturales promisorias para el potencial turístico-económico.	<p>Discordancia entre el uso del suelo primario y su potencial.</p> <p>Deficiente coordinación entre las distintas instituciones y organismos para la defensa del medio ambiente.</p> <p>Ausencia de tratamientos de las aguas residuales y basura.</p> <p>Poca o nula presencia de instituciones competentes en las comunidades rurales (MARENA, INAFOR, MAGFOR, Gob. Municipal).</p>	<p>Deterioro ambiental por el mal manejo de la ganadería.</p> <p>Contaminación de causas naturales y suelos en el casco urbano y rural del municipio.</p> <p>Deforestación y erosión en diversas áreas.</p>

Fuente: Elaboración propia

El cuadro anterior, muestra como se ha actuado negativamente en cuanto al manejo de los recursos disponibles, lo cual ha provocado un deterioro generalizado del medio ambiente.

Jarquín (1990), citado por Hernández (2000), en estudio realizado en la región V del país identificó a través del análisis e interpretación de información proveniente de diagnósticos estático y dinámico un sistema dominante de producción en toda la región que es el doble propósito o sea que tiende por igual tanto a la producción de leche como de carne.

Según Hernández (2000), en el municipio existe predominancia de ganado cruzado en diferentes proporciones (Cebú x Europeo), el mismo programa de inseminación que ofrecen las cooperativas indica la introducción de semen de razas Holstein y Pardo Suizo para inseminar grupos cebuinos de la zona.

En los análisis FODA de las comisiones de turismo y agropecuaria del municipio, indican falta de caminos y mantenimiento de los existentes para sacar la producción agropecuaria o para acceder a lugares promisorios del municipio (Alcaldía Municipal, 2005).

La Gaceta diario oficial (2007), define reserva natural como la superficie de tierra y/o superficies costeras marinas o lacustres conservadas o intervenida que contengan especies de interés de fauna y/o flora que generen beneficios ambientales de interés nacional y/o regional. Las denominadas reservas forestales se entenderán como reservas naturales.

El mismo autor, informa que los objetivos del manejo de una Reserva Natural son:

- Conservar y restaurar los ecosistemas naturales y hábitat de la vida silvestre que se encuentran en proceso de reducción y degradación por la intervención natural y antropica de sus ambientes ecológicos.
- Producir bienes y servicios en forma sostenible pudiendo ser estos: agua, energía, madera, vida silvestre, incluyendo peces u otros productos marinos y recreación al aire libre.

Es conocido que no existe un plan para el manejo de las dos reservas naturales (áreas protegidas Cerro Mombacho – La Vieja y Fila Masigue) existentes en el municipio, razón por la cual no se pueden aprovechar según los objetivos previstos.

4.1.3. Recursos económicos productivos

Es notoria la presencia de una gran gama de instituciones dedicadas a facilitar el crédito dentro del municipio; sin embargo no existe un crédito dirigido a resolver las problemáticas del sector agropecuario o posiblemente el seguimiento técnico ofrecido por estas instituciones no es el más oportuno.

El cuadro 4, resume los problemas que enfrenta el municipio en relación a los recursos económicos productivos a pesar de la presencia de instituciones y cooperativas que brindan crédito y apoyo a la producción respectivamente.

Según la municipalidad, Camoapa es un municipio de trabajadores jornaleros (20.34%); de productores agropecuarios (16.76%); de comerciantes (14.93%); de ganaderos (9.82%); de agricultores (8.65%); artesanos (7.16%) y de trabajadoras domésticas (6.97%) (INIFOM, 1995).

Cuadro 4. Matriz de potencialidades limitantes y problemas de los recursos económicos y productivos del municipio de Camoapa.

POTENCIALIDADES	LIMITANTES	PROBLEMAS
Existencias de instituciones financieras en el territorio.	Débiles vías de acceso a áreas altamente productivas del municipio.	Actividades productivas de subsistencia no generan mayor aporte a la economía familiar.
Presencia de dos cooperativas agropecuarias especializada en la industria láctea.	Predominio de ecosistemas dominados por gramíneas, donde la población de árboles es mínima.	Bajos índices de productividad y comercialización de la producción agropecuaria, forestal y artesanal.

Cuadro 4. Continuación....

	Falta de apoyo técnico - financiero a la producción agrícola y ganadera. Baja tecnología de los procesos agrarios de los pequeños y medianos productores. No se han potencializado las zonas turísticas.	Baja calidad de los productos agropecuarios y escasa diversificación productiva.
--	--	--

Fuente: Elaboración propia

Hernández (2000), afirma que existen dos cooperativas agropecuarias que aglutinan a productores de leche, la Cooperativa San Francisco de Asís R.L. y la Masiguito R.L. Estas dan respuesta a la necesidad de comercialización de la leche, laboratorio para el control de calidad de la leche, acceso a maquinaria agrícola, asistencia técnica, transferencia tecnológica y capacitaciones, servicio de gasolinera, créditos y almacén de insumos y bienes de consumo.

El mismo autor, asegura que las producciones individuales de leche, en las dos épocas, son mejores para los productores que no reciben ningún tipo de asistencia y no existe diferencia en cuanto al IPP y la carga animal. Posiblemente la asistencia está siendo mal orientada o no está incidiendo en la causa principal de los bajos coeficientes tecnológicos encontrados. Por la producción de leche del hato, se deduce que los productores que se benefician de la asistencia técnica son los que poseen mayor tamaño del hato y por ende mayor tamaño de fincas.

4.1.4. Demografía y mercado de trabajo

El aspecto demográfico y laboral indica desempleo generalizado en el municipio y la fuente principal de empleo (actividad agropecuaria) no satisface las necesidades salariales de los trabajadores. El cuadro 5 indica el comportamiento de este aspecto.

Cuadro 5. Matriz de potencialidades limitantes y problemas de la demografía y mercado de trabajo del municipio de Camoapa.

POTENCIALIDADES	LIMITANTES	PROBLEMAS
La actividad agropecuaria (vista como conjunto) es la principal ocupación para las familias de Camoapa.	Baja productividad actual del sector primario. Baja tasa de la actividad económica. Altas tasas de desempleo.	Desempleo generalizado Incumplimiento del código laboral por los empleadores rurales. No se aplica pago del salario mínimo, afectando principalmente a trabajadores agrícolas.

Fuente: Elaboración propia

La familia promedio reportada por INIFOM (1995) es de 5 personas que dependen del ingreso de 1.44 personas, 5.6 personas por familia que dependen del ingreso de 1.43 personas, y para la zona rural 4.6 personas que dependen del ingreso de 1.44 personas.

Según Vargas (2003) en el 2003 el desempleo global(tanto abierto como equivalente asociado con el subempleo) afecta al 27 % de la población económicamente activa (PEA) el total de PEA es de 2,082.6 miles de personas , es decir que 562,3 miles de personas económicamente activas no generan ingresos en el 2000 el desempleo global afectaba el 21.91% de la PEA .

El mismo autor asegura que de acuerdo con los datos del INNS el crecimiento de los trabajadores asegurados activos es marginal al pasar de 261,439 personas en 1990 a 315, 487 en diciembre del 2002 lo que significa un incremento bruto de 54,048 trabajadores en 13 años dando un incremento promedio anual de 4,158 trabajadores.

4.1.5. Infraestructura económica y social

Este rasgo distintivo del municipio es uno de los más vulnerables porque se trata del acceso a la educación, la salud y la vivienda aspectos que dependen principalmente del aporte estatal y de las políticas que este desarrolle en función de fortalecerlo.

En el siguiente cuadro se indica el comportamiento de este rasgo.

Cuadro 6. Matriz de potencialidades limitantes y problemas de la infraestructura económica y social del municipio de Camoapa.

POTENCIALIDADES	LIMITANTES	PROBLEMAS
Amplia cobertura de la telefonía celular e INTERNET.	Falta de puestos de salud y medicinas en comarcas y a nivel municipal.	Acceso de niños a la escuela obstaculizado por ríos, distancia y problemas económicos de los padres.
Presencia de dos Universidades.	Deficiencias en infraestructuras básicas para la zona rural: agua, saneamiento ambiental, electricidad y telefonía.	Déficit y mal estado de las viviendas. Pobladores sin lotes de terreno propio para construir una vivienda.
	Deficiente cobertura de educación y de salud.	
	Crecimiento desordenado de la ciudad.	Falta de atención y abastecimiento de medicamentos.
	Insuficiente infraestructura de salud	

Fuente: Elaboración propia

4.1.6. Recursos socio – culturales

Este es uno de los rasgos más descuidados del municipio a pesar de la gran diversidad de expresiones culturales existentes. Asimismo se nota una falta de voluntad de los gobiernos municipales por promover la misma en todos sus niveles.

Cuadro 7. Matriz de potencialidades limitantes y problemas de los recursos socioculturales del municipio de Camoapa.

POTENCIALIDADES	LIMITANTES	PROBLEMAS
Existencia de diferentes expresiones culturales (artesanía, historia, tradiciones, vestigios arqueológicos, culinaria y pintura y grupos folklóricos)	<p>Falta de políticas culturales en el gobierno municipal.</p> <p>Falta de políticas culturales del instituto de cultura a los municipios para el rescate, promoción y conservación de la cultura.</p> <p>Insuficientes recursos del presupuesto general de la república destinado a la preservación de nuestras expresiones culturales</p> <p>Poca coordinación del gobierno local e instituciones que promueven la cultura.</p>	<p>Poca promoción de las diferentes manifestaciones culturales de nuestro municipio.</p> <p>Nulo apoyo técnico y profesional al desarrollo de la cultura.</p>

Fuente: Elaboración propia

4.2. Estado de la planificación local

La planificación en términos perfectamente válidos no es más que una previsión de los futuros campos de acción, una búsqueda de metas de futuro para la movilización de recursos, una preparación metódica para la acción que incluye el desarrollo de estrategias, una definición de objetivos y selección de estrategias, o una apropiada asignación de los recursos disponibles (Ansoff, 1987).

4.2.1. Comisión de seguimiento al cumplimiento de la planificación municipal

4.2.1.1. Origen de la comisión

Según Ruiz (2009), esta comisión surge del interés y necesidades de liderazgo social para dar seguimiento, a través de diferentes espacios dentro de las mesas de concertación, al sistema de planificación local e incidir en la toma de decisiones.

La comisión fue conformada el 31 de mayo del 2007 y fue integrada por 21 participantes. El gobierno local extendió un aval según consta en el acta 49 del libro que lleva el secretario del consejo municipal (anexo 6).

4.2.1.2. Objetivos de la comisión

La información brindada por Ruíz (2009), indica los siguientes objetivos:

- a. Realizar seguimiento sistemático en relación al cumplimiento de lo establecido en el sistema de planificación municipal.
- b. Buscar alternativas para el cumplimiento de programas y proyectos contenidos en el sistema de planificación municipal: Plan estratégico

municipal (PEM), plan de inversión anual municipal (PIAM), plan de inversión anual (PIA) y presupuesto municipal anual (PMA).

- c. Incidir en la inclusión de propuestas no retomadas en los programas o proyectos contenidos en el sistema de planificación municipal.
- d. Coordinar acciones con el gobierno municipal y otras instituciones de incidencia en el municipio.
- e. Divulgar avances y dificultades en el sistema de planificación municipal.

4.2.1.3. Funcionamiento

La comisión se reúne de manera ordinaria, una vez al mes y extraordinaria en casos necesarios. En cada reunión se hace lectura del acta anterior y se establece la agenda de la próxima.

Cada miembro de la comisión está comprometido a mantener informado (trabajo que realiza, logros y dificultades del proceso) al sector que pertenece y representa (Ruíz ,2009).

4.2.1.4. Conocimiento de la razón de ser por parte de los miembros de la comisión.

El 100 % de los entrevistados asegura conocer las acciones que ha desarrollado la comisión de seguimiento al sistema de planificación municipal; la clasificación de las respuestas se presenta en la siguiente tabla:

Cuadro 8. Acciones realizadas por la comisión de seguimiento del sistema de la planificación municipal, según los miembros de la misma (Tipo A: más cercanas a los objetivos de la comisión; Tipo B: alejadas de los objetivos).

Respuestas TIPO A	Respuestas TIPO B
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de plan de seguimiento Formación de comisiones de trabajo. • Visitas de coordinación a instituciones involucradas. • Participación en la elaboración del calendario para la consulta del presupuesto municipal. • Promover la participación ciudadana para la elaboración del presupuesto municipal. • Incidir para que sean tomadas en cuenta las propuestas de las comunidades en la consulta ciudadana para el presupuesto municipal. • Dar seguimiento a los proyectos que están plasmados en el PEM. • Asambleas con líderes comunitarios y sectoriales para la elaboración de propuesta de proyectos. • Monitoreo de la ejecución presupuestaria municipal. • Acciones conjuntas de miembros de la comisión (Universidad Nacional Agraria y ADM) para la capacitación de jóvenes de la zona rural en la elaboración de productos derivados de hortalizas y frutas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento a la donación de láminas de zinc efectuadas por la alcaldía a productores de las diferentes comarcas. • Se gestiona para obtener zinc, letrinas y pozos que la población estaba demandando. • Acompañamiento a líderes urbanos y rurales en la gestión equitativa de proyectos. • Acciones de gestión de mayor incidencia (educación, salud, etc.) • Acompañar a los líderes comarcales y de barrio en la gestión de los proyectos. • Búsqueda de información en instituciones públicas sobre proyectos ejecutados.

Fuente: Elaboración propia

4.2.1.5. Dificultades en el funcionamiento de la comisión

Dentro de las dificultades de funcionamiento de la comisión de seguimiento al cumplimiento del Plan Estratégico Municipal, mencionada por los miembros de la comisión se presentan las siguientes:

- Algunas instituciones no brindan la información requerida.
- Falta de presupuesto para funcionar.
- Inasistencia frecuentes de algunos miembros de la comisión en las reuniones programadas.
- Poca participación de líderes comunitarios.
- Celo con la información solicitada a la Alcaldía Municipal.
- Las instituciones no acuden a las convocatorias realizadas por la comisión.
- Poca participación de las comisiones municipales.
- Desorden en las acciones internas de la comisión.
- Falta de voluntad política del gobierno local.

Cabe destacar que los miembros de la comisión valoran la respuesta de las autoridades a las sugerencias de la comisión, como medianamente positiva (67 %). Esto se puede considerar una limitante para el buen desempeño de la comisión a pesar de contar con el aval del concejo municipal.

4.2.1.6. Logros del funcionamiento de la comisión

Los entrevistados mencionan los siguientes logros de la comisión:

- Seguimiento a proyectos a través de auditoría social.
- Funcionamiento de la comisión de seguimiento.
- La conciencia de las personas que participan.
- Hay estudiantes que se interesan en conocer el proceso de funcionamiento de la comisión de seguimiento.

- Participación en la elaboración del presupuesto municipal.
- Aval por parte de la alcaldía para el funcionamiento de la comisión.
- Integración de diferentes sectores (sociedad civil y autoridades locales) a la comisión.

4.2.2. Percepción de autoridades locales (período 2004 – 2008)

Albuquerque (sf), asegura que una actuación del gobierno municipal centrada únicamente en la atención a los servicios y equipamientos sociales resulta insuficiente si no incorpora la atención a la búsqueda de empleo e ingresos para la gente, lo cual requiere avanzar conjuntamente con el sector productivo y empresarial en la búsqueda de estrategias de mayor eficiencia productiva y competitividad del tejido de empresas existente en cada ámbito local.

4.2.2.1. Plan de gobierno previsto

Según las autoridades municipales (período 2004 – 2008), los principales aspectos desarrollados por los mismos una vez establecidos en el gobierno local, se resumen de la siguiente manera:

- Aprobación de los presupuestos municipales con participación de la población (consultas ciudadanas)
- Realización de proyectos sociales urbanos y rurales.
- Seguimiento a los proyectos en los ejes social, económico, institucional, ambiental e infraestructura.

4.2.2.2. Limitantes para el cumplimiento de lo programado

Las autoridades entrevistadas indican las siguientes limitantes en el cumplimiento de lo programado:

- Falta de presupuesto para los proyectos.
- Falta de integración de colegas.
- Falta de organización en las comunidades.
- Falta de respuesta del gobierno central para el cumplimiento en la ejecución de proyectos.
- Falta de incidencia en la concientización para el control de la contaminación ambiental.

Con relación al uso del plan estratégico 2005 – 2030 para la ejecución de proyectos, el 83% de las autoridades entrevistadas indican que lo han considerado para la ejecución de los proyectos. Algunos de los proyectos ejecutados coinciden con las debilidades plasmadas en el Plan Estratégico Municipal, tales como: viviendas, infraestructura para salud, reforestación y caminos.

El 67% de los entrevistados indican que no hay debilidades del Plan estratégico Municipal que puedan impedir su cumplimiento; sin embargo mencionan que algunas autoridades locales no están apropiadas del mismo y que el plan presenta algunos proyectos muy ambiciosos que se pueden ejecutar a muy largo plazo.

El 100% de los entrevistados afirman que una vez finalizado el período quedan proyectos previstos en el Plan, pendientes de ejecutar.

4.2.3. Percepción de autoridades (Período 2009 – 2013)

4.2.3.1. Plan de gobierno previsto

Según los actuales representantes del gobierno local (período 2009 – 2013), los principales aspectos a desarrollar en el municipio, se resumen de la siguiente manera:

- Retomar el plan estratégico
- Trabajar en base a demanda de productores, jornaleros, artesanos y transportista.
- Mejorar redes de caminos, y mantener progreso en educación, mejoramiento y mantenimiento de calles.
- Promover la salud, educación, obras sociales y mejoramiento de barrios.
- Apoyar a las comunidades rurales por medio del gobierno central.
- Tomar en cuenta a la microempresa.
- Cultura y deporte
- Promover y establecer ejes de fondo social ,ambiental económico e institucional
- Todavía no sabe

4.2.3.2. Conocimiento del plan estratégico municipal 2005 – 2030

El 82 % de las autoridades actuales dicen conocer el plan estratégico municipal y el 85 % de estos consideran de mucha importancia el documento para su ejecución. El 15 % restante, no lo consideran tan importante, pero estarían dispuestos a valorarlo para incluirlo en el plan de gobierno.

4.3. Instituciones de incidencia en el municipio

Según Caja de herramientas (s.f.), el desarrollo económico local es un proceso de concertación público-privado entre los gobiernos locales, la sociedad civil organizada y el sector privado, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población, mediante la creación de más y mejores empleos y la dinamización de la economía de un territorio definido, en el marco de políticas nacionales y locales. Requiere de:

- Creación y fortalecimiento de la institucionalidad local de gestión del DEL.
- Fortalecimiento de competencias en la población.
- Creación de un ambiente favorable de negocios para la atracción de inversiones y la creación de nuevas empresas
- Promoción de la competitividad de las empresas.
- Generación de ventaja competitiva regional.

4.3.1. Instituciones con base en la comunidad

Silva (2003), indica que a estas instituciones pertenecen asociaciones locales, como pueden ser organizaciones de voluntarios, organizaciones parroquiales, vecinales, culturales o las organizaciones de servicios sociales.

Se identificaron 21 instituciones con base a la comunidad cuya función primordial es la social y tienen 18.5 años (mediana) de presencia en el municipio. Dentro de las principales actividades que desarrollan dentro del municipio están:

- Atención primaria de salud
- Seguridad ciudadana
- Capacitaciones sobre medio ambiente
- Participación ciudadana
- Actividades religiosas
- Talleres de capacitación

4.3.2. Instituciones económicas:

Bajo este apartado se reagrupa la información referente a distintas personas jurídicas de la región: cámaras de comercio, asociaciones de comerciantes, corporaciones de desarrollo local, organizaciones laborales y organizaciones de desarrollo estatales. Hay que determinar las contribuciones de cada una y valorar su fuerza y credibilidad (Silva, 2003).

Se identificaron 12 instituciones económicas dentro del municipio, el año de presencia es de 7 años (mediana) y su principal actividad:

- Venta de productos lácteos dentro y fuera del municipio
- Asistencia técnica
- Servicios básicos
- Servicios de comunicación

4.3.3. Instituciones de educación:

Silva (2003), se refiere a estas instituciones como las que tienen que proporcionar los servicios necesarios complementarios de cara a lograr unos recursos humanos calificados y competitivos en todos los campos de la formación

9 instituciones dentro del casco urbano su principal función es la educación y la formación de profesionales, años de presencia 28 (mediana) servicios que ofrecen:

- Carreras universitarias
- Talleres
- Escuela primaria y secundaria

4.3.4 instituciones financieras:

Para Silva (2003), aquí se consideran bancos, sociedades inmobiliarias, entidades financieras, etc., en las que se ha de valorar su habilidad para contribuir al proceso a través de la oferta de servicios a la medida de las necesidades locales.

En Camoapa se cuenta con la presencia de 7 instituciones financieras dentro del municipio, tienen 4.5 (mediana) años de presencia, su función primordial es apoyar a la pequeña y mediana empresa por medio de créditos dirigidos:

- Comercio
- Agropecuario
- Construcción

4.3.5. Instituciones políticas:

Aquí el gobierno local es la clave para el desarrollo económico local (Silva, 2003).

El municipio cuenta con 3 instituciones políticas, su principal actividad es brindar servicios municipales y orientación política a la comunidad, ejecución de proyectos sociales para el beneficio del mismo. Tienen 35 años (mediana) de presencia dentro del municipio.

4.4. Programas de mejora de la competitividad y desarrollo municipal

Para la identificación de los programas se procedió a analizar las principales limitantes reflejadas en los rasgos distintivos del municipio. Cada programa se definió basado en las potencialidades, estrategias, tareas, aliados y plazo de ejecución (tablas 13 al 16). Los programas propuestos son:

4.4.1. Programa de conservación de suelos y aguas

Según el análisis FODA elaborado por la comisión de producción (Anexo 7) dentro de las debilidades que presenta el sector agropecuario están la baja productividad de los suelos y el manejo inadecuado de los recursos suelo, agua y bosque.

Posiblemente estas sean las principales causas de erosión de suelos, deterioro ambiental y bajos rendimientos; a esto se le suma la ubicación en una zona con predominio de una topografía quebrada a ondulada. Por su parte el Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA) y el Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER), indican que tanto para la actividad ganadera como agrícola los rendimientos son bajos.

Cuadro 9. Programa de conservación de suelos y aguas en las zonas agrícolas del municipio de Camoapa

Potencialidad	Estrategias	Tareas	Aliados en el municipio	Plazo
Presencia de tres zonas de vida en el municipio	Elaborar y desarrollar un plan de conservación de suelos	Identificar zonas agrícolas vulnerables del municipio.	Universidad Nacional Agraria,	Corto

Cuadro 9. Continuación...

propicio para la diversificación productiva y desarrollo de sistemas agroforestales	aguas en las zonas agrícolas del municipio para propiciar el incremento de los rendimientos productivos	Caracterizar las zonas vulnerables y su entorno socioeconómico.	Asociación para el Desarrollo Municipal, Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria, Cooperativas agropecuarias, Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos, Alcaldía municipal (Unidad ambiental)	Corto
		Proponer plan participativo comunitario de conservación de suelos y aguas considerando el enfoque de manejo de cuencas.		Mediano
		Ejecutar el plan		Largo

Fuente: Elaboración propia

4.4.2. Programa de desarrollo de sistemas agrosilvopastoriles

Según el análisis FODA elaborado por la comisión de producción, Camoapa presenta tierras con vocación agrícola, forestal y ganadera y que el sector pecuario es la base de la economía del municipio. Esto coincide con la información brindada por el Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA) y el Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER) que dicen que la economía del municipio está centrada en la actividad del sector primario y fundamentalmente en el subsector ganadero.

Indican que pese al carácter marcadamente ganadero del municipio, se desarrollan diversos cultivos complementarios a esta actividad y con carácter más bien de autoconsumo o consumo local que comercial.

También destacan la deforestación que se ha producido en este municipio consecuencia del “desarrollo” de la ganadería.

Cuadro 10. Programa de desarrollo de sistemas agrosilvopastoriles en fincas ganaderas del municipio de Camoapa.

Potencialidad	Estrategias	Tareas	Aliados en el municipio	Plazo
Presencia de tres zonas de vida en el municipio, propicio para la diversificación productiva y desarrollo de sistemas agroforestales	Favorecer el desarrollo de sistemas silvopastoriles que consideren los recursos naturales propios de la zona.	Identificar fincas modelos potenciales.	INTA, Universidad Nacional Agraria, Cooperativas agropecuarias, UNAG.	Corto
		Desarrollar el sistema propuesto en las fincas modelos.		Mediano
		Capacitaciones sobre el sistema propuesto.		Mediano
		Transferencia y difusión de la tecnología.		Largo

Fuente: Elaboración propia

4.4.3. Programa de desarrollo económico productivo

De acuerdo a los resultados encontrados sobre la presencia de instituciones que tienen incidencia en el municipio se determinó que en el municipio existen 7 instituciones financieras y 2 económicas que prestan el servicio de crédito. Por otro lado en los rasgos distintivos del municipio se identificaron las siguientes limitantes en los recursos económicos productivos: Falta de apoyo técnico - financiero a la producción agrícola y ganadera y baja tecnología de los procesos agrarios de los pequeños y medianos productores., tasa de interés muy elevadas particularmente para pequeños y medianos productores.

Lo anterior conlleva a presentar el programa de desarrollo económico productivo para aportar la definición de políticas y así contribuir a mejorar la distribución crediticia al sector agropecuario del municipio.

Cuadro 11. Programa de desarrollo económico productivo en el municipio de Camoapa.

Potencialidad	Estrategias	Tareas	Aliados en el municipio	Plazo
Existencias de instituciones financieras en el territorio. Presencia de dos cooperativas agropecuarias especializada en la industria láctea.	Identificar las necesidades económico financiero más sentidas por los productores agropecuarios del municipio. Proponer soluciones técnicas y financieras a la problemática de los productores agropecuarios	Caracterizar a los clientes potenciales de las entidades financieras y cooperativas.	Instituciones financiera, cooperativas agropecuarias y de servicio, Universidad Nacional Agraria	Corto
		Otorgar créditos blandos a los productores que llenen requisitos pre establecidos		Mediano
		Garantizar seguimiento técnico – económico a los productores sujetos de crédito		Largo

Fuente: Elaboración propia

4.4.4. Programa de educación ambiental, agricultura de laderas y agroturismo

El FODA presentado por la comisión de turismo (Anexo 8), indica que existe una estructura organizada en función de la promoción del turismo sin embargo no hay un plan de trabajo y hacen falta capacidades en el área de desarrollo turístico.

Cuadro 12. Programa de educación ambiental, agricultura de laderas y agroturismo en el municipio de Camoapa.

Potencialidad	Estrategias	Tareas	Aliados en el municipio	Plazo
Alta presencia de fincas ganaderas, bellezas naturales y dos reservas naturales promisorias para el potencial turístico-económico.	Reducir las prácticas degradantes del medio ambiente en las áreas protegidas Cerro Mombacho – La Vieja y Fila Masigue, mejorando los atractivos naturales y aumentando la fuente de ingresos del municipio a través de la educación relevante a los principales actores del proceso productivo y el desarrollo turístico del municipio.	Georeferenciar los principales atractivos turísticos rurales del municipio.	Universidad Nacional Agraria, Cámara Nacional de Turismo, Alcaldía Municipal, MARENA, Asociación para el Desarrollo Municipal.	Corto
		Definir rutas turísticas		Corto
		Realizar estudio de valoración económica del potencial turístico.		Corto
		Proponer plan agro turístico del municipio.		Corto
		Convocar a las instituciones y a la sociedad civil (campesinos afectados) para darles a conocer la importancia de llevar a cabo el plan.		Corto
		Ejecutar el plan		Largo

Fuente: Elaboración propia

Por su parte el Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA) y el Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER) en el programa de actuaciones para el período 2004 – 2008 propusieron tres ejes:

Primer eje: Protección del medio ambiente

Este eje pretende lograr que el territorio del municipio sea un lugar de excelente calidad ambiental, calidad de los factores ambientales: medio inerte, medio biótico y paisaje. Se estructura en los siguientes sub ejes:

Sub eje 1.1.- recuperación del entorno natural

Sub eje 1.2.- aprovechamiento de recursos naturales

Sub eje 1.3.- programa de educación y sensibilización ambiental

Segundo eje: Promoción de las actividades productivas

Este eje pretende conseguir una mejora del tejido productivo de la zona; para ello trata de mejorar la agricultura del municipio como sector estratégico, asociada al desarrollo de la industria de transformación agraria y la promoción de los productos locales agroalimentarios; las zonas donde se debe potenciar la agricultura, siguiendo el Modelo Territorial Propuesto, son las áreas de agricultura intensiva y extensiva y los cafetales.

Este eje 2 se estructura en los dos sub ejes siguientes

Sub eje 2.2. Subsector ganadería

Sub eje 2.3. Subsector forestal

Tercer eje: Promoción de actividades productivas alternativas al sector primario

Este eje agrupa una serie de programas de intervención que pretenden diversificar la actividad económica local, potenciando la industria y el turismo entre otras. A su vez, el eje se desglosa en los siguientes sub ejes:

Sub eje 3.1. Desarrollo de la agroindustria láctea

Sub eje 3.2. Desarrollo y promoción artesanal

Sub eje 3.3. Desarrollo y promoción del turismo

4.4.5. Programa de fomento a las expresiones culturales

Cuadro 13. Programa de fomento a las expresiones culturales del municipio.

Potencialidad	Estrategias	Tareas	Aliados en el municipio	Plazo
Existencia de diferentes expresiones culturales (artesanía, historia, tradiciones, vestigios arqueológicos, culinaria y pintura y grupos folklóricos)	Promover las diferentes expresiones culturales del municipio.	Organizar los diferentes grupos de artesanos y culturales	Cámara Nacional de Turismo, Alcaldía Municipal, Asociación para el Desarrollo Municipal, Asociación cultural de Camoapa,	Mediano
		Capacitar los diferentes grupos de artesanos y culturales	Asociación cultural de Camoapa,	Mediano
		Crear espacios de participación para las diferentes expresiones culturales	casa de la mujer, Universidades.	Largo

Cuadro 13. Continuación...

		Proponer intercambios culturales con otros departamentos y/o países para compartir experiencias e ideas innovadoras		Largo
--	--	---	--	-------

Fuente: Elaboración propia

El FODA de la comisión de cultura (Anexo 9), del municipio indica la poca promoción de las diferentes manifestaciones culturales del mismo. Al mismo tiempo, la falta de coordinación con organizaciones culturales regionales y nacionales.

V. CONCLUSIONES

El presente estudio genera las siguientes conclusiones:

- El análisis de los rasgos distintivos del municipio permitió identificar que en el municipio de Camoapa resaltan: presencia de tres zonas de vida propicias para la diversificación productiva y el desarrollo de sistemas agroforestales; alta presencia de fincas ganaderas, bellezas naturales y dos reservas naturales promisorias para el potencial turístico-económico; existencia de instituciones financieras en el territorio; presencia de dos cooperativas agropecuarias especializada en la industria láctea; la actividad agropecuaria (vista como conjunto) es la principal ocupación para las familias del municipio; amplia cobertura de la telefonía celular e INTERNET; presencia de educación universitaria; existencia de diferentes expresiones culturales (artesanía, historia, tradiciones, vestigios arqueológicos, culinaria y pintura y grupos folklóricos).
- El municipio cuenta con un plan estratégico nacido del seno de los principales autores locales y cuenta con una estructura organizativa que incide en el cumplimiento del mismo; dentro de estas organizaciones sobresale la comisión de seguimiento al cumplimiento de la planificación municipal que, a pesar de las limitantes de funcionamiento, ha tenido una percepción medianamente positiva de parte de las autoridades locales lo que ha permitido avances sustantivos en el desarrollo del municipio.
- Se identificaron y analizaron 21 instituciones con base a la comunidad, 12 económicas, 9 de educación, 7 financieras y 3 instituciones políticas consolidadas. Estas instituciones, inciden en el desarrollo del municipio sin embargo no hay alianzas entre ellas que permitan mejorar las coordinaciones dirigidas al cumplimiento del plan estratégico municipal.
- Se proponen los siguientes programas para incidir en los problemas identificadas en el análisis de potencialidades, limitantes y problemas: (1) Programa de conservación de suelos y agua; (2) Programa de desarrollo de sistemas agrosilvopastoriles; (3) Programa de desarrollo económico productivo; (4) Programa de educación ambiental, agricultura de laderas y agroturismo; (5) Programa de fomento a las expresiones culturales del municipio.

VI. BIBLIOGRAFÍA

ALBURQUERQUE, M. Y DIPUTACIÓN DE BARCELONA. 1999. “Manual de L’Agent de Desenvolupement Local” (ADL), Servei de Promoció Económica, Diputació de Barcelona. Traducción de Mireia Llorens. Colección de Manuales, Ediciones SUR. Santiago, Chile.

http://www.nuso.org/upload/articulos/147_1.pdf

ALBURQUERQUE. (SF). Gobiernos Locales y Desarrollo Económico en América Latina y El Caribe. Consejo Superior de Investigaciones Científicas Madrid, España.

ANSOFF. 1987. Evolución e importancia de la planificación en el proceso de la administración.

<http://www.monografias.com/trabajos35/planificar-la-administracion/planificar-la-administracion.shtml>

AROCENA, 1997; Boisier, 2000; Buarque, 1999; Del Castillo *et al.*, 1998, y Vásquez-Barquero, 2000). Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local. Gestión Pública. Comisión económica para América Latina y el Caribe.

<http://www.ooks.google.com.n>

AROCENA, J. 1995. “El Desarrollo Local un Desafío Contemporáneo”. Editorial Nueva Sociedad. Caracas, Venezuela.

http://www.infomipyme.com/Docs/GT/Tecnicos/pdf/2_gobiernos_locales.pdf

ARRÓLIGA B, y MENDOZA G.J. 2007. Evaluación del comercio agropecuario en el casco urbano del Municipio de Camoapa, Boaco. Tesis, Administración de Empresas de Empresas con mención en Agro negocios. Universidad Nacional Agraria sede Camoapa.

BARREIRO C, F. 2000. Desarrollo desde el territorio. A propósito del desarrollo local.

http://64.233.169.104/search?q=cache:gGChYut5uv4J:www.desarrollolocal.org/documentos/nuevos_docs/Barreiro_Desarrollo_desde_el_territorio.doc+Desarrollo+desde+el+territorio.+A+prop%C3%B3sito+del+Desarrollo+Local&hl=es&ct=clnk&cd=1&gl=ni&client=firefox-a

CAJA DE HERRAMIENTAS (SF). Rol del gobierno municipal en el desarrollo económico local bloque 1: el desarrollo económico local: consideraciones conceptuales, actores principales y sus roles www.infomipyme.com

CANTERO P.; FIGUERAS F. (SF). Planificación del desarrollo local .Iniciativa del desarrollo local ,Capítulo IV .III.Gestion Administrativa y publica.

http://pdf.rincondelvago.com/la-planificacion-del-desarrollo-local_pedro-cantero-desmartines-francisco-figueras-garcia.html

DALE, 1965 .Evolución e importancia de la planificación en el proceso de la administración.

<http://www.monografias.com/trabajos35/planificar-la-administracion/planificar-la-administracion.shtml>

DARIS G. 2006 Instituto universitario Pedagógico Monseñor Rafael Arias Blanco. Cátedra: Educación Ambiental [dougdom1981 \[aroba\] hotmail.com](mailto:dougdom1981@hotmail.com)

<http://www.monografias.com/trabajos35/planificacion/planificacion.shtml>

FUNDACIÓN FRIEDRICH EBERT, SERCAL Y LA FUNDACIÓN ALEMANA PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL. DSE. 1996. Manual N° 6: “Desarrollo Económico Local”. Serie de Manuales Didácticos para la Gestión Municipal. Santiago, Chile. Gasca, Agustín y Robles, Reynaldo. 1989. “Retos del Municipio”.

En, Ensayos sobre la modernidad nacional. Tendencias contemporáneas de administración pública. Editorial Diana. Ciudad de México, México.

HERNANDEZ MALUEÑOS, L. G. 2002. Caracterización del sistema de producción bovino de doble propósito en el municipio de Camoapa, Nicaragua. Tesis Mag. Sc., Managua UNA – UAB.

INSTITUTO DE DESARROLLO RURAL (IDR) 1997. Plan de Desarrollo Municipal de Camoapa. Caracterización y propuestas. IDR, Agencia Departamental Boaco. Boaco, Nicaragua. 64 p

INCER BARQUERO, J. 1995. Geografía Dinámica de Nicaragua. Tomo I. HISPAMER, S.A. Managua, Nicaragua. 102 p

INSTITUTO NICARAGÜENSE DE FOMENTO MUNICIPAL (INIFOM). 1995. Municipio de Camoapa. Diagnóstico de vivienda y asentamientos humanos. Programa de las naciones unidas para el desarrollo. 76 p.

IULA/CELCADEL. 1993. El Municipio como Promotor del Desarrollo Económico Local Centro Latinoamericano de Capacitación y Desarrollo de los Gobiernos Locales. Cuaderno de Desarrollo Local, N° 13. Quito, Ecuador.
<http://www.infomipyme.com/Docs/GT/del/del.html>

LLISTERRI J.2007. Competitividad y desarrollo económico local. Nuevas oportunidades operativas .Banco interamericano de desarrollo.
http://idbgroup.org/sds/publication/publication_3862_s.htm

MATUS P, 2008 .Conceptualización del desarrollo local, revista electrónica de trabajo local

http://serviciosocialipp.bligoo.com/content/view/277365/Conceptualizacion_del_Desarrollo_Local.html

MINISTERIO DE SALUD DEL PERÚ (1997), Planificación local concertada para el desarrollo. Email: aprisabac@computextos.com.pe
www.minsa.gob.pe/publicaciones/aprisabac/25.pdf

MINISTERIO DEL AMBIENTE Y LOS RECURSOS NATURALES (MARENA), INSTITUTO NICARAGÜENSE DE ESTUDIOS TERRITORIALES (INITER) y PROGRAMA NACIONAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA REPÚBLICA DE NICARAGUA. (S.F). Plan de ordenamiento del municipio de camoapa, documento de síntesis. 69 h.

PADILLA S, Y; PINO A, J; AGUIRRE G, L. 1997. Desarrollo local. Evolución del concepto
<http://www.monografias.com/trabajos39/concepto-desarrollo-local/concepto-desarrollo-local.shtml>.

RUIZ N. 2009, entrevista realizada a la secretaria de la comisión de seguimiento a la ejecución del plan estratégico municipal. Camoapa, Nicaragua.

SILVA L, I. 2003. Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local. Instituto latinoamericano y del caribe de planificación económica y social Dirección de Gestión del Desarrollo Local y Regional (ILPES). Naciones Unidas CEPAL – Serie gestión pública N° 42. Santiago de Chile.

SOLARI A., FRANCO R. y JUTKOWITZ J. 1991. Teoría, acción social y desarrollo, Siglo XXI Editores, México.

TELLO, M.D. ,2006 las teorías del desarrollo económico local y la teoría y práctica del proceso de descentralización en los países en desarrollo .Departamento de Economía y CENTRUM CATÓLICA
<http://www.pucp.edu.pe/economia/pdf/DDD247.pdf>

UQUILLAS A. 2007, hacia la construcción de una organización territorial con desarrollo humano y social .Revista observatorio iberoamericano del desarrollo local y la economía Social (OIDLES)-Vol. 1, N°2
<http://www.eumed.net/rev/oidles/02/Uquillas.htm>

Vargas O. 2003, 25 años después ,Instituto Nacional de Camoapa, Nicaragua.

VILLAR A. (SF) La dimensión política de desarrollo local. Reflexiones a partir de la experiencia argentina. Universidad Nacional de Quilmes, Argentina.
http://dhl.hegoa.info/ficheros/0000/0121/dimension_politica_desarrollo_local.pdf

WENDELL L.FRENCH Y CECIL H. 2005 bell desarrollo organizacional. Aportaciones de las ciencias de la conducta para el mejoramiento de la organización. 5° edición. prentice hall, México. 375 PAG. CEDOC CAMOAPA.

VII. ANEXOS

Anexo 1. Rasgos distintivos del Municipio.

MATRIZ DE POTENCIALIDADES, LIMITACIONES Y PROBLEMAS

Áreas temáticas	Potencial	Limitación	Problemas
RECURSOS ESPACIALES Ubicación geográfica	¿Existe alguna característica de localización geográfica que dé relevancia a la zona?		
RECURSOS NATURALES Y AMBIENTALES Clima Suelos	¿Cuál es el potencial de sus recursos naturales? ¿Están bien aprovechados? ¿Qué limitaciones presentan?		
RECURSOS ECONÓMICO-PRODUCTIVOS Sistemas de producción y organización empresarial Grado de organización productiva Existencia de redes entre empresas Asociación de empresarios Cooperación entre empresas Nivel tecnológico de las empresas Acceso a financiamiento Recursos turísticos Recursos tecnológicos	Características de los sistemas productivos: ¿Son sectores competitivos y con futuro? ¿Existe cultura asociativa?, y si nó, ¿Hay posibilidades de impulsarla? Posibilidades de incorporación tecnológica: ¿Existe un número suficientemente grande de las <i>pyme</i> que permitan un proceso de creación de riqueza y creación de empleo sostenible?		
DEMOGRAFÍA Y MERCADO DE TRABAJO Demografía y dinámica poblacional Tasa de mortalidad: general, materna e infantil Tasa de crecimiento poblacional Tasa de analfabetismo por sexo (total funcional) Mercado de trabajo Desempleo y subempleo Disponibilidad de mano de obra Perfiles que caracterizan la oferta de trabajo Nivel educacional y experiencia de la mano de obra Distribución del ingreso Niveles de ingreso medio por actividad Distribución del ingreso a nivel local	¿Cuál es el nivel y capacidad de la mano de obra disponible? ¿La mano de obra disponible es acorde con las necesidades del aparato productivo? ¿Sería necesario impulsar programas de capacitación especial?, ¿cuáles?		
INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA Y SOCIAL Transportes Telecomunicaciones Fuentes y usos de energía Abastecimiento de agua Saneamiento básico Vivienda Información sobre procesos productivos Servicios especializados a empresas Información tecnológica sobre productos Servicios de consultoría empresarial Servicios financieros e información sobre acceso al crédito	¿Existe un nivel suficiente de infraestructuras para el desarrollo local? ¿Hay sistemas de apoyo a la producción? Si no los hay, ¿es posible crearlos?		
RECURSOS SOCIO-CULTURALES Base cultural de la población Identidad cultural Educación formal Educación no formal Salud	¿Hay condiciones para desarrollar una cultura asociativa para enfrentar el desarrollo? ¿Los sistemas de educación impulsan una cultura de identidad con el territorio?		

Anexo 2. Matriz de potencialidades, limitaciones y problemas de aspectos de relevancia en el municipio.

ASPECTO	POTENCIALIDADES	LIMITACIONES	PROBLEMAS
Ambiental			
Social			
Económico			

Anexo 3. Entrevistas

3.1. Entrevista dirigida a las autoridades locales

Objetivo:

Determinar el estado de la planificación local en el municipio de Camoapa.

Cargo del entrevistado: _____

1. Resuma su plan de gobierno en cuatro aspectos una vez que llego a la alcaldía

- a. _____

- b. _____

- c. _____

- d. _____

2. Mencione cuatro limitantes que le impidieron cumplir 100 % con lo programado

- a. _____
- b. _____
- c. _____
- d. _____

3. Está haciendo uso del plan estratégico (2005 – 2030) en la ejecución de proyectos

- a. Sí _____
- b. No _____

4. Si responde sí, mencione tres ejemplos

a. _____

b. _____

c. _____

5. Considera algunas debilidades del plan estratégico Municipal

a. Si _____

b. No _____

6. Si responde si, mencione dos

a. _____

b. _____

7. Al finalizar su período quedarán proyectos pendientes de ejecutar

Sí _____

No _____

8. Si responde sí, menciónelos

a. _____

b. _____

c. _____

d. _____

3.2. Entrevista dirigida a aspirantes a ejercer cargos como autoridades locales del municipio de Camoapa.

Objetivo:

Determinar el estado de la planificación local en el municipio de Camoapa.

Cargo que ostenta el entrevistado: _____

1. Resume en cuatro aspectos el plan de gobierno de su plancha para el municipio
 - a. _____
 - b. _____
 - c. _____
 - d. _____

2. Conoce el Plan estratégico municipal 2005 – 2030
 - a. Sí _____
 - b. No _____

3. Si es sí, qué grado de importancia le concede para sus aspiraciones con el municipio
 - a. Muy importante _____
 - b. Importante _____
 - c. De poca importancia _____

4. Si es no, estaría dispuesto a valorarlo para incluirlo en su plan de gobierno
 - a. Sí _____
 - b. No _____

3.3. Entrevista dirigida a la comisión de seguimiento al sistema de la planificación municipal.

1. Conoce las acciones que ha desarrollado la comisión de seguimiento al sistema de planificación municipal

- a. Si _____
- b. No _____

2. Si es sí, mencione tres de ellas

- a. _____

- b. _____

- c. _____

3. Mencione tres dificultades que han encontrado en el seguimiento que se ha realizado hasta la fecha

- a. _____

- b. _____

- c. _____

4. Mencione tres logros que han encontrado en el seguimiento que se ha realizado hasta la fecha.

- a. _____

- b. _____

- c. _____

5. Cómo valora la respuesta de las autoridades a las sugerencias de la comisión
- a. Positiva _____
 - b. Medianamente positiva _____
 - c. Negativa _____

Anexo 4. Contenido de la portada



Por un Desarrollo Agrario
Integral y Sostenible"

UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA

Sede Camoapa

Trabajo de Graduación

Programa de mejora de la competitividad municipal, derivados de la planificación local en el municipio de Camoapa, departamento de Boaco

Autores:

Br. Karina de los Milagros Aragón Aragón

Br. Lictza María Chavarría Somoza

ASESOR

Ing. M.Sc. Luis Guillermo Hernández Malueños

Camoapa, 10 de Noviembre del 2009

Anexo5. Encuesta dirigida a las instituciones locales

Objetivo:

Describir las diferentes instituciones de incidencia en el municipio de Camoapa.

I. Información general:

Nombre de la institución	
Tipo	
Responsable	
Ubicación/Dirección	a. Casco urbano: _____ _____ b. Casco rural: _____ _____
Teléfono	
Fax	
Correo electrónico	
Página Web	
Años de presencia dentro del municipio	

II. Actividades y relaciones de la Institución

2.1. ¿Cuál es la función primordial de su entidad. Señale las que más se ajusten en orden ascendente donde 1 es el menos importante.

Función	No.	Función	No.
Financieras		Educación y capacitación	
Estadísticas		Social	
Ambiental		Otro (por favor especifique)	
Redes y servicios públicos			

2.2. ¿Cuáles son los bienes y/ o servicios que vende o distribuye su entidad

TIPO	DESCRIPCION

2.3. ¿Quiénes son sus principales clientes? Señale las que más se ajusten en orden ascendente donde 1 es el menos importante

TIPO	IMPORTANCIA
Profesionales	

Ganadero	
Agricultor	
Obreros	
Comerciantes	
Ama de casa	
Otros	

2.4. Cuenta su institución con las siguientes facilidades

FACILIDAD	SI/NO
Biblioteca	
Centro de documentación	
Base de datos especializados	
Página Web	

III. Recursos Institucionales

3.1. Recursos Humanos

PERSONAL ESPECIALIZADO	CANTIDAD	PERFIL DE ESPECIALIDAD
Profesional		
Técnico		
Administrativos		
Otros		

3.2. Recursos materiales

Infraestructura

- a. Propia _____
b. Alquilada _____

Disponibilidad de vehículos

- a. Motocicletas hasta 125cc. Si () No () Cantidad _____
b. Motocicleta mayor de 125cc. Si () No () Cantidad _____
c. Liviano Si () No () Cantidad _____
d. Pesado Si () No () Cantidad _____

Equipos

- a. Data show Si () No () Cantidad _____
b. Televisor y DVD Sí () No () Cantidad _____
c. Retroproyector Sí () No () Cantidad _____
d. Planta eléctrica Si () No () Cantidad _____
e. Toldo Si () No () Cantidad _____

Anexo 6 Resumen de instituciones que hacen presencia en el municipio:

TIPO DE INSTITUCION	NOMBRE	SERVICIOS BRINDADOS	AÑOS	BENEFICIARIOS DIRECTOS	RELACION CON OTRAS INSTITUCIONES
Instituciones Financieras	BANCENTRO	Depósitos en efectivos Cuentas de ahorros Prestamos Pago de facturas de servicios	8	Comerciantes Ganaderos	Enitel
	PROCREDIT	Ahorros Créditos Remesas Pago de energía eléctrica Teléfono	2	Comerciantes Ganaderos Agricultores PYME	Enitel
	Fondo de desarrollo local	Créditos dirigidos a mujeres y pequeños productores	5	Agricultores Comerciantes Ganaderos	
	Cooperativa de ahorro y crédito	Prestamos a los socios Remesas familiares Ahorros Servicios funeral a asociados	43	Asociados de la pequeña y mediana empresa Ganaderos agricultores	

Anexo 6. Continuación....

	ASODENIC	Créditos ofrecidos a una misma comunidad a negocios fijos o móviles	4	Grupo de mujeres de una misma comunidad	
	PRESTANIC	Crédito a las PYME Pequeños agropecuarios	5	Agricultores Obreros Ama de casa Comerciantes	
	BANPRO	Ahorros Depósitos Créditos Remesas familiares	1	Comerciantes ganaderos	Enitel

TIPO DE INSTITUCION	NOMBRE	SERVICIOS BRINDADOS	AÑOS	BENEFICIARIOS DIRECTOS	RELACION CON OTRAS INSTITUCIONES
Instituciones de educación	Universidad Nacional Agraria	Formación y educación a bachilleres	15	Bachilleres	ADM Alcaldia Municipal INTA MAGFOR MARENA
	HUISPAM	Formación de profesionales	1	Bachilleres	
	Colegio san Fco	Formación y educación	66	Estudiantes mayores de 13	Ministerio de educación
	Instituto Nacional	Formación y educación	46	Estudiantes mayores de 13	Ministerio de educación
	Escuela Agustina Miranda	Formación y educación a niños	52	Estudiantes menores de 13	Ministerio de de educación
	Escuela Juan María	Formación y educación a niños	46	Estudiantes menores de 13	Ministerio de educación
	CEDA	Formación y educación	10	Estudiantes de escasos recursos	CDI Casa de la mujer
	CDI	Formación y educación	10	Niños de escaso recursos menores de 6 años	Casa de la mujer San Just
	Ministerio de educación	Regidor de las institución de educación dentro del municipio	28	Colegios y escuelas	Escuelas Instituto Colegio San Fco.

TIPO DE INSTITUCION	NOMBRE	SERVICIOS BRINDADOS	AÑOS	BENEFICIARIOS DIRECTOS	RELACION CON OTRAS INSTITUCIONES
Instituciones políticas	Alcaldía Municipal	Servicios municipales	46	Población en general	INTA UNA MAGFOR IDR MARENA
	Partido PLC	Servicios Políticos	Historia	Partidarios	
	Partido FSLN	Servicios políticos	30	partidarios	

TIPO DE INSTITUCION	NOMBRE	SERVICIOS BRINDADOS	AÑOS	BENEFICIARIOS DIRECTOS	RELACION CON OTRAS INSTITUCIONES
Instituciones económicas	Cooperativa san Fco de Asís	Venta de productos lácteos Servicios financieros Asistencia técnica	17	Productores agropecuarios	INTA MAGFOR IDR MARENA Cooperativa Masigue
	Cooperativa Masigue	Venta de productos lácteos Asistencia técnica Fondo funerales	17	Productores agropecuarios	INTA MARENA IDR MAGFOR Cooperativa San Fco.
	El gallo mas gallo	Venta de electrodoméstico Al contado Y crédito	2	Población en general	
	La Curacao	Venta de Electrodoméstico	10	Población en general	
	Enitel	Cobro de facturas telefónicas Internet	15	Población en general	BANPRO
	Movistar	Venta de celulares Servicio al cliente	4	Población en general	
	Radio Camoapa	Comunicación Spot publicitario	4	Población en general comercio	Iglesia San Fco
	Radio Alegre	Comunicación	4	Población en general	Iglesia Medalla Milagrosa

Anexo 6. Continuación....

Tele 3	Comunicación visual	2	Comercio Población en general	Iglesia medalla milagrosa
Canal 8	Comunicación visual	3	Comercio Población en general	Iglesia san Fco
Enacal	Servicio de agua potable Cobro de facturas a sus clientes	60	Población en general	
Asociación de Ganaderos	Alquiler de local Servicio a los asociados ganaderos	25	Ganaderos	Cooperativa san Fco. Cooperativa Masigue UNAG

TIPO DE INSTITUCION	NOMBRE	SERVICIOS BRINDADOS	AÑOS	BENEFICIARIOS DIRECTOS	RELACION CON OTRAS INSTITUCIONES
Instituciones Existentes Con base a la Comunidad	Juzgado local Único	Tramite legales	24	Población en general	Policía Nacional
	MINSA	Atención para la salud	50	Población en general	Policía Nacional Cruz Roja
	Policía Nacional	Servicio de seguridad	30	Población en general	Juzgado Local Alcaldía Municipal
	Cruz Roja	Casa materna Traslado de emergencia	6	Población en general Mujeres embarazadas de escasos Recursos	MINSA Policía Nacional
	Asociación de desarrollo municipal	Capacitaciones Participación ciudadana Asistencia técnica	13	Familias en situación de riesgo en las comarcas Estructuras organizadas	Alcaldía Municipal UNA
	Iglesia San Fco de Asís	Evangelización	67	Feligreses católicos	Alcaldía Municipal
	Iglesia Medalla Milagrosa	Evangelización	3	Feligreses católicos	Alcaldía Municipal
	Iglesia Centroamericana Antorcha	Evangelización Atención a niños	81	Feligreses de su congregación Niños menores de 6 años que estudian	

Anexo 6. Continuación

	Iglesia Dios de la Profecía	Evangelización	21	Feligreses de su congregación	
	Asamblea de Dios es amor	Evangelización	18	Feligreses de su congregación	
	Iglesia Bautista Hermosa	evangelización	22	Feligreses de su congregación	
	Casa de la mujer	Consejería a la mujer Talleres Asesoría legal	17	Mujeres de escasos recursos	ADM San Just
	Grupo cívico Juan María Duarte	Servicio a la comunidad	9	Personas q necesitan arreglar un problema dentro de la sociedad	ADM
	San Just Solidari	Beneficio a la comunidad	18	Personas de escasos recursos	ADM
	CANTUR	Gestión en el gobierno municipal Capacitaciones	9	Comerciantes de la pequeña y mediana empresa	ADM Alcaldía Municipal
	MAGFOR	Asistencia técnica y capacitaciones dirigida al sector agropecuario		Profesionales y agricultores	INTA Alcaldía Municipal UNA
	MARENA	Asistencia ambiental	19	Protección al medio ambiente Agropecuario	Alcaldía Municipal UNA INTA
	INTA	Generar y transferir energía en el sector agropecuario	16	Agropecuarios	Cooperativa san Fco. Cooperativa Masigue Alcaldía Municipal UNA
	UNAG	Asistencia técnica a ganaderos y agricultores	24	Agricultores ganaderos	Cooperativa san Fco. Cooperativa Masigue Asociación de ganaderos INTA
	Luceros del amanecer	Atención a niños menores de 9 años	5	Niños de escasos recursos o huérfanos	San Just Casa de la Mujer

Anexo 7. Certificación a la comisión de seguimiento de plan estratégico



ALCALDIA MUNICIPAL



Camoapa, Nicaragua

Telef. (0) 549-2207 – 549-2135 Telefax No. 549-2405

CERTIFICACIÓN

El suscrito Secretario del Concejo Municipal de Camoapa Departamento de Boaco, certifica que en el Acta que lleva el Concejo, en Sesión Ordinaria No. 5, se encuentra el Acta que integra y literalmente dice: Acta No.49, en la ciudad de Camoapa, Departamento de Boaco, reunidos en la sala de sesiones de la Alcaldía Municipal a las nueve de la mañana del día diecisiete de Mayo del año dos mil siete, los señores a continuación se expresan Rolando Ruiz Díaz Alcalde Municipal, quien preside la sesión, Cesario Rodríguez López Secretario del Concejo, Mercedes Mendoza Urbina, Modesto Noel Ortega Ortega, Manuel Ríos Miranda, Vilma Torrealba Urbina, Baldomar Luna González, María Auxiliadora García, Ramón Aristides Rodríguez López y Yamileth González Mejía, todos concejales amparados en la ley de Municipios, acuerdan aprobar la siguiente resolución que en sus partes conducentes dice: El Concejo Municipal acuerda:

- 1- Todos los Concejales estuvimos de acuerdo en librar certificación de aprobación a la Comisión Municipal de seguimiento a la ejecución del Sistema de Planificación Municipal, el cual se encuentra integrada por:

- Coordinador : Samuel Tablada Sánchez – UNA Camoapa
- Vicecoordinador : Dionisio Gudiel Miranda – Barrio San Martín
- Secretaria : Lic. Noemí Ruiz Rodríguez – Comarca Mombacho- CDM
- Vice secretaria : Lic. Ivana Yadira Ampí Barcia- Barrio El Carmen
- Tesorero : Sr. Aquiles Espinoza Sequeira – Comarca Tierra Blanca
- Fiscal : Lic. Azucena Aragón Flores – Mesa Fisico social
- Primer Vocal : Sra. Maritza Rivas Cabrera - Comarca La Calamidad
- Ing. Cesario Rodríguez López, Concejel
- Lic. Manuel de Jesús Ríos Miranda, Concejel
- Lic. Mercedes Mendoza Urbina, Concejel
- Sr. Guillermo Marengo, comarca Tesorero
- Prof. Hipólito Orozco, Comarca Mombachito
- Sr. Crisanto Castillo Marengo, Grupo Cívico “Juan María Duarte”
- Sr. Juan Carlos Galán Borge, Barrio 380
- Ing. Luis Guillermo Hernández, UNA Camoapa
- Ing. Daysi Marina Rivera Olivas, ADM – CDM
- Lic. Sofía del Socorro Susazo Robleto, ADM
- Dra. Hedeíma Henríquez Duarte, MINSA
- Sra. Blanca Rosa Rodríguez Castillo, Comarca Matamba
- Sra. María Teresa García Jarquín, Comarca Salgado No. 1
- Sra. Juana Francisca Marengo Sánchez, Comarca Tolinapa

- 2- El Concejo reconoce el trabajo desarrollado por la comisión, y le brinda apoyo, y dá aval.





ALCALDIA MUNICIPAL

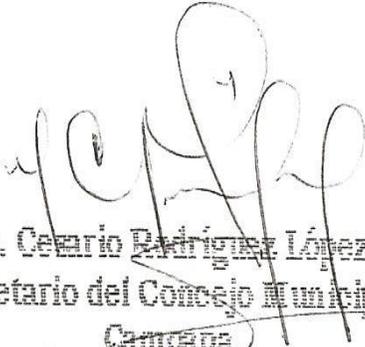


Camoapa, Nicaragua

Telef (0) 549-2207 - 549-2135 Telefax No. 549-2405

3- Se tomará en cuenta dicha petición de presupuesto, y se incluirá en el nuevo presupuesto del dos mil ocho.

La presente es conforme su original, la cual fue debidamente cotejada y para los fines de ley, extendiendo la presente a los veinte y seis días del mes de Julio del año dos mil siete.


Sr. Cesar Rodríguez López
Secretario del Consejo Municipal
Camoapa



Cc/ Archivo

Anexo8. FODA elaborado por comisión de producción (corregido)

**COMISIÓN DE PRODUCCIÓN CORREGIDO
FODA**

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
Tierras con vocación agrícola, forestal y ganadera	familias productoras de granos básicos maíz, frijol y sorgo	No hay canales de comercialización	No se brinda asistencia técnica y capacitaciones en comarcas alejadas (Quisaura, Platanares, Montes Verdes, etc.)
Existencia y funcionamiento de comisión agropecuaria	algunos productores diversifican su producción: musaseas, frutales, hortalizas, tuberculos etc.	Falta de organización e incentivos a la producción agrícola para autoconsumo y comercialización	Factores climatológicos adversos
Existencia de materia prima: carne, leche, cítricos, musaseas, pita, arcilla, pieles, etc. a la que se le puede dar valor agregado.	Algunas familias poseen ganado mayor y menor: bovinos, equinos, cerdos, caprinos, aves	Baja productividad de los suelos	Altos costos de insumos
Existencia de mano de obra calificada para labores agropecuarias	Presencia de ministerios e instituciones de fomento y regulación del sector agropecuario en el departamento (INTA, MAGFOR, MARENA, IDR, Microfinancieras, ONG's)	Manejo inadecuado de suelos, agua y bosque	Ministerios competentes (MAGFOR, INTA) no hacen presencia en todas las comunidades del municipio.
Cooperativas de productores agropecuarios poseen certificación fitosanitaria y código de barra para la comercialización de sus productos	Existencia de instituciones que brindan capacitación y asistencia técnica para mejorar la producción	Falta de recursos económicos para invertir en la producción y darle valor agregado a la materia prima local	Despreocupación del gobierno central y local por fomentar el aprovechamiento máximo de la materia prima existente en el municipio
Conformación del CDM	Mercado accesible para productos agropecuarios que cumplan con requerimientos de calidad	Falta de infraestructura productiva	Políticas públicas desfavorables al sector agropecuario: altos impuestos (IR, IBI, IVA) y, aranceles para exportación-importación

Grupos de productores organizados en cooperativas agropecuarias	Existencia de instituciones que apoyan parcialmente la producción	Aplicación de sistema de producción tradicional limita el desarrollo del sector agropecuario	Deficiente regulación de pesas y medidas de parte de las autoridades competentes
Productores organizados y capacitados.	Existencia de instituciones que brindan capacitación y asistencia técnica para mejorar la producción	Erosión de los suelos	No existen un plan de manejo y control de áreas protegidas
Productores con disponibilidad de agua permanente para cultivos de riego		Uso inadecuado de técnicas de producción, agroquímicos, quema, despale, etc. coadyuvan al deterioro ambiental	CAFTA no incluyó medidas de protección al sector agropecuario
Productores integrantes de estructuras organizativas comarcales		Alta mortalidad de terneros, (estimada entre el 5 y 12% según datos de campo y la alcaldía)	Productores no organizados con problemas de precios de sus productos
Sector pecuario es la base de la economía del municipio		Familias sin acceso a tierra propia, alquiler o prestada	Despale indiscriminado ocasiona escasez de leña, madera de construcción, alejamiento de lluvias, etc.
Existencia de industria láctea en el municipio		Deficiente funcionamiento de la comisión agropecuaria	Limitado acceso a financiamiento para la producción, requisitos con demasiadas exigencias para obtenerlos y altas tasas de intereses de los mismo
		Alta incidencia de plagas	
		Red vial y eléctrica deficitaria	
		Abigeato	
		Perdida y disminución de fuentes hídricas	
		Falta de caminos y mantenimiento de los existentes para sacar la producción	

Anexo 9. FODA Comisión de turismo

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
Estructura organizada, comisión y comités de rutas turísticas.	Medios de comunicación y transporte accesibles: telefonía celular (PCS, ENITEL), internet, radio, televisión, servicio colectivo y selectivo	Falta de un plan de trabajo de la comisión y escasa comunicación entre sus miembros	Vías de comunicación internas en mal estado: Mombacho, Salinas, etc.
Recursos humanos calificados y con disponibilidad de trabajar, 20 integrantes de la comisión de turismo capacitados por INTUR en áreas de administración y formulación de proyectos	Servicios básicos: centro de salud, cruz roja, agua potable permanente, energía eléctrica, seguridad interna	Falta de conocimientos sobre desarrollo turístico	Falta de financiamiento con bajas tasas de interés al sector turístico
Coordinación y seguimiento entre INTUR, CANTUR Nacional y SWISSCONTACT (proempresa)	Existencia de potencialidades municipales áreas protegidas, sitios arqueológicos y haciendas ganaderas.	Escasa promoción y publicidad de los potenciales turísticos en el municipio	Deficiente aplicación de leyes por las autoridades competentes MARENA, INAFOR, MAGFOR, etc.
Haciendas ganaderas con atractivos turísticos e introducción a la agricultura organica	Existencia de leyes, ley 40, ley 306 (incentivo turístico) y 217	Carencia de una delegación de INTUR nacional en el municipio de Camoapa, para atender las gestiones de la comisión tanto en el municipio como en el departamento y mala comunicación	Inaplicabilidad de plan de manejo para las reservas del municipio por parte del SINAP-MARENA

Anexo 10. FODA Comisión de cultura

FORTALEZA	OPORTUNIDAD	DEBILIDAD	AMENAZA
Existencia de diferentes expresiones culturales (artesanía, historia, tradiciones, vestigios arqueológicos, culinaria y pintura)	Existencia de medios de comunicación radial y televisivos, tanto locales como nacionales	No contamos con recursos económicos	Falta de políticas culturales en el gobierno municipal.
Existencia de Asociación Cultural de Camoapa legalmente constituida.	Existencia de diferentes niveles educativos (desde preescolar hasta educación superior)	Inexistencia de infraestructura cultural	Falta de políticas culturales del instituto de cultura a los municipios para el rescate, promoción y conservación de la cultura.
Grupos folclóricos organizados (danza, teatro, mariachis, coros religiosos, banda filarmónica, etc.)	Espacios para promover la cultura (1/2 hora a la semana) en radio y en la cámara de turismo local.	Poca promoción de las diferentes manifestaciones culturales de nuestro municipio.	Insuficiente recursos del presupuesto general de la república destinado a la preservación de nuestras expresiones culturales
Fiestas patronales y vernaculas	Concursos municipales, departamentales y nacionales.	No existe coordinación entre la Asociación Cultural y el MECD	
	Ferias Municipales departamentales y nacionales	Falta de coordinaciones con las organizaciones culturales regionales y nacionales	